

თეთრი სახლი, აღმოსავლეთის კთახი -
პირველი ლენის ლიტერატურული საქონი



პერიოდის პირველი დედი თეთო საბლიუ

ମେଘନା ପତ୍ରକାଳୀ

"ამერიკულ ლიტერატურაში პოლიტიკური არაფერია. ამიტომ, პარტიული კუთვნილების მიუხედავად, ნებისმიერ ადამიანს შეუძლია მისი სიყვარული," - ეს აშშ-ს პირველი ქალაგატონის, ლაურა ბუშის საკმაოდ თამამი განცხადებაა. სანამ მისი მეუღლე სარდაფის ტიპის "სიტუაციების ოთახში" ერაყის წინააღმდეგ ომს გეგმავს, ლაურა ბუშს, აღმოსავლეთის ოთახში, პირველ სართულზე, ლიტერატურული სალონი აქვს გამართული. აქ თავს იყრინან მწერლები, რომლებიც საშინაო და საგარეო პოლიტიკისთვის მკაცრად აკრიტიკებენ პორტონი ლოიდის დირექტორის მიუთონის.

დად, ამერიკის შორეული დასავლეთის უბრალო მცხოვრებლებზე წერს. ისიც თეთრ სახლში, "ველურ დასავლეთზე", მნერალი ქალების სემინარზე მიინვერს. სმიტის განცხადებით, მას გაუჭირდა თეთრი სახლის ზღურბლის გადაბიჯება, რადგან ბუშს არ ეთანხმება ერაყის, გარემოს დაცვისა და მთელ რიგ სხვა საკითხებში. ყველაფერთან ერთად, სმიტი ლესბოსელიცაა. წიგნის თანაავტორი, ლინდა ბივი, ამავე დროს, მისი პარტნიორია. ლაურა ბუშმა ორივე მიინვია. სტუმრებს შორის

ყველაზე გაოცებული იყო, აგრეთვე, პულიტცერის პრემიის ლაურეატი, მარკ ტევინის სპეციალისტი, კრიტიკოსი ჯასტინ კაპლანი. დიდი მწერლისადმი მიძღვნილ სემინარზე კაპლანი მიიღო ისე მიუხედავად, რომ მან პრეზიდენტს, მისი სოციალურ-ეკონომიკური შეხედულებების გამო, „ტროგლოდიტი“ უწოდა.

დროდადრო, რა თქმა უნდა, ჯორჯ ბუშიც ხვდება მწერლებსა და ისტორიკოსებს. კანდიდატურებს საგულდაგულოდ არჩევს პრეზიდენტის მთავარი პოლიტიკური მრჩეველი კარლ რაუზო, რომელსაც აგრესიის გამო “გენერალი” შეარქვეს. როუზი თავის პრეზიდენტითან უშვებს მხოლოდ იმ კალმიონებს, ვინც მასთან უნისონში ფიქრობს და იდეოლოგიურად შეთავსებადნი არიან.

ნასტიაში გაწევრიანებამდე შედგა. ამას სიმპოზიუმებში მონაწილე აუდიტორიის წარმოშობაც ადასტურებს. ესენი, ძირითადად, იყვნენ სტუდენტები და პირველი ლედის ძველი მეცნიერები. თეორ სახლში აკრებიტებული "ნიუ-იორკ თამისის" რეპორტიორი ელიზაბეტ ბამილერი წერს: "ეს არ არის ის საზოგადოება, რომელსაც შეუძლია, "სვეტურ" ვაშინგტონზე შთაპეჭდილება მოახდინოს და ყურადღება მიიპყროს". სამპოზიუმის მონაწილე საბავშვი მწერალი პატრიცია მაკლეხენი კი წერს: "მსგავსი მოღვაწეობა კვებავს და ნაყოფიერს ხდის პირველი ლედის შინაგან სამყაროს, დამაჯერებელს ხდის მის "მე"-ს, ფესვებსა და ღირებულებებს". სემინარებში მონაწილე მწერლები ერთხმად აცხადებენ, რომ სემინარების დონე აკადემიური იყო, რომ, დისკუსიები ხშირად სცილდებოდა ლიტერატურას და ფემინიზმს, რასობრივ თუ კლასობრივ პრობლემებსაც ეხსებოდა. მდიდრულ "აღმოსავლეთის ოთახში" აქადე არასდროს გაუძლევებულა მსგავსი მოტივები. მაგალითად, კაპლანი ცვებოდა, რომ მარკ ტვენი, თავის ეპისტოლარულ ჟანრში, უმეტესად, ფულზე წერდა და არა სიყვარულზე. ამას მიუხედავად, მან ანათემას გადასცა "დოლარის პორნოგრაფია".

როგორც წესი, პირველი ლედი სემინარებზე პირველ რიგში ზის და აქტიურად მონაწილეობს დისკუსიებში. ლაურა ბუში ამბობს: "სიმპოზიუმებს სერია მარკ ტვენით იმიტომ დავიწყებ, რომ, ჩემი აზრით, ის პირველი ნამდვილი ამერიკელი მწერალია. ტვენი წერდა იმაზე, რაც ამერიკის ყველაზე მტკიცნეული წერტილი იყო და ახლაც არის".

სემინარში მონაწილე ავტორთა შერჩევა პირველი ლედის ხელშეუხებელი პრივილეგია. ასე, მაგალითად, "ველური დასავლეთისადმი" მიძღვ-

კულტურული დაცვულების მინისტრი თ. გ. გორგაძე
ნილი სემანარისტოვის მან შეარჩია
ედნი ფარმერის რომანი "გიგანტი"
(ამ წიგნის მიხედვით გადაღებულია
ამავე სახელწოდების ცნობილი ფილ-
მი, რომელშიც მონაწილეობდნენ ჯე-



23 ნოემბერს 21.00 საათზე რასთორავ
„ლაპიტ სარაჯიშვილი“

Image
CENTRE

oriflame

**“მისა-ცენტრი” და “ორიფლეინი”
ნარმობილი ლეგიტ**
გამოყენება - ზამთრუს
კოლექციის შოუ-გვენერას.

ନୂର୍ମିଳାନେରୁକ୍ତି: ଉଦ୍‌ଦେଶସାପରିମେଲ୍ଲା—ମାନ୍ଦ୍ରାନ୍ତ ବାହିକାତ୍ମିକିଶ୍ଵାସିକ
କାନ୍ଦିଲାପିଲାଙ୍ଗ—ଅନ୍ତା ଆଶ୍ରମାଧିକାରୀ

ՑՈՐԾԻՑ ԱՐԿԱՅՈՒԹՅԱՆ ՀՈՅՎԵՅԵՒՄ

მერაბ სიყაშვილი
ლეიტა ნარჩენია
თემო ასხილაპც
ნუკრი ქაპანაც
ერთა თოფარია
აგზფი ფორტი
ლაზე ერვაულარები
ლენაზ ქარივიბები.

82m-53-69-11 877 73-07-09 899 28-96-53



რუსული web-გვერდიდან



ქართული web-გვერდიდან



၁၁၆၈၀။ မြန်မာနိုင်ငြန် အနေဖြင့် ၁၇၄/၅၉/၁၈၂၀၁၃



ପାଇଁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା



61 **תְּמִימָנֶה** **בְּ** **סֵדֶר** **בְּ** **יְמִינָה**



ეს ნიბრ 175/80/66/94 მცდლ-გაფლუ, მარ-ეპიკი



წამყვანი IT კომპანია UGT, კომპაკის, მაიკროსოფტისა და სისკო სისტემების პარტნიორი, იწვევს კანდიდატურებს მარკეტინგისა და მენეჯერების ვაკანსიებზე. დაინტერესებულ პირებს გთხოვთ მიმართოთ ჩვენს ვებ გვერდს მისამართზე www.ugt.ge/jobs/index.html დამატებითი ინფორმაციისთვის.

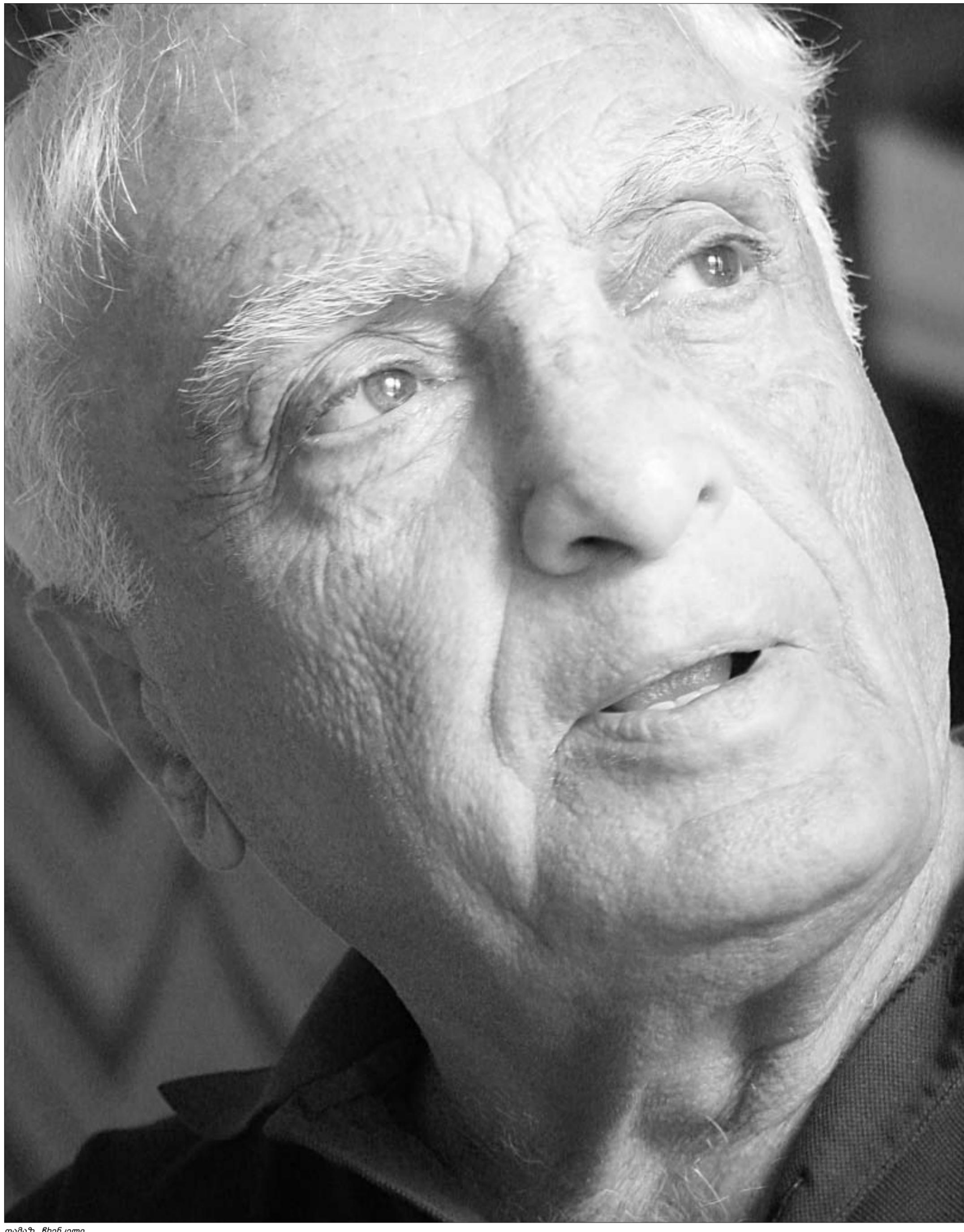
BARRISOL

විද්‍යාත්මක සංස්කරණ විෂය මෙහෙයුම් සඳහා
ප්‍රධානමයෙන් ප්‍රාග්ධන කළ තොරතුරු

ଶ୍ରୀ ମହାଦେବ!
କୁଳାଲ ପାତାରିରିଛେଇ ନାମରେବେଳାରୁ
ଅଧିକାତିଥୀଙ୍କ ଯାନ୍ତେବେଳରୁ କାନ୍ତିପୂର୍ବରୁଦ୍ଧାରିତିରୁ
ଧରାତାତାନାଟ
କରିବାରୁ
ଶ୍ରୀମତୀ ପ୍ରମଦ୍ଧକୃତ୍ତମରୀ

ተግባር "ሸጋምኬበን"





© 24 hours

თამაზ ჩხერიძე

ბავშვობის მოგონებები ქუთა-
ისს და დედისიკადის ორართული-
ან სახლს უკავშირდება, რომე-
ლიც კათოლიკოთა ეკლესიას
ესაზღვრებოდა, დიდედა და ზაქა-
რია ფალიაშვილი ეკატეპის გუნ-
დში ერთად მღრღნდნენ, დედას
ჯვარი ბიძამ, ბათუმის კათოლი-
კური ეკლესიის ბატონა - დონ
გაბრიელმა და რენა და მანუელ
თოლიური წესით მონათლა პა-
ტარა ძმის შეკილაშვილი.

ერთხელ, მასნავლებელმა

კლასს გამოუცხადა: კისაც მშობ-

ლები გყავი დაჭვილი, ყველანი

ადგიოთი. ჯერ 3 ბავშვი ადგა, მე-

რე 4, 5 და ასე, მშობილი კლასი.

ბავშვი სოლიდარობის ფასი 10

წლის ასაკში გააგო, 1937 წელს.

მერე იყო იმა, ნავთისა და პუ-

რის რიგები. მამის გარდაცვალე-

ბის შემდგენ კი ქალებთან ერთად

ცხოვრებაზე უარი განაცხადა,

მრტოხელობისას ბიძას და მის ბიძ-

ლიოთეკას შეეცვა, 15 წლისამ

უკვე ზეპირად იცოდა მარამისე-

ული "ქართლის ცხოვრება". ერ-

თნაირი ინტერესით კითხულობ-

და ჯავახიშვილს, რობაქიძეს, არ-

ჩილ ჯორჯაძეს, "მეოცნებე

შოაბებებს", "ილიონსა" თუ ენიმკის "შოაბებებს".

მერე იყო უნივერსიტეტი, ფი-

ლოლოგისა და აღმოსავლეთმ-

ცოდნეობის ფაკულტეტი...

იპოდრომზე თვავაში ნამოწო-

ლილმა, ზეპირად "თარგმნა"

ობარ ხაამის რობაა.

პირველი ლექსი 47 წელს დაი-

ბეჭდა, პირველი თარგმანი ბო-

ძიუს ლიტერატურა გახლდათ, ამას

მოჰყვა თაგორის "ვიტანჯალი"

და "შენგალია", ინდური ეპონს

"ბპეგავატგიტა", რომლის თარგ-

მნისას 650 შლოკაზე დაწერილი

უამრავი გამოცემული "მზე-

ვა, პიტეროსს "ოდისა" ზურაბ

კიკანაძესთან ერთად თარგმნა,

დანტეს "ახალი ცხოვრება" - სო-

ნეტები და კანცონები ბაჩანა

ბრეგვაძესთან ერთად. თარგმნა

ნებად შეკრიბა აღმოსავ-

ლურ დასავლური პოეზიის შე-

დევები ერთ პრინციპთ: ერვე-

ნებინა "დროსა და სივრცეში გან-

ფინილი, ურთიერთისაგან დიდად

განსხვავებული ცივილიზაციე-

ბისა და კულტურების ნიაღში

აღმოცენებულ პიტიურ სამყა-

როთა სუბსტანციური ერთიანო-

ბა" (ამ ნიგნს "მარიოტა" ჰქვია). ეკუთხის მეცნიერული გა-

მკვლევების: "მეფეთა ცხოვრება

და თვლის შვიდისით სისტემა"

ქართული ანბანის შესახებ, ესე-

ისტური წერილების: "ტრაგული

ნილები", "მშვენიერი მძლევა-

რი", "პოზია - სიბრძინი და აზია",

ჯერჯერობით ერთადერთი მომ-

ცრი პოტტიკა კრებული "მზე-

ვა" (გამოცემული 1980 წელს) და ახლასან გამოცემული

ესების "მწვანე ბავრიტა".

რაც ნაიკითხეთ, ეს ვერალაფე-

რი თამან ჩხერიელის სამყაროს

მხოლოდ მკრთალი ანარევლია,

ჩინური ლექსის თარგმნივთ ან

იეროგლიფი - მედიტაციური

სილრმით.

არ ვიცი, რა ჰქვია იმას, როცა

ლექსები, შენს სახელს რომ უკავ-

შირებად შეკრიბა აღმოსავ-

ლურ დასავლური პოეზიის შე-

დევები ერთ პრინციპთ: ერვე-

ნებინა "დროსა და სივრცეში გან-

ფინილი, ურთიერთისაგან დიდად

განსხვავებული ცივილიზაციე-

ბისა და კულტურების ნიაღში

აღმოცენებულ პიტიურ სამყა-

როთა სუბსტანციური ერთიანო-

ბა" (ამ ნიგნს "მარიოტა" ჰქვია).

"ეს სანტიაგოს, საღამოს მოხდა.

თითქმის უკცრად და უნბურად

ფარნება ჩაქრა და ტრიჭინებმა

აანთეს დამე ნინანდებურად.

ბნელ შესახვევები მისი გულმკერდი

მე გავაღები ხელის შევლებით

და ძუძუები აყვავლენ უცებ,

ვით იასამნის თეთრი მტევნები,

მისმა საბარდამ გასამტბულმა

შეველი ტანი ვედარ შეფუთნა

და ამინალდა აძრეშემიერის,

თითქმის დასერი ასმი ბებუთმა.

დაუფერავნი ვერცხლის სევადით

ხეები გახდნენ უფრო მაღლები

და ცის შიორეულ პორიზონტივთ

მდრინარს გაღმა ყეფდნენ ძალლები.

როცა გამოვცდით მყუდრო მავლიანს

და ყრუ ძეგვარებს, მე სველ სილაბა

გავშალე მისი დამძმებული

და მუღლვარ თმების სინაზე.

მან შემოსახნა ნელზე სარტყელი

და გაიხადა ჭრელი ფარაგი,

მე მოვისროლე მიოქარგული

ჩემი ჯუბარი და იარაღი.

არც ვარდის ფურცლებს და არც ნიუარებს

არა აქვთ კანი ისე ნატიფი

და მოვისროლში ისე არ ბრწყინვას

განათებული ცვითლად სათიბი.

გაელვებული სველი სინათლით

და ასლეტილ (ცივი შეხებით,

ბადეში გაბმულ კალმახებივთ

არ მიკარებდნენ მისი ფეხები.

იმ დღეს სადაცის თეთრი ფაშატით,

უბადლო გზიბზე - შეუსკრებლივ,

უუზანებობით და უალვიროდ

მე ვიჯირით შემაგი ჭენგიბით.

ნდომა ეკეთოლი ჩვენი გაცონბა

მაბამს უსატყვეოდ და უქამანდოდ,

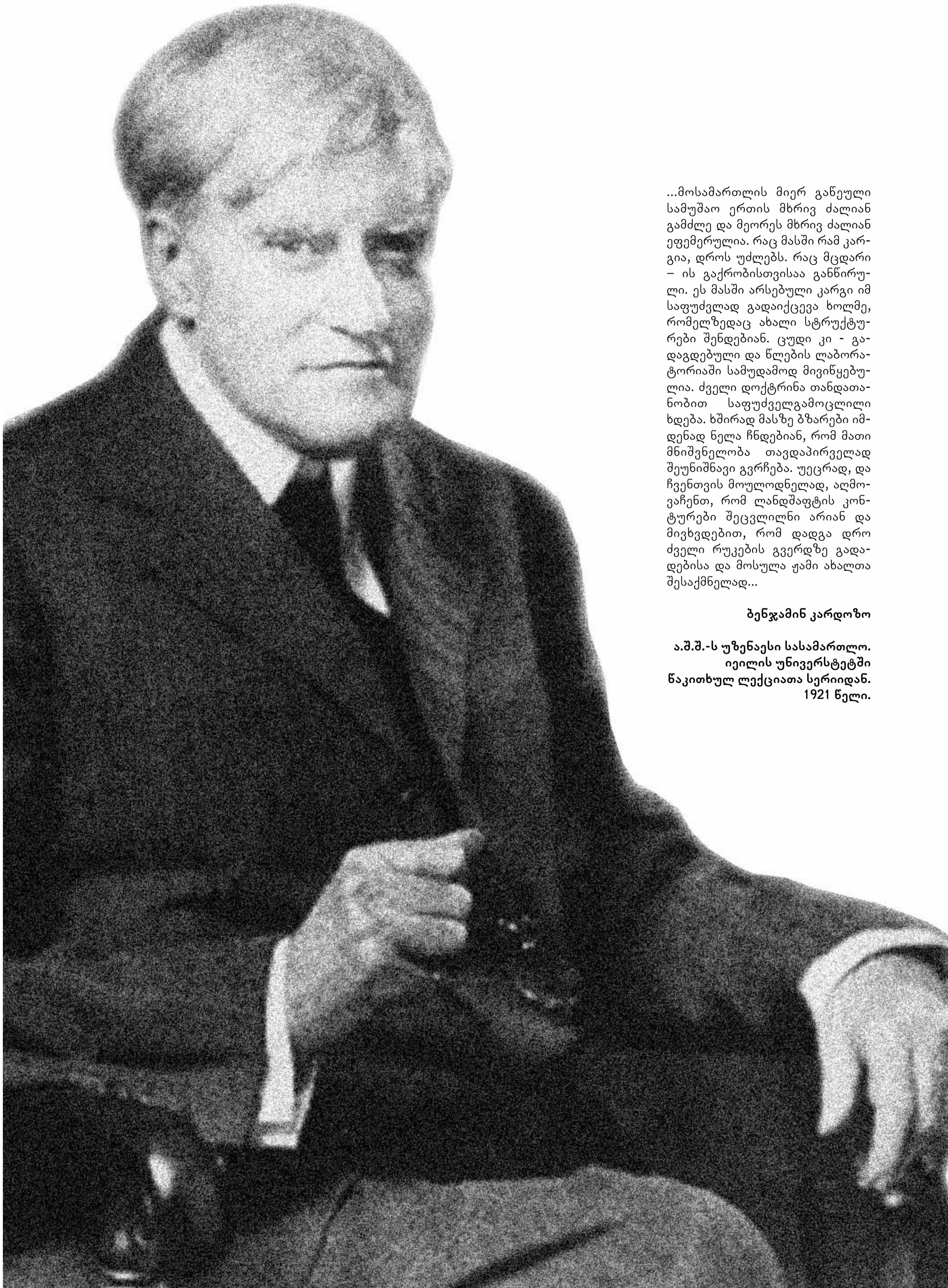
და როგორც მამრს და ვაჟაცას შეპულების

არ ვიტყვა იმას, რაც მან გამონდო.

როცა კოცით და სილოთ მოსკრილი

წყლის ნაპირიდან ნამოვიყენა,

გზად ძეგვანის მჭრელი დაშნები



...მოსამართლის მიერ გაწეული სამუშაო ერთის მხრივ ძალიან გამძლე და მეორეს მხრივ ძალიან ეფემერულია. რაც მასში რამ კარგია, დროს უძლებს. რაც მცდარი – ის გაქრობისთვისაა განწირული. ეს მასში არსებული კარგი იმ საფუძვლად გადაიქცევა ხოლმე, რომელზედაც ახალი სტრუქტურები შენდებიან. ცუდი კი – გადაგდებული და წლების ლაბორატორიაში სამუდამოდ მივიწყებულია. ძველი დოქტრინა თანდათანობით საფუძველგამოცლილი ხდება. ხშირად მასზე ბზარები იმდენად ნელა ჩნდებიან, რომ მათი მნიშვნელობა თავდაპირველად შეუნიშნავი გვრჩება. უეცრად, და ჩვენთვის მოულოდნელად, აღმოვაჩენთ, რომ ლანდშაფტის კონტურები შეცვლილნი არიან და მივხვდებით, რომ დადგა დრო ძველი რუკების გვერდზე გადადებისა და მოსულა ჟამი ახალთა შესაქმნელად...

ბენჯამინ კარდოზო

ა.შ.შ.-ს უზენაესი სასამართლო.
იეილის უნივერსტეტში
ნაკითხულ ლექციათა სერიიდან.
1921 წელი.

ჩატო-თბილისი-
ხიდისანის
მილსადანის
მარშრუტი
იცვლება

E2

“ჩამოსახერად”
გამზადებასთან

E4

ცოტა რაზ
ვაჭრის
ჩამონის
ინიციატივის
შესახებ

E5

თავისუფალ
მასაკათრათა
მცირე
ჩანებები

E6

გლობალიზაცია:
ეკონომიკური
ეო-
ლიგარალიზაციის
კრაში

E9

ბაზის
ამორიკა -
ბიზნეს-
ამორიკა

E10

საქართველოს
სამხადრო
ეკონომიკა:
განვითარების
ობიექტები
და ხელოვნები
ჩარითახი

E11

ყველაფერი
საქართველოში
ფასიანი
კადალდების
შესახებ

E14

„მაიკროსოფტის“
სასამართლო
გამარჯვება,
შეიძლება,
მისი
პარამონის
დასასრულად
იცვეს

E15

როგორ
დავკარგოთ
1 000 000

E16



ილია ჭავჭავაძე



ივანე მაჩაბელი

ტანკოვიადა

E7-8



სახელმწიფო ბანკის კანტონის საოპერაციო დარბაზი

ბაქო-თბილისი-კარპანის მილსადანის მარშრუტი იცვლება

"საუკუნის პროექტი" მარშრუტს იცვლის. ეს გადაწყვეტილება გარემოს დაცვის ქართველ თუ უცხოელ სპეციალისტთა დაუინებული რეკომენდაციით არის ნაკარბახევი. როგორც პრეზიდენტმა შევარდნაშე მთავრობის სხდომაზე განაცხადა, თუ ერთი პროცენტით მაინც არს საშიშროება, ზიანი მიადგეს პორფიროვანი გარემოს, მარშრუტი უნდა გადაიხედოს. მარშრუტის ცვლილება პროექტის განხორციელებას ოდნავ შეაყინვებს. სამაგიეროდ, ბორჯომის უნიკალურ ხეობას დაბინძურების საფრთხე აღარ დაუმუშავება.

CPA 2020

ბაქო-თბილისის-ჯერიპანის ნავთონბადენის პროექტი, რომელსაც ყველაზე ხდირად "საუკუნის პროექტად" მოიხსენიებენ, 2,9 მილიარდი დოლარი ლირს. ამ თანხას მშენებლობისთვის მსოფლიო ბანკი და ევრობანკი გამოყოფენ. მილსადენმა აზერბაიჯანულ ნავთობს საქართველოსა და თურქეთის გავლით ზელთაშუა ზღვისკენ უნდა გაუხსნას გზა. ოფიციალური ინფორმაციით, ბაქო-თბილისი-ჯერიპანის მილსადენის ამოქმედების შემდეგ საქართველო ყოველწლიურად 64 მილიონ დოლარ სატანანზიტო გადასახადს მიიღებს. საქართველოს ნაირობის საერთაშორისო კორპორაციის პრეზიდენტის გიორგი ჭავჭავაძეს ინფორმაციით, მშენებლობისათვის განკუთვნილი ტვირთების 70 პროცენტზე მეტი საქართველოში საქართველოს რეინიგზის, ავტო და ავია ტრანსპორტის საშუალებით, ბათუმისა და ფოთის პორტების გავლით შემოვა. ერთ ტონა გატარებულ ტვირთზე საქართველოს შემოსავალი 25 ლიტრარი იქნება.

ნავთობსადენის მშენებლობასთან დაკავშირებით, საქართველოს პრეზიდენტმა ედუარდ შევარდნაძემ საგანგებო კომისიაც შექმნა. ის საქართველოს მთავრობისა და ადგილობრივი ოკუითმმართველობის ორგანოების მიერ ნავთობსადენის მშენებლობის პროცესის ხელშეწყობას გააკონტროლებს. კომისიას, რომელშიც მინისტრთა სრული შემადგენლობა შედის, თავად შევარდნაძე ხელმძღვანელობას, მოადგილობას კი — სახელმწიფო მინისტრი უნდეს.

ଓঁ পেরি রিহায়োস পেরিনোফিস ত্বয়োসাৎ, মিলসাদেনোস ওঁ পেরাত্ফোরি কোম্পিনোস "ভো-তো-সো কো" মিলসাদেনোস উসাফুরতোবোয়োবোস সাকোটোবোবো গুন্সাজুত্তেরেভুলো যুরানোফলোভোত ঢৰুন্দাখোস। সাকুরাতওয়েলোস ত্বেরি-ত্বেরিনোচো গুমাবালো ন্দাচুটোবোস-ডেনোস উসাফুরতোবোয়োবোস ডাসাচা-চাচাদ সাফিরো ঝোন্দান্সেবোত সাকুর-ত্বেলোস ম্বেন্টোলোনো বান্দকো ডাস্কো ঝোন্দান্সেসুরো ইন্সফিলতুভেবো উচি-রুচিরেণ্ডুপুত্তোগুন। ডাফোন্দান্সেবোস ন্দান্দিলো গুত্তোবালোসিন্দেবোভুলোগা "বেগুন্তনোস ডালকুচুরুবোস" সাম-কেডোরো ধীরুগুরামিত, রোম্ভেলসাচ অশ্মি-সি মিত্তাচুরুন্দা আতিন্দান্সিবোস।

ნაციონალური ქუემო ქართლის რეგიონის რამდენიმე სოფელს, სამცხე-ჯავახეთის რეგიონსა და ბორჯომის ხეობაზეც გაივლის.

ევროპის რეკონსტრუქციისა
და განვითარების ბანკის ინიცი-
ატივით 22 ოქტომბერს ლონ-
დონში გამართულ საგანგებო
შეხვედრაზე, რომელსაც საქარ-
თველოს ნავთობის სერთაშო-
რისო კორპორაციის პრეზიდენ-
ტი გია ჭანტურია, "საქართვე-
ლოს მინისა და მინერალური
ნელების კომპანიის" პრეზიდენ-
ტი მამუკა ხაზარაძე და საქართ-
ველოს გარემოსა და ბუნებრივი
რესურსების დაცვის მინისტრი

ნინო ჩხობაძე ესწრებოდებო, ბა-
ქო-თბილისა-ჯერპანის ოპერა-
ტორს "ბრიტიშ პრეტროლიუმს" დაუნების დაცვის ღონისძიებები
დაუწუნება. მამუკა ხაზარაძემ
მკვეთრად დააფიქსირა, რომ იგი
მილსადენის ბორჯომის ხეობა-
ზე გავლის ნინაალმდევი იყო.
"სჯობს, მილსადენმა ბორჯო-
მის ხეობას შემოუაროს და არ
გაიაროს საქართველოს ამ
უნიკალურ ნაწილზე. ჩევენ ნი-
ნაალმდევი ვართ, რომ ათას
შვილას კილომეტრანაბანა ნავ-
თობსადენმა მაინცდამანც ც
ბორჯომის ხეობის ოცილო-
მიაზრიან მარშრუტზე აღარო

ძეგლობისა თანამოღვვე ფე გაიაროს.
თუ ეს არ მოხერხდა, მაშინ რე-
გიონის უსაფრთხოებისთვის
“ბიძის” ძვირადღირებული
ტექნილოგიების გამოყენებას
მოვთხოვთ”, - განაცხადა მან
შეხვედრაზე.

საკითხის შესასწავლად გა-
რემოს დაცვის მინისტრს ნიდერ-
ლანდების გარემოზე ზემოქმე-
დების შეფასების კომისია (“დაჩ-
კომიშენი”) ჰყავდა მოწვეული.

კომისიის ნევროგებმა ერთი კვირის განმავლობაში ბაქო-თბილისი-ჯერანის ნავთობსადენის საქართველოს მონაკვეთის თითქმის ყველა სახიფათო უბანი მონახულეს. ისინი ახალქალაქის რაიონის მდ სოფლებშიც იმყოფებოდნენ, სადაც, ერთ-ერთი ადრეული მარშრუტის მიხედვით, ნავთობსადენს უნდა გაევლო. კომისიის ბაქო-თბილისი-ჯერანის ნავთობსადენის საქართველოს პროექტზე მომუშავე ჯგუფის ხელმძღვანელის, დიკ დე ზიუს განცხადებით, კო-



მისიამ განიხილა ნავთობსადე
ნის სამხრეთ საქართველოს მო-
ნაცეპტის სამი ალტერნატიული
ვარიანტი, მათ შორის, "ბიბის" მიერ უკუგდებული მარშრუტე-
ბიც. კომისიის დასკვნით, გარე-
მოსდაცვითი უსაფრთხოების
თვალსაზრისით შესწავლილი
ვარიანტებიდან, ბორჯომის
მარშრუტი ყველაზე ნაკლებად
სასურველია.

"დაჩ-კომისენის" გარდა, "საქართველოს მინისა და მინერალური წყლების კომპანიის" ეგიდით, ბორჯომის ხეობა ფრანგმა ექსპრტებმაც შეისწავლეს. ეკოლოგების დასკვნები ერთმანეთს დაემთხვა. ექსპრტებმა მიმჩნიეს, რომ მილსადენიდან ნავთობის გაფინანსივის შემთხვევაში, "ბორჯომის" წყალს "ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქტის" იმიჯი შეელახება, ბორჯომის უნიკალური ხეობა კი ეკოლოგიური კატასტროფის წინაშე აღმოჩნდება.

საქმე ისაა, რომ ბორჯომის ხეობაში ცხრანყარო-კოდიანას მონაკვეთის გაჭრა, რაც მილსა-დენის გატარებისთვის აუცილებლად იყო მიჩნეული, ბორჯომის მინერალური წყლის წყალშემკრებ აუზს დააზიანებდა. ზედაპირული წყლების დაბინძურება კი, უბრალოდ, გარდაუვალი იყო. გარდა ამისა, საფრთხე ემუქრებოდა თავად „ბორჯომის“ ბრენდსაც.

"საერთოდ, როდესაც საუ-
ბარია საერთაშორისო სტან-
დარტების მიხედვით შედგე-
ნილ გარემოზე ზემოქმედების
დოკუმენტზე, მსოფლიო პან-
კის, ევროპანკისა და საერთა-
შორისო საფინანსო კორპორა-
ციის მოთხოვნით, სამი მარშ-
რუტი მაინც უნდა იყოს განხი-
ლული. თან, ისეთივე სიზუს-
ტით, როგორც "ბიპის" დოკუ-
მენტში ბორჯომის მარშრუტია
შეფასებული. ჩვენი რჩევით,
საქართველოს გარემოს დაც-

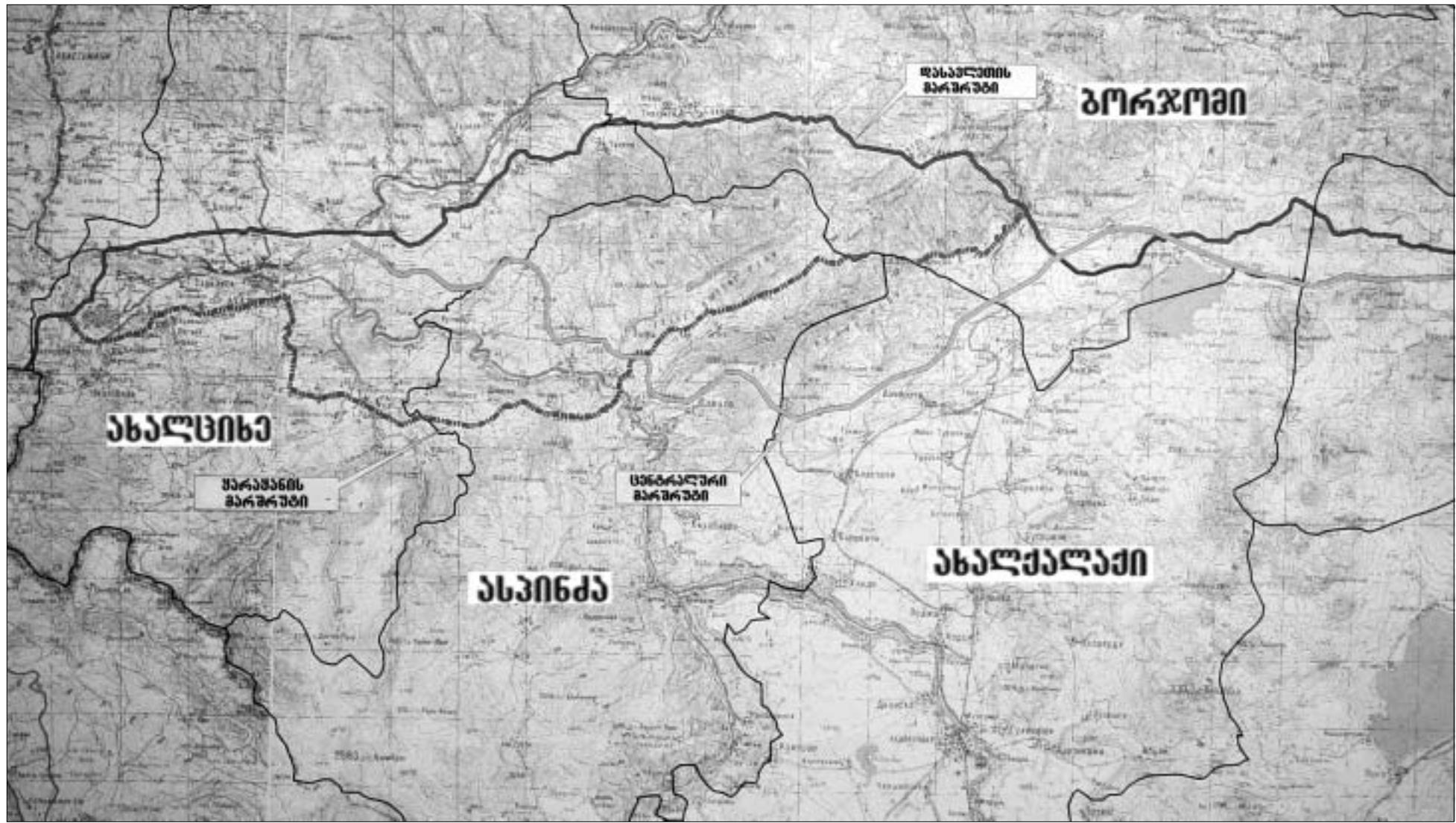
ვის მინისტრმა „ბიპის“ სამიცვა
მარშრუტის შესწავლა მოს
თხოვა. დღეს ჩვენ ვგაფირს სა
თანადო რჩევის მიცემა გარე
მოს დაცვის სამინისტროსთვ
ვის. 100-პროცენტიანი შეფასე
ბის გაკეთების საშუალება არ
არსებობს იმის გამო, რომ
სრული ინფორმაცია არ
გვაქვს,” – აცხადებს ნიდერლანდ
ფეხის გარემოზე ზემოქმედების
შეფასების კომისიის წარმომად
გენერლი დიკ დე ზიუ. მისი განკ
ცხადებით, ახალქალაქის მარშ
რუტი ყველაზე მოკლე და იაფია
“ჩვენ თავად ვიყავით ახალქა
ლაქის რაონის იმ სოფელში
რომლის ტერიტორიაზეც ნავ
თობსადენმა უნდა გაიაროს დ
ადგილობრივ მოსახლეებს ვა

ნერი კომპანიის მიერთ და განახორციელო ამ მასშტაბის პროექტი ისე, რომ გაითვალისწინო გარემოს დაცვის ყველა წვრილმანი, ეს, პრინციპში, შეუძლებელია. მესმის, რომ საუბარი უნიკალურ ნაკრძალზეა, მაგრამ მიმაჩნია, რომ ის მარშრუტი, რომელიც უკვე დამტკიცდა, სწორად არის შერჩეული. მე არ ვიტყოდი, რომ მარშრუტის შეცვლა შეუძლებელია. მაგრამ ჩვენ ამ მარშრუტს ღილას და გულმოდგინედ ვარჩევდით, ბოლოს კი ერთობლივად მივეღით ამ გადაწყვეტილებამდე. იყო მრავალი ასევეტი და ფაქტორი, რამაც ამ მარშრუტის არჩევა განაპირობა. დღეს მარშრუტის შეცვლა ნიშნავს, რომ ბაქო-თბილისი-ჯეიპანის პროექტის განხორციელებამ გაურკვეველი დროთ გამოიწინოს - 2-3 ან მეტი წლით ამან კი, შესაძლოა, ნავთობსადენის მარშრუტის კიდევ უფრო გაძვირებამდე მიგიყვანოს. არა იმიტომ, რომ უფრო ძვირი დაკვლება მიღებადენის მშენებლობა, არამედ იმიტომ, რომ დრო, რომელიც იხარჯება, დიდი ფული ღირს. ახლა მარშრუტს ხელახლა დასჭირდება შესწავლა, დამტკიცება. ხელახლა მოგვიძებება ამ პროექტის განხილვა და შეთანხმება, არა მარტო ბანკთან, არამედ ყველა იმ ორგანიზაციებთან - გარემოს დაცვის თუ სხვა, ვისთანაც ერთხელ უკვე შეთანხმდა. ეს კი მთლიანობაში პროექტის დაფინანსებაზე და იმ ბანკთან ურთიერთობაზე აისახება, რომელმაც ამისთვის თანხები უნდა გამოყოს. ამიტომ, შემიღლია ვთქვა, რომ მარშრუტის შეცვლა მიზანშენონილი არ არის," - აცხადებდა აზერბაიჯანის რესპუბლიკის სახელმწიფო ნაკრძალებამპანია "სოქარის" პრეზიდენტი, "ბაქო-თბილისი-ჯეიპანის მიღლასადენის კომპანიის" დირექტორთა საბჭოს თავმჯდომარე ნატიკ ალევი.

თუმცა, გარემოს დამტკველები არ შეუშინდნენ "საუკუნის პროექტის" შეყოვნებას და საკუთარი დასკვნები "ბითი-სი კო"-სა და საქართველოს მთავრობას წინ დაულაგეს.

საბოლოოდ, შექმნილი
მდგომარეობიდან თავის დაღწე-
ვის ორი საშუალება გამოჩნდა.
პირველი - მარშრუტის შეცვლა:
ნაგთობსადენის სამხრეთით გა-
დანაცვლების შემთხვევაში,
პროექტი სამოცი კილომეტრით
შემოკლდება და "ბორჯომსაც"
საშიშროება აღარ დაემუქრდება.
სამაგიეროდ, დაიკარგება დრო
ახალი მარშრუტის შესწავლასა
და დამტკიცებაზე, ეს კი, თავის
მხრივ, დამატებით ხარჯებს გა-
მოიწვევს. მეორე - მარშრუტი არ
უნდა შეიცვალოს და პროექტი
გარემოს დაცვისა და უსაფრ-
თხოვბის დამატებითი ზომების
ხარჯზე გამოიირდეს, რაც ბორ-
ჯომის ხეობაში "ბიპიტ" დამატე-
ბით უნდა გაატაროს.

გარემოს დაცვის მინისტრმა
მიიღო ქართველ და უცხოელ ექ-
სპერტთა დასკვნები, სადაც
ბორჯომის მარშრუტი ერთმინიშ-



ଓଡ଼ିଆ ପାତ୍ରଦିଗ୍ଜନି

ვნელოგვნად უარყოფილია. "მოსალოდნელი საფრთხის მაქსიმალურად თავიდან ასაცილებლად, აუცილებელია ნავთობსადენის ტრასის აღტერნატიული მარშრუტის მოძიება. ასეთ მარშრუტზე ჩვენ მიგვაჩინია ყარაყაის მარშრუტი," – ნათესავამია დასკვნაში.

"დაჩ-კომიშნის" ექსპერტები საქართველოში ვიზიტისას ქვეყნის უმაღლესი სახელის უფლო და სამეცნიერო წრეების, ასევე არასამთავრობო ორგანიზაციების წამომადგენლებს შენადნენ. მათ სპეციალური შენვედრა ჰქონდათ საქართველოში აშშ-ს საელჩოშიც.

მიუჟედავად გარემოს დამკ-
ველთა უარყოფითი შეფასებე-
ბისა, ამ ეტაპზე, როგორც ნავ-
თობსადენის პროექტის ოპერა-
ტორი კომპანია „ბიპი“, ასევე მი-
სი პარტნიორები ნავთობსადე-
ნის ბორჯომის ხეობაზე გატა-
რებაზე გადაჭრით საუბრობენ.
ერთადერთი სახელმწიფო ინს-
ტიციანია, რომელსაც ძალუდს ნავ-
თობსადენის მშენებლობის პრო-
ცესზე გავლენის მოხდენა, გარე-
მოსა და ბუნებრივი რესურსების
სამინისტრო.

“ჩვენი ამოცანაა, რომ პრო-
ექტს არა მარტო დღეს, არამედ
შემდგომ – ოპერირების პერი-
ოდშიც არ შეეხოს არავითარი
კრიტიკა. საქართველოს გარე-
მოს ნაკლები რისკი უნდა მი-
ადგეს,” – მიიჩნევს გარემონტა და
ბუნებრივი რესურსების დაცვის
მინისტრი ნინო ჩხობაძე. სავარა-
უდოა, რომ ის “ბიპის” მილსადე-
ნის პროექტს ჯერჯერობით არ
დაუმტკიცებს. ყოველ შემთხვე-
ვაში, მან ეკალოგი ექსპერტების
რჩევა უკვე გაითვალისწინა და
მილსადენის ოპერატორ კომპა-
ნიას ალტერნატიული მარშრუ-
ტების დეტალური შეფასება
მოსთხოვა.

შეგასხვნებთ, რომ აზერი-ჩი-
რაგ-გიუნეშლის საბადოზე, საი-
დასაც ბაქო-თბილისი-ჯგუპანის
მილსადგნის ოპერატორმა კომ-
პანიამ "ბი-თი-სი კო"-მ ნავთო-
ბის ტრანსპორტირება საქართ-
ველოს გავლით უნდა აწარმოოს,
BP (დიდი ბრიტანეთი) - 34,01
პროცენტს; UNOCAL (აშშ) -
10,05 პროცენტს; SOCAR (აზერ-
ბაიჯანი) - 10 პროცენტს;
LUKOIL (რუსეთი) - 10 პრო-
ცენტს; STATOIL (ნორვეგია) -
8,6 პროცენტს; EXXONMOBIL
(აშშ) - 8 პროცენტს; TPAO
(თურქეთი) - 6,8 პროცენტს;
Devon Energy (აშშ) - 4,8 პრო-
ცენტს; ITOCHU (იაპონია) - 3,9
პროცენტს; DELTA HESS (ამე-
რანდა ჰესი - აშშ - 1,0 პროცენ-
ტი და დელტა როლი - საუდის
არაბეთი/ამერიკანდა ჰესი - აშშ -
1,7 პროცენტი) - 3,74 პროცენტს
ფლობდენ. თავად "ბი-თი-სი კო"-ს
აქციონერები კი არიან BP (დიდი
ბრიტანეთი) - 30,01 პროცენტი;
SOCAR (აზერბაიჯანი) - 25
პროცენტი; UNOCAL (აშშ) - 8,9
პროცენტი; STATOIL (ნორვეგია)
- 8,71 პროცენტი; TPAO (თურ-
ქეთი) - 6,53 პროცენტი; ENA
(იტალია) - 5 პროცენტი;
TotalFinaELF (საფრანგეთი) - 5
პროცენტს; ITOCHU (იაპონია) -
3,4 პროცენტს; INPEX (იაპონია)
- 2,5 პროცენტს; CONOCOPHILIPS
(აშშ-კანადა) - 2,5
პროცენტი და ITOCHU (იაპონია)
- 3,4 პროცენტი.

აქვე გთავაზობთ ინტერვიუს
"დაჩ-კომიშენის" ექსპერტთან
დიკლე ზოსთან.

- ပုဂ္ဂနိုင်ရေး၊ ဂျာလွှာပျော်မြတ်ချုပ်

გარემოს დაცვის მინისტრს ჯერ არ მიუღია. ჩევნ ვახორციელებთ შედარებით შეფასებას: შესწავლის დროს ვაფასებთ სხვადასხვა მარშრუტებს. კვლევის შედეგად იმ დასკვნამდე მივედით, რომ გარემოსდაცვითი კუთხით ყველაზე მისალები ახალქალაქის მარშრუტია, ყველაზე ნაკლებად სასარგეოსა არ ძორავთ.

სასურველი კი – ბორჯომის.
- რამდენად ზუსტია ინ-
ფორმაცია იმის თაობაზე, რომ
გარშერუტის შერჩევისას გა-
დამწყვეტი როლი ითამაშა პო-
ლიტიკურმა ფაქტორებმა და
საქართველოს მეცნიერი სა-
ხელმიწიფობის რჩევამ?

- "ბიპი" ისე იყო ხელშებოჭილი, თითქოს ინსტრუქცია ჰქონდა მიღებულია, ბორჯომის სამხრეთით არ გადაეხვია. მან ისიც აღნიშნა, რომ ყარაყას მარშრუტის არჩევა წარმოუდგენელია. მინდა გითხრათ, რომ "ბიპი" ამჟამად ცუდ პოზიციაშია.

ରୀତ ଶ୍ରେଷ୍ଠେବା ମେଘନଦାରୀ କ୍ଷେତ୍ରକୁ
ନେବିଲେ ରହିଗାରୁ, ସାହୁରତାଶ୍ଵରିଙ୍କୁ
ପତ୍ରାନ୍ତାରତ୍ରେବିଲେ ମିଳେଇଗିଥିଲେ,
ରିତାପ ରିତ୍ୟକ ରିତ୍ୟନ ସାଜିମାନବିନ୍ଦୀଙ୍କ
ଶ୍ରେଷ୍ଠମନ୍ଦିରାବ୍ଦେଶକୁ
ନେବିଲେ ରହିଗାରୁ, କିମ୍ବା ନେବିଲେ

ტერიტორიაზე, როგორიც ბორჯომისა, მილსადენის გატარებაზე არც უნდა ითქმირო. ჩვენ შევხდით აშშ-ს საელჩოს. პირველად მათ ივნისში ვერწიეთ. მაშინ ვკითხერეს, რომ აშშ-ს მთავრობა საქართველოს ნაცვლად გადაწყვეტილებას ვერ მიიღებს, თუმცა პოლიტიკურ რისკზე დაიწყეს საუბარი. მაშინ ისინ ამბობდნენ საქართველოს მთავრობის სიტყვებს, რომ ახალქალაქის მარშრუტი გამოუსადეგარი იყო.

ბოლო შეხვედრაზე კი მათ
რამდენიმე საკითხზე გაამახვი-
ლეს ყურადღება: პირველი -
რომ პროექტი უნდა განხორცი-
ელდეს და აშშ-ს მთავრობა და-
ეხმარება ამ პროცესს, როგორც
შეუძლია. მეორე კი, მათ გვითხ-
რეს, რომ აშშ-ს არა აქვს მისთ-

ვის საუკეთესო მარშრუტი შერჩეული. თუმცა, მათი აზრით, შერჩეული მარშრუტი სოციალური კუთხით გამართლებულია.

- ჩვენ არ ვიცით საქართველოს ხელისუფლების წარმომადგენლების პოზიცია. მათ ჩვენთვის ამ საკითხზე არაფერი უსტკვამთ.

- მაშინ გადავიდეთ "დაჩ-კომიშნის" მიერ რისკების შეფასებაზე და ამით გავზომოობორჯომის მარშრუტი.

- აღბათ, არ ვიქენები სწორი
ვთქვა, რომ მილსადენის ბორ-
ჯომის ხეობაზე გადატარებით
მინერალური წყალი დაბინძურ-
დება. მაგრამ სასმელი წყალი და
ზედაპირული წყალი, გამო-
რიცხულია, არ დაბინძურდეს.
კითხვის ნიშნის ქვეშ დგას ასევე
წყაროს წყლის დაბინძურების
საკითხიც.

- რამდენად არგუმენტირებულად მოგეჩვენათ ფრანგი კოლეგების დასკვნა, რომელიც ლონდონში, ბოლო შეხვედრისას მოისმინეთ?

- ჩვენ ვიცნობთ **GGMW-ის** მიერ დაქირავებულ ფრანგი კონსულტანტების ანგარიშს, ასევე მეცნიერებათა აკადემიის ანგარიშსა და ანგარიშს ბატონი ლოდისა, რომელიც დაქირავებული იყო "ზიპის" მიერ. ეს არის სამი ერთმანეთისგან განსხვავებული ანგარიში. ისნი ერთმანეთს ენინაალმდეგება. "ზიპი" ამბობდა, რომ რისკი მინიმალურია. სხვა ორი დასკვნა ერთმანეთს ემთხვეოდა. ჩვენ მოვიწვიეთ დამოუკიდებელი ინსტიტუტები ჰოლანდიაში და შევისწავლეთ სამივე ანგარიში, რადგან თავისი ინტერესები პროექტში

အော် ရုကြောင်းပါမဲ့ အသေးစိတ်
GGMW-ဗိုလ်၏ ပုဂ္ဂန်များ ဖြစ်ပါသည်။ ရုကြောင်းပါမဲ့ အသေးစိတ်
GGMW-ဗိုလ်၏ ပုဂ္ဂန်များ ဖြစ်ပါသည်။

აუცილებელი დროისას უძღვდება.
- თქვენ ახალქალაქის მარშ-
რუტზე თქვით, რომ ეს პევრად
მოკლე, უსაფრთხო და იაფი
მარშრუტია. რამდენად იაფი
და მოკლეა ის?

- ရှာဖွေချိန်ပေး မာန်ကြေး၊ စဲ
သုတေသန မာရမ်းမြှုပ်ဖွံ့ဖြိုး ထိန်း ထိန်း
လျှော့ အကျင့် မာရမ်းမြှုပ် ပျော်လှာ တာ-
န်းမြော်ပေး ဝမ်းဘုံး၊ ရှာမ် အပ် မာရမ်းမြှု-
ပ်ပါး အကျင့် ပြန်ကြော်ပြန် သွေး သွေး
ရှာဖွေနာ အသေးဆုံးလုပ်ကြေး မာရမ်းမြှုပ်-
ဖွံ့ဖြိုး စာမျက်နှာပေး စာမျက်နှာပေး ဖွော်

- თქვენ ახსენეთ, თითქოს
"ბიპი" ხელშეკრულს ჰგავდა...
მაინც, ვისგან?

- დამატებითი შეფასებითი
სამუშაოების ჩატარება „ბიპის-
თვის“ ზღვაში წვეთია. ამავე
დროს, ეს მისი ვალდებულებაა
და თავისი ტკივილი, რომელსაც
არ უნდა გაექცეს. ჩვენი დასკვნა
მივწოდეთ გარემოს დაცვის სა-
მინისტროს, რომლის დასკვნაც
აძსოლუტურად განსხვავდება
„ბიპის“ დასკვნისაგან. ჩვენი აზ-
რით, სანამ ნებართვას გასცემ,
უნდა დააკონკრეტო ის მოთხოვ-
ნები, რომელიც უნდა განახორ-
ციელოს ოპერატორმა. მაგალი-
თად, გარემოს დაცვის სამინის-
ტორს მიერ მომზადებულ ნე-
ბართვაში უნდა იყოს მოთხოვნა,
რომ „ბიპიმ“ წარმოადგინოს გა-
რემოს მართვის, ასევე მონიტო-
რინგის გეგმა, გადაწყვიტოს სო-
ციალური საკითხები. რაც შეე-
სხა ნებართვის გაცემას, ეს უკ-
ვე თქვენი მთავრობის საქმეა.

"ჩამოსაცერად" ბაზზადებული

ვალები ყველა სხვა მახეს ჰგავს: მასში მოხვედრა საცემით ადვილია, მაგრამ გამოსულა საკმაოდ ძნელია.

ბერნარდ შოუ

ფული საუკეთესო საჩუქარია. სხვა დანარჩენი კი ძალზედ ძვირია.

უცნობი ავტორი

34140809 313131

საქართველოს სტრატეგიკული და
სართამონისო ერთიანობაში
კვლევის ფონზე

ახალგაზრდა ქართულ სახელმწიფოს კომუნისტური წარსულის სიმახანიჯები მძიმე ტვირთად აწვება, რაც საზოგადოებრივი ცხოვრების ყველა სფეროში, და მათ შორის ეკონომიკაშიც, საკმაოდ მწვავედ ვლინდება. ამ პრობლემის ერთ-ერთ "წახნაგა" ვალების (როგორც შიგა, ისე საგარეო) თემა წარმოადგენს.

პოსტკომუნისტურ საქართველოში ვალების მნიშვნელოვანი ნაწილის წარმოქმნის მექანიზმის არსები გარკვევის მიზნით ეკონომიკურ ცვლილებათა ევოლუციური თეორიის ძირითადი „ინსტრუმენტი“ – „რუტინის“ ცნება გამოვიყენოთ, რომლის ქვეშ ფირმის ქცევის ჩამოყალიბებული წესები და ხერხები იგულისხმება, რომლებიც ამ ფირმის მოქმედების აღნარმოებას არეგულირებენ. წინამდებარე წერილში ჩვენ რუტინის მოცემული განმარტების „ჩარჩოს“ ვაფართოებთ და მასში არა მარტო ფირმის, არამედ სახელმწიფოს ქცევის ჩამოყალიბებულ წესებსა და ხერხებსაც ვიგულისხმებთ.

ა აღსანიშნავია, რომ მოცე-
მულ კონკრეტულ საზოგადოე-
ბაში ფირმისა და სახელმწიფოს
"რუტინა" უმკაცრეს შესაბამი-
სობაშია ერთმანეთთან, ანუ ერ-
თგიდიურია, რადგანაც ერთი
მეორეს განაპირობებს, და პირი-
ქით. მიუხედავად ამისა, აუცი-
ლებლობის შემთხვევაში, გაუ-
გებრობის თავიდან აცილების
მიზნით შემდგომში მივუთი-
თებთ ფირმის თუ სახელმწიფოს
"რუტინასთან" გვაქვს საქმე.

კომუნისტური ტიპის ეკონომიკურ სისტემაში ათეულობით ნიღების განმავლობაში ჩამოყალიბებული "რუტინა" ის მთავარი ფაქტორია, რომელიც სანარმოებს აიძულებს იმუშაონ უკვე აღარარსებული კომუნისტური ტიპის ეკონომიკის რეაგიმში, რის შედეგადაც ამ სანარმოთა საწყობები მათ მიერ გამოშვებული კონკურენტუნარო პროდუქციითაა გავსებული, ხოლო ამ პროდუქციის რეალიზაციის პრინციპული შეუძლებლობის გამო სახელმწიფო ბიუჯეტის, სპეციალური ფონდების, ენერგეტიკული სექტორის, სხვა სანარმოთა მიმართ ვალები გროვდება. ამასთანავე, სანარმოთა ურთიერთდავალიანების ჩახლართული ქსელიც იქმნება.

კომუნისტური ტიპის ეკონო-
მიკურ სისტემაში დამკვიდრებუ-
ლი ტრადიციის თანახმად, როცა
სანარმო ვალებს აგრძოვებდა
(ხშირ შემთხვევაში შეგნებულა-
დაც), მისი ხელმძღვანელობა სა-
ხელმწიფო ორგანოებში (კომუ-
ნისტური პარტიის მმართველ
ორგანოებში, სახელმწიფო სა-
გეგმო კომიტეტში, ფინანსთა სა-



ვლადიმერ პაპავა

ლი და ისინი "საქმოსნებად" (და არა "მენარმებად") (რუსულად "дельцы", და არა "предприниматели") იყვნენ ცნობილნი.

კომუნისტური ტიპის ეკონო-
მიკის მსხვერევის შემდეგ საქ-
მოსწერმა, ხშირ შემთხვევაში, სახელმწიფო სექტორში არსე-
ბულ საწარმოთა დირექტორე-
ბად მოახერხეს დარჩენა, ხოლო
მათი პრივატზიზაციის პირობებ-
ში გამოიყენეს რა შერმითი კო-
ნკრიტული ფორმატები ან სა

ლექტივების უფლებები, ამ სა-
ნარმოთა მესაკუთრენი გახდ-
ნენ; ამასთან, მიუხედავად იმისა
ჰყავთ თუ არა დაქირავებული
მენეჯერები, ისინი შაინც თავი-
სი "საქმისნური ჭყუით" ცდი-
ლობენ (განსაკუთრებით პოსტ-
პრივაზიციის პერიოდის საწყის
ეტაპზე) სანარმოს გაძლიერა.

ბუნებრივია, რომ ყოფილი საქ-
მოსები მენარმები ვერ გახდ-
ნენ; სინამდვილეში მათ უდრო
“ჰოსტისაქმოსნის” (რუსულად –
“постдельцы”, ინგლისურად –
“Post-Deltsi”, რადგანაც ეს მოვ-
ლენა უშუალოდ საბჭოური წარ-
მოშობისა) ტიტული შემცენის.

ზემოხსენებული “რუტინა”
“ჰოსტისაქმოსნის” ქცევითაა
განპირობებული, რადგანაც კო-
მუნისატური ორიენტაციის ეკო-
ნომიკის შესატყვისი “რუტინა”
ეკონომიკაში მათი საქმიანობის
წესს წარმოადგენს.

"ବୋଲ୍ଦିଶ୍ଵାସକ୍ଷମିତରଙ୍ଗେବୀ" ସାହେଲୀ-
ସ୍ଵର୍ଗଲ୍ଲେଖ ପତ୍ରରେ ଉପରେ ଏହାର ଅଧ୍ୟାତ୍ମିକ ପରିଚୟ ଦିଆଯାଇଛି ।

ფორმის კომუნისტური ორი-
ენტაციის ეკონომიკის შესატყ-
ვისი რუტინა ბშირ შემთხვევა-
ში სრულ შესატყვისობაში პოს-
ტკომუნისტური სახელმწიფოს
რუტინასთან, რამეთუ სახელ-
მწიფო სტრუქტურებში დასაქ-
მებულთა დიდი რაღვენობა, და-
ბალი ანაზღაურებისა და საქმი-
ანობაში შემოქმედებითი ელე-
მენტების სიმცირის გამო, ძველი

კომუნისტური რეჟიმის შესატყ-
ვისი სახელმწიფოს "რუტინის"
მატარებელი ადამიანი, ანუ
"პოსტკომუნისტია". "პოსტ-
საქმოსნები" და "პოსტკომუნის-
ტები" კი პრაქტიკულად ერთ
"ენაზე" მეტყველებენ და ერთ-

კახონთას უხდა იყოს დაკავშირებული. მართალია, საქართველოს, უკვე რამდენიმე წელია,

ნისტერზე) იხტერესებს ვერ
”შეერნყა“ . საქორთველოს პარ-
ლამენტის მიერ ამ კანონის გა-
მარტივების შემდეგ მის შესაძ-
ლო ამოქმედდებას საგადასახადო
დავალიანების რესტრუქტური-
ზაციის კანონი აჩერებს, რომ-
ლის პროექტიც მსოფლიო ბან-

კის ექსპორტების დახმარებით იქნა მომზადებული და რომელიც "ჰოსტგაქმოსნებისა" და "ჰოსტკომუნისტების" ინტერესებს ემსახურება. ეს უკანასკნელი ყველანაირი ხერხით ცდილობენ გაკოტრებისაგან (რაც განვითარებული კაპიტალიზმის ქვეყნებში ჩვეულებრივი მოვლენაა) "მტრის ხატის" შექმნას. ამავე დროს, ხაზი ერთ გარემოებასა უნდა გაესვას, გარდა იმისა, რომ ფაქტიურად გაკოტრებული საწარმოსათვის ფუნქციონირების გახანგრძლივება უვარვისი მენეჯმენტის უცვლელო სახით შენარჩუნების ტოლფასია (რაც ამ საწარმოს განვითარების პერსპექტივას უსპობს), საწარმოთათვის საგადასახადო დავალიანების რესტრუქტურიზაციის პროცედურა თავისი ბუნებით კორუფციული ხასიათისა, რადგანაც რესტრუქტურიზაციის შესახებ თანხმობის პროექტის მომზადება, ამ პროექტში ვადებისა და სხვა პირობების გათვალისწინება სახელმწიფო მოხელეზეა დამოკიდებული. ამასთან ერთად, ხსენებული ძალები, როგორც ზემოთ აღინიშნა, არაერთი წელია ცდილობენ საგადასახადო დავალიანების ჩამონერის მექანიზმი (ბოლო დროს უკვე ამ დავალიანებათა რესტრუქტურიზაციის ფარგლებში) შემოილონ.

ქვეყნის შიგა ვალთან კომუნისტური ტიპის სახელმწიფო "რუტინის" გამოვლენის ყველაზე უფრო თვალსაჩინო მაგალითს მოქალაქეების მიერ ქართული სახელმწიფოს უფასო დაკრედიტებაა, როცა სახელმწიფო მოსახლეობაზე გაუცემელ წლობით დაგროვილ ხელფასებსა და პენსიებს ფორმალურად ვალად არ სცნობს და არანაირი პროცენტის გადახდას არ აპირებს. სამართლიანობა მოითხოვს ალინიშნოს, რომ სტალინის ეპოქაშიც (და მეტ-ნაკლებად მომდევნო პერიოდებშიც) ხელფასების გაცემის სანაცვლოდ, თუნდაც მოჩვენებით სამართლიანობის დამყარების მიზნით მოსახლეობას მოგებიანი ობლიგაციები ურიგდებოდა, ამ უკანასკენელთა განაღდება კი მაშინ დაიწყო, როცა ამ ობლიგაციების დიდი ნაწილი დაკარგული იყო და, რაც უფრო მთავარია, მათ მფლობელთა უმრავლესობა გარდაცვლილი იყო. დღესაც ამ ძველი "რუტინის" შესაბამისად დროზე მიუღიბელი ხელფასისა თუ პენსიის მიღების ყველაზე "კარგი" (თუმცა, არა უტყუარი) გზა გარდაცვალებაა: გარდაცვლილის ნათესავებს ცოცხალზე უფრო მეტი შანსი აქვთ გარდაცვლილის კუთვნილი თანხები მიიღონ. სამწუხაროა, მაგრამ როგორც კომუნისტურ სახელმწიფოში, ისე პოსტკომუნისტურ საქართველოში მიუცემელი კუთვნილი ხელფასებისა და პენსიების მიღების ყველაზე ქმედით გზას მოსახლეობის "ჩამონერა" ნარმოდგენს.

საშინაო ვალების "ჩამონე-
რის" ფონზე ქვეყნის საგარეო
ვალებისადმი ანალოგიური და-
მოკადებულება სულაც არ უნდა
იყოს გასაკვირი.

ცოტა რამ ვალების ჩამონარის ინიციატივის შესახებ

ԱՌԱՋԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՎՈՐՈՒՄ

მიმდინარე ეკონომიკური
მდგრამარეობის განხილვის პრო-
ცესში „მინიშვნელოვანი სიახლეები“
იყო ვალების ჩამონქროს ინიცია-
ტივა, რომელიც მთავრობის
ეკონომიკურმა გუნდმა გამოი-
ტანა საზოგადოების სამსჯავა-
როზე. ასეთი ინიციატივები
დროდადრო ადრეც წნევებოდა
ხოლმე, როცა ვალების გადახ-
დის დრო დგებოდა. სიახლით
ალფროთოვნებულ სამთავრობო
წრეებს და საზოგადოებას მა-
ლევე უწელდებოდა აღტყინება,
როგორც კი მისვებოლინენ, რომ
ვალების ჩამონქროს საკითხი
სულაც არ არის დამოკიდებული
საქართველოზე და, მით უმე-
ტეს, მის რომელიმე, არც თუ
საქმეში კარგად გარკეცელ, მა-
ლალი დონის მოხელეზე.

საგარეო ვალების თემა
მსოფლიო ეკონომიკის უმნიშვ-
ნელოვანების საკითხია და უშუა-
ლოდ უკავშირდება განვითარე-
ბული და განვითარებადი ქვეყ-
ნების ურთიერთობებს, რომე-
ლიც სხვადასხვა კარგად ნაცნო-
ბი გარემოებების გამო არც თუ
თბილი და კეთილგანწყობილია.
ამას გარდა, ვალების საკითხი
ყველა საერთაშორისო საფინან-
სო, პოლიტიკური თუ ჰუმანიტა-
რული ორგანიზაციის ზრუნვის
საგანია, რადგან ასახავს განვი-
თარებადი ქვეყნების მაკროეკო-
ნომიკურ მდგრადობას და მათი
განითარების პერსპექტივებს.

ზემოთქმულიდან გამომდინარე და ამ გადაწყვეტილებით მიღებული შესაძლო შედეგების



საერთაშორისო სავალუტო ფონდის ოფისი ვაშინგტონში

მიხედვით ნაკლებად სავარაუ-
დოა, საქართველომ ეს ნაბიჯი
გადადგას. თუ რა შედეგებს
მოგონიტანს ეს, ძნელი საგარაუ-
დო არ უნდა იყოს. თუმცა, ამ სა-
კითხს მაინც შევეხებით ცოტა
ქვემოთ.

ვალების ჩამონერის მეორე
შესაძლებლობა კრედიტორებ-
თან და საერთაშორისო საფი-
ნანსო ორგანიზაციებთან მოლა-
პარაკებების გამართვა. ამ უკა-
ნასკნელთა მხარდაჭერის გარე-
შე ნებისმიერი მცდელობაც კი
განწირულია. რამდენად რეა-
ლურია კრედიტორი ქვეყნების
მიერ საგარეო ვალის ჩამონერა?
მიმდინარე სიტუაციაში ეს არა-
რეალურია. მით უმეტეს, თუ გა-
ვითვალისწინებთ კრედიტორ
ქვეყნებს. სხვა ქვეყნებისგან
განსხვავებით, საქართველოს
მევალები არ არიან განვითარე-
ბული ქვეყნები, რომლებიც შე-
დარებით უფრო იოლად მისცემ-
დნენ საკუთარ თავს ვალების ჩა-
მონერის უფლებას. მევალების
ნანილი ყოფილი საბჭოთა კავში-
რის რესპუბლიკებია. ამას ემა-
ტება რუსეთთან და სხვა ყოფილ
“მოძმე” რესპუბლიკებთან არსე-
ბული არც თუ სახარისელო ურ-
თიერთობები.

ମାଗରାମ ଗାରାଦା ଅଥ ଗାର୍ହମୟୋଦ୍ୟାନୀ
ଦେଖିଲାବା, ଏକିକି କୁଣ୍ଡଳ ଠିକାଧିକ ନ୍ତର
ଶେବି, ରନ୍ଧରମ୍ଭାଳିପୁ ଘାମରିଯୁଜ୍ଞେବା ଶା-
ଶେଲମ୍ବିନ୍ଦୁଷ୍ଟାନାଶମରିଳା ଶାଶ୍ଵାଲାନ
ଉରତିରେରତିରେବିଲାବା ଓ ରନ୍ଧମଳିଲ
ଗାର୍ହେଶ୍ଵର ଅଳନିଶ୍ଚନ୍ଦ୍ର ତରଙ୍ଗପ୍ରେଣ
ଅର ନାରିମଧାରିତବା. ତିରଙ୍ଗେଲ ରିଗଢ଼ି
ଶୁନ୍ଦା ଗାନ୍ଦିନାଶଳିକରିଲେ, ତୁ ରା
ଶେମତ୍ତେବ୍ରାତା ହାମରିନ୍ଦେରେବା ଶାଶ୍ଵା-
ରେଜ ବାଲ୍ଲେବା. ଶାଶ୍ଵାର୍ତ୍ତ ବାଲିଲା ହା-
ମନ୍ଦିରିଲା ଶାଶ୍ଵିତକି ଏରତି କ୍ରମିକ୍ରୂ-
ତ୍ତ୍ଵଲା କ୍ଷେତ୍ରିନିଲାତବ୍ରାତ ତିତକ୍ଷମିଲା ଶ୍ରୀ-
ଶ୍ରୀଲ୍ଲେବେଲାନୀ. କ୍ଷେତ୍ର ଶେମତ୍ତେବ୍ରାତାଠି
ଶୁଶ୍ରୀତି ଗାଢାନ୍ତିର୍ଯ୍ୟବ୍ରତିଲାପନିଲେବାଠି ମିଲ୍ଲେ-
ଦିଲା ମିଠ୍ଯେଶ୍ବି ବ୍ରଦ୍ଧେବା ଶତିକିଯୁରି
ଶ୍ରୀଦେଶୁର୍ରେବିତ, ବାନ୍ଧମରିଲାଗ୍ନ ମିଶ୍ର-
ଦିତ ଅନ ଶାଶ୍ଵରତାଶମରିଲା ଫିନାନ୍ଦ

სური კრიზისით გამოწვეული გადაულახავი პრობლემები. მა- გალითასთვის შეიძლება მოვიყ- ვანოთ, სულ რამდენიმე კვირის წინ გამართული გარემოს დაც- ვის მსოფლიო ფორმუმის მიერ მიღებული, გადაწყვეტილება, რომლის მიხედვითაც გლობა- ლური დათბობის შედეგად ყვე- ლაზე მეტად დაზარალებულ ქვეყნებად მიჩნეულ იქნა ცენტ- რალური აფრიკის ქვეყნები და, შესაბამისად, საერთაშორისო საზოგადოებამ ამას განსაკუთ- რებული ყურადღება უნდა და- უთმოს, რაც გამოხატება საერ- თაშორისო დახმარების გაზრ- დაში, მათ შორის, საგარეო ვა- ლის შემცირებაში.

ვალის ჩამონერის საკითხი
დგება მას შემდეგ, რაც საბო-
ლონდ დაზუსტდება, რომ ქვე-
ყანა გადახდისუუნაროა, ანუ არ
გააჩნია არც ფინანსური და არც
მატერიალური რესურსები ვა-
ლის გასტუმრებისთვის. საქარ-
თველო ამ კატეგორიაში საბედ-
ნიეროდ ვერ მოხვდება, რადგან
მისი ეკონომიკური მაჩვენებლე-
ბიდან გამომდინარე ფინანსური
შესაძლებლობები არსებობს და
მხოლოდ მისი მობილიზება ვერ
ხერხდება (საგადასახადო შემო-
სავლები მთლიანი შიდა პრო-
დუქტის 15 პროცენტსაც არ შე-
ადგენს), ხოლო მატერიალურ
აქტივები ძირითადი ობიექტე-
ბის სახით ჯერ კიდევ საპრივა-
ტიზაციონა. ამდენად, საკმაოდ
რთულია ჩათვალი, რომ საქარ-
თველო გადახდისუუნაროა.

ანუ თუ საქართველო არ ით-
ვლება გადახდისუუნარო ქვეყ-
ნად, მაშინ რა არის საქართვე-
ლოს მხარის არგუმენტი? რა-
ტომ უნდა ჩამოაწერონ კრედი-
ტორმა ქვეყნებმა ვალები სა-
ქართველოს? რა არის იმის პი-
რობა, რომ საქართველომ არ გა-
დაუხადოს ვალი, მაგალითად,

საერთაშორისო ორგანიზაციების პოზიცია ამ საკითხებში ძალიან მცველია. ისინი არ დაუჭერენ მხარს საგარეო ვალების ჩამონერის საკითხს, თუ ეს არ ემსახურება ამ ქვეყნის საკრედიტო მდგრადობის გაუმჯობესებას, რასაც სამწუხაროდ საქართველოზე ვერ ვიტყვით. რა არის საკრედიტო მდგრადობა და რა დატვირთვა აქვს ამას ქვეყნის განვითარებისთვის? ეს ერთ-ერთი ყველაზე საყურადღებო ფაქტორია. ქვეყნის სათვის ვალების ჩამონერა არ ნიშნავს, რომ ამ ქვეყნამ უარი უნდა თქვას საგარეო ვალების

ଅଲ୍ପକାଶୀ ସାରାତନ୍ଦ ଫା/ବି ବି ମନ୍ଦିରାଳ୍ପଥୀ ଅଲାର ଆଲ୍ପେଶୀ ଗାଲ୍ପକଶୀ
ତାଙ୍କିଲେ ଆଲ୍ପକାଶୀ ଏବଂ ଶୈଖଦଲେବେଳିବା
ଗନ୍ଧିନୀତାର୍ଥକାଳ କ୍ଷେତ୍ରକଶୀ ଓ ମାତ
ମନ୍ଦିରିଲେ ସାହାରତକେଲୋଲେ ସାମୁତାରି
ସାନ୍ଦର୍ଭକ୍ଷେତ୍ରିକୀଯ ରୂପରୂପକଶୀ ଗନ୍ଧି
ନୀତାର୍ଥକାଳ ସତ୍ୱିକାଳେ ସାମାନ୍ୟିକାଳେ
ଗାହିନୀବାବିରାମିତିକୀ ଶୈଖଦଲେବେଳିବା
ଶୈଖଦଲେବେଳିକୀ କ୍ଷେତ୍ରକଶୀ ଗନ୍ଧିନୀତାର୍ଥକାଳ
କ୍ଷେତ୍ରକଶୀ ଗନ୍ଧିନୀତାର୍ଥକାଳ କ୍ଷେତ୍ରକଶୀ

ისესხოს. ამას გარდა, მას უკვე აქვს და მომავალშიც ექნება ვალები საერთაშორისო საფინანსო ორგანიზაციებთან. რა გარანტიები არსებობს, რომ გარკვეული პერიოდის შემდეგ ისევ არ დადგება დეფოლტის გამოცხადების წინაშე? ამდენად საერთაშორისო ორგანიზაციებისათვის მთავარია ქვეყნის საკრედიტო მდგრადობა. ქვეყნისათვის ვალების ჩამონქრის საკითხს აზრი აქვს მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ ეს ემსახურება ამ ქვეყნის საკრედიტო მდგრადობის გაძლიერებას, ეკონომიკურ ზრდას და სიღარიბის დაძლევას. ამის დასადასტურებლად ქვეყნა უნდა დგამდეს რეალურ ხაბიჯებს: - თავისუფალი საბაზრო სისტემისათვის საჭირო პოლიტიკური, სოციალური და ეკონომიკური მექანიზმების ჩამოყალიბებისათვის, ძლიერი და ეფექტური სახელმწიფო ინსტიტუტების შექმნისაკენ კორუფციის დაძლევის მიმართულებით.

ეს არის ძირითადი პირობა
იმისა, რომ ქვეყნის ხელისუფ-
ლების მიერ აღეცული ვალები
უძირო ქვევრის პრინციპით ისევ
არ გაუჩინარდება. სხვა შემთხ-
ვევაში საგარეო ვალების შემსუ-
ბუქებას აზრი არ აქვს. უნდა
ჩანდეს, რომ იმ თანხას, რომელ-
საც საქართველო აღარ გადაუხ-
დის კრედიტორებს რეალურად
მოახმარს ქვეყნის ეკონომიკურ
განვითარებას და სილარიბის
დაძლევას და არ კორუფციის
გაძლიერებას და სხვადასხვა
ჯგუფების ფინანსურ ინტერე-
სებს. სამწუხაროდ, დღევანდე-
ლი გადასახედიდან ეს ასე არ
არის და მით უმეტეს, ასე არ
ჩანს.

საქართველოში ამ მხრივ
მდგომარეობა ცოტა სხვაგვარა-
დაა. შექმნილი პოლიტიკური და
კრიმინოგენული ვითარების გა-
მო საინვესტიციო გარემოზე სა-
უბარი შეუძლებელიც კია (მით
უმეტეს, უგზოუკვლიოდ გაკეთე-
ბული განცხადებით, საინვეს-
ტიციო გარემოს გაუარესებაზე
მსჯელობა ღიმილის მომგვრე-
ლია), მაგრამ იგივე პრობლემა ამ
შემთხვევაშიც წარმოიქმნება.
ჩვენთან კერძო პირდაპირი ინ-
ვესტიციები არ შემოდის, მაგრამ
შემოდის საერთაშორისო ორგა-



სახელმწიფო ბანკის კანტორა

ბანკოვიადა - პირველი საბანკო სკანდალი საქართველოში

"კრედიტი ოპპირი მაცვილია. ეგ იმაზედ არის დამოკიდებული, კრედიტს ვინ როგორ იმსახურებს, ვინ როგორ გამოიყენებს. თუ კაცი კრედიტს წარმოების გასაძლიერებლად არ მოიხმარებს, იგი კაცის დამტკველია. ის კრედიტი კი, რომელიც იხმარება წარმოების გასაძლიერებლად, ერთი იმისთანა ეკონომიკურ ძალთაგანია, ერთი იმისთანა წყაროა სიმდიდრისა, ურომლისოდაც კეთილდღეობა საზოგადოებისა ძნელდა იგულისხმება," — ეს სიტყვები ილია ჭავჭავაძეს ეკუთვნის. იგი მეცხრამეტე საუკუნის მიწურულს ჩათრებული აღმოჩნდა "ბანკოვიადას" სახელით ცნობილ პოლემიკაში, რომელიც თბილისის სათავადაზნაურო-სასადგილმა მულობან კი მომავალთან დაკავშირდით წარმოიშვა.

თბილისის სათავადაზნაურო-სამინისტრომექედონ ბანკის დაარსების იდეა ჯერ კიდევ საგლეხო რეფორმის ხანაში, მეცხრამეტე საუკუნის 60-იან წლებში დაიბადა. ბანკის დაარსების ინიციატორად გამოვიდა თავადაზნაურობის იდეოლოგი, ცნობილი საზოგადო მოღვაწე დიმიტრი ყიფაანი. იგი მაშინ თბი

ველი ჩაეყარა, შეადგენდა 240.000 მანეთს. აქედან 80.000 მანეთი შეგროვდა თბილისის გუბერნიის შედარებით შეძლებული თავადებისა და აზნაურების მიერ, რომლებიც შეადგენდნენ ბანკის ნევრ-დამაარსებლების პირველ კატეგორიას. 160.000 მანეთი ბანკს მეფის მთავრობამ გადასცა იმ თანხით.

დან, რაც ხაზინის მეტ გადადებული იყო თბილისის გუბერნიის თავადაზნაურობისთვის ჯილდოდ ყმების გათავისუფლების სანაცვლოდ.

მოსაზაბადებელი სამუშაოების დასრულების შემდეგ, თბილისში ბანკი 1875 წელს ამოქმედდა. მომდევნო წელს კი ასეთივე ბანკი ქუთაისშიც გაიხსნა. ბანკის საკითხით თავიდანვე დაინტერესდნენ ქართველი დემოკრატი მოლვანები – თერგდალეულები. მათ მოახერხეს და თბილისის ბანკის გამგეობის თავმჯდომარედ აირჩიეს თერგდალეულები.

ულთა ლიდერი ილია ჭავჭავაძე,
ქუთაისის ბანკში კი - მეორე აქ-
ტიური თერგდალეულთაგანი
ბესარიონ ლოლობერიძე.

პირველი წესდების ძალით
თბილისის სათავადაზნაურო
ბანკის მოქმედების არე შეზღუ-
დული იყო. ჯერ ერთი, მისი მოქ-
მედების არე თბილისის გუბერ-
ნიას არ უნდა გასცილებოდა. მე-
ორეც, არ ჰქონდა უფლება, გა-
მოექვა გირავნობის ფურცლები
1.600.000 მანეთზე მეტი რაოდე-
ნობით. 1881 წელს ბანკის ხელმ-
ძღვანელობამ მრავერხსა ბანკის
ახალი წესდების დამტკიცება,
რომლის ძალითაც ბანკს უფლე-
ბა მიეცა თავისი მოქმედება გა-

ევროპელებინა, აგრეთვე, ქუთაისის, ერევნის, ბაქევასა და ელიზა-ვეტოლის გუბერნიიბზე, ასევე სოხუმის სამხედრო განყოფილებაზე. 1891 წლიდან ბანკის მოქმედება ბათუმზეც გავრცელდა. იმავე პერიოდში, ბანკს გირვნობის ფურცლების საკუთარი შეხედულებისამებრ გამოშვების უფლება მიეცა. შემოლებულ იქნა ურთიერთთავდებობის წესიც, რის შედეგადაც ბანკის ოპერაციები საგრძნობლად გაფართოვდა. თუ 1881 წელს ბანკმა სამი მილიონი მანეტის სესხი გასცა, 1895 წელს გაცემული სესხების რაოდენობამ 15 მილიონ მანეტს გადააჭარბა. 1894 წელს გაზეთი "ივერია" წერდა: "თბილისის ბანკი ბევრათ უფრო მცირე თანხით დაარსებული, ეხლა ფრთა გაშლილი და გაძლიერებულია; მისი წმინდა მოგება დიდ სამსახურს უნდეს საზოგადოებას და მომეტებულს უქალის კიდევ მერმისთვის, მაშინ როდესაც ქუთათური ბანკი, სამხერ უფრო მომეტებულის თანხით დაწყებული, ეხლა სულზე დევს და ლამის ხელიდგან გაგვიქრეს."

თბილისის ბახეს ერთი თავი-
სებურება ჰქონდა, რის თაობა-
ზეც ილია ჭავჭავაძე თავის ავ-

გამრპილება E8 გვერდზე

ბანკოვიადა - პირველი საბანკო სკანდალი საქართველოში

რომ ბანების მოგებიდან შეექმნათ საგამტებო ფულადი ფონდი – „საერთო-სასარგებლო კაპიტალის“ სახელწოდებით. მისი პირდაპირი დანიშნულება ქართული სკოლების, საზოგადოებრივ-კულტურული დაწესებულებებისა და ორგანიზაციების სადამი ფულადი დახმარების აღმრჩენა იქნებოდა.

1876 წელს გაზიეთმა "დოროვ-
ბაშ" ასეთი ამბავი დაბეჭდა: "
ერთი თბილისის მინის მეპატ-
რონე, საპატიო კაცი მისულა
თურმე აქაურ საადგილმამუ-
ლო ბანკში და ეუბნება გამგეს:
- აბა, კნიაზო, ფული მტკირია და
უბრძანეთ, რომ მომცენ! ბან-
კის გამგეს ამ გულრწფელ
თხოვნაზე რომ უპასუხებია: -
ბატონო, მამული უნდა გქონ-
დეთ, რომ საჭირო დოკუმენტე-
ბითა გირაოდ შემოიტანოთ და
მაგიერად სესხი გაიტანოთო, -
მთხოვნელი ავარდნილა და და-
ვარდნილა: - "რის გირაო, რო-
მელი დოკუმენტები? დაჭირ-
და ფული და მომცეით", და
სხვა ბევრი ამისთანა გულრწ-
ფელი საბუთება მოყვანია."

ასეთი განწყობა ქართველ
თავად-აზნაურებში ფართოდ
იყო გამეცებული, თუმცა ისინი,
პირველ ხანებში, მაინც კმაყო-
ფილნი ჩანდნენ ბანკის საქმია-
ნობით. მათ ხალისით გამოჰქონ-
დათ ფული ბანკიდან, მაგრამ

ვაძე. თავადაზნაურთა ახალმა
ოპოზიციამ თავი იჩინა 1891
წლის მაისში, ბანკის წევრთა მო-
რიგ შეცვედრაზე. ოპოზიციონე-
რებმა ილია ჭავჭავაძის წინააღ-
მდეგ ბრძოლაში ჩაითრიეს აგ-
რეთვე ცნობილი საზოგადო
მოღვაწე ივანე მაჩაბელი, რომე-
ლიც მანამდე ილიას მომხრე იყო
და მრავალი წლის მანძილზე
ბანკში მსახურობდა ჯერ დამფა-
სებლად, შემდეგ კი – ერთ-ერთ
დირექტორად. ბანკის გამგეობა,
თავმჯდომარის გართა, შედგა-

ბოდა კიდევ რამდენიმე წევრის-
გან. მათ დირქეტორები ერქვათ.
გამგეობასთან არსებობდა დასა-
გირავებელი მამულების შემფა-
სებელი კომისია, რომელშიც ხუ-
თი დამფუძნებელი შედიოდა.

ბანკის წევრთა კრება ორ
მთავარ ბანაკად გაიყო. ერთ
მხარეს იყო უქმაყოფილო თა-
ვადა-აზნაურობა, მეორე მხარეს
კი – ილია ჭავჭავაძე და მისი
თანამოაზრები. ამათ გარდა,
იყვნენ ნეიტრალურად განწყო-
ბილი წევრები და ისეთნი, რო-
მელთაც სრულიად არ გაეგებო-
დათ, თუ რამ გამოიწვია დავა და
კამათი.

კის საქმიანობაში, რასაც მოჰყვებოდა სამინისტროს მეცნიერებების განკარგულებაზე. თუმცა, ეს იმედიც არ გამართლდა. რევიზიაში ბანკის ძირითადად საქმიანობა, მისი ოპერაციები და სხვა, სრულიად დამაკმაყოფილებლად ჩათვალა. ოპოზიციის ორატორთა მტკერრებულება უძლეური აღმოჩნდა ულმობელი ფაქტების წინაშე. კრების ნევრებმა მაღლე გაიგხს, რომ ბანკის საქმეებში არავითარ სერიოზულ დარღვევებს, ანუ შეცდომებს, და, მით უმეტეს, ბოროტომედებას, ადგილი არ ჰქონია. რაც შეეხება იმ ბრალდებებს, რომლებსაც ოპოზიციის ხელმძღვანელობა წლების განმავლიბაში უყენებდა ბანკის გამგეობას, რევიზიამ ისინი არც კი მოიხსენია მინისტრისადმი გაგზავნილ თავის მოხსენებით ბარათში.

კურების დასასრულს ილია
ჭავჭავაძემ ბანკში შემდგომ მუ-
შაობაზე კატეგორიული უარი
განაცხადა. ფარული კენჭისყ-
რით ილია ჭავჭავაძის თანამდე-
ბობაზე დატოვებას ხმა მისცა
774-მა კაცმა. წინააღმდეგი კი
იყო მხოლოდ რვა.

ასე დაამთავრა თავისი არსებობა თავადა-აზნაურთა ე.ნ. "ახალმა ოპოზიციამ". ილიას საბანკო პოლიტიკამ კი სრული გამარჯვება მოიპოვა.

მოამზადა გიორგი კალანდაძემ

ორთა რამ ვაძლების ჩამოცვის ინიციატივის შესახებ

მარკიზი გვირაბიძე

ინზაციების (სისტემური რეორგანიზაციის და ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაციის კრედიტების სახით) და ე.წ. პოლიტიკური ინვესტიციები (მაგ: AES თელავი). ხშირ შემთხვევაში ეს პროგრამები სხვადასხვა ენერგო, სატრანსპორტო და ინფრასტრუქტურულ სისტემების რეაბილიტაციას და მათ გაუმჯობესებას ხმარდება. მათი უშუალო აძლები ან გარანტორი არის სახელმწიფო (მაგალითად, ევროპის რეკონსტრუქციის და განვითარების ბანკის კრედიტები). ამდენად, დეფოლტის ანუ ვალების ჩამონერის საკითხის დასმის შემთხვევაში ყველა კრედიტორი ორგანიზაცია და მისი წარმომადგენელი ეცდება გადახედოს მიმდინარე და მომავლისთვის დაგევმიღ პროგრამებს, მათი "დროულად და წარმატებით დასრულების" მიზნით. წარუმატებელი და ე.წ. ჩავარდნილი პროექტები არც ორგანიზაციულად და არც პერსონალურად არავის სტირდება. შეჩერებული ან შენცვეტილი საინვესტიციო პროგრამები შესაბამისად იმქმედდება, ერთის მხრივ, მაკროეკონომიკურ მდგრადიბაზე და, მეორეს მხრივ, თავად ამ სარეაბილიტაციო სამუშაობზე.

უმთავრესი აქ მაინც მაკრო-
ეკონომიკური პრობლემაა. 2003

ଲ୍ଲୋଳ ମାଗ୍ରନ୍ତପାରାମ୍ଭେତ୍ରିର୍ବୀଳ ଶ୍ରେ-
ମୁଶ୍କାଙ୍ଗବୀଳାସ ରାମଦୟନ୍ତେରମ୍ଭ ଅଧୀ-
ଶ୍ଵରା ଶାକୀତଥୀ, ରମ୍ଭ ମଧ୍ୟ-ସ ଥରଦା
ଯମ୍ଭୋଲିଯୁଗ ତଥ ଶର୍ମିତ୍ତେନ୍ଦ୍ରିୟ ମା-
ଲାଣ୍ଠି, ରାତ୍ର ଆରିଶ୍ଵରାଲୋ ଶାନ୍ତିକ୍ଷେ-
ତ୍ରିତୀରେ ରୂପେଶ୍ଵରାବୀଳ ପିରନ୍ଦେବପଥୀ
ଶ୍ରେଷ୍ଠଦ୍ଵୀପଭାଲୀବା. ତଥୀ ଶର୍ମିତ୍ତେନ୍-
ତ୍ରିତ୍ର ଶାକାନ୍ଦ ଅନ୍ତିମିଳିତ୍ତୁରା ଗା-
ନ୍ତାନ୍ତିତ୍ତେତିଲେପା ଯଥ ଏହିରଳନ୍ତ-
ବନ୍ଦା "ଦିଲ୍ଲୀରେ ଶ୍ରେଷ୍ଠବିନ୍ଦୁଭୂଲ" ନି-
ଜେତ୍ତିତୀର୍ପିଗ୍ରହୀ, ରମ୍ଭଲ୍ଲିଙ୍କ ଶାଵାରା-
ଶ୍ଵରଦା ଶୁନ୍ଦା ଗାନ୍ଧୋରପିଲ୍ଲିଙ୍ଗେ
ମନମାଗାଲ ନେଇଲୁ. ଶ୍ରେଷ୍ଠବିନ୍ଦୁଶାଦ,
ମଧ୍ୟ-ସ ଥରଦାଚୀର୍ବା ଅଗ୍ରଭୂଲ ଶବ୍ଦା
ପାରାମ୍ଭେତ୍ରିର୍ବୀଳ, ମାତ ଶର୍ମିରିଲ - ଦୀର୍ଘ-
ଜୀବିତିଲ ଶ୍ରେମିଲାକ୍ଷଣେବୀଳ ଏବଂ ଶାର-
ଜୀବୀଳ, ଶାଗାଦାଶାଶବ୍ଦ ଶ୍ରେମିଲାକ୍ଷ-
ଣେବୀଳ ଏବଂ ଏକ ଶ୍ରେମିଲାକ୍ଷ.

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, ბუნებრივად ისმება შეკითხვა: რა შეიძლება გაკეთდეს იმისათვის, რომ დაგროვილი ვალების სიმძიმე შეცვემს უბუქოთ ეკონომიკას და განსაკუთრებით სახელმწიფო პირების. მოკლევადიანი მიზნების სახით, პირველ რიგში, ეს არის პარიზის კლუბის შეთანხმებების რეალიზაცია და საგარეო კრედიტების მართვის გაუმჯობესება. მეორე - ახალი მოლაპარაკებების დაწყებისათვის მზადება.

თავისთავად რესტრუქტურიზაცია (სასესხო პირობების გადახედვა) არ არის ომლი პროცესი. იმისათვის, რომ ამაში დავრწმუნდეთ გასული ორი წლის განმავლობაში მიმდინარე პროცესი ბის და მიღებული გამოცდილება.

ଦୀର୍ଘ କ୍ଷେତ୍ରାଳ୍ପଦା ଗାୟାଠର୍ଗ୍ରେହାତ୍ କମାର୍ଦ୍ଦି
ରାତ୍ରି ଏହି ଉନ୍ନଦା ଓପଲାଦ ଦା ଉପ-
ନିଶ୍ଚବ୍ଦେଶ୍ଵରାଧ ଗାମରିପୁର୍ବଦୋଷେ,
କାରିଠିଲେ କୁଳୁଙ୍କିଲେ ଶେତାନ୍ବମେହା
ମେନିଶ୍ଚବ୍ଦେଶ୍ଵରାଧାନ୍ତି ନ୍ତାରମାତ୍ରେହା ନ୍ତ୍ଯ
ଦା ସାକ୍ଷମାନ ଫିଦ୍ଦ ଦାଲିଲେଶ୍ବର୍ଗେବା
ଦାଖିରିଦା ମିଳି ମିଲିନ୍ଦେବାଳା. ଶେତାନ୍ବ-
ମେହେବିଲେ ମିଳେଦିତେ ମନ୍ତ୍ରଦା ବାଲ୍ମୀ-
କିଂବା ର୍ଯୁଜୁକ୍ତିଶ୍ଵରିନ୍ଦାତ୍ମିଳା ନରନ୍-
ଲୀଳାନ୍ତି କ୍ରମନ୍ତରିଲିଦାତ୍ମିଳି ର୍ଯୁଜୁ-
ମିଠ ଅନ୍ଯ ର୍ଯୁଜୁକ୍ତିଶ୍ଵରିନ୍ଦାତ୍ମିଳା
ଶେଖିଲେ ମନ୍ତ୍ରଦା ନର ନିଲୀଲି ଗାନ୍ଧି-
ମାଵାଲିନ୍ଦାମି ଗାଫାସାବାଦେଲ ତାନ-
ବେଶିଲେ. ଧାନାରିହିନ ତାନ୍ଦେହିତ୍ୟ ଉନ୍ନଦା
ଗାଇମାରିତାଳେ ମନ୍ତ୍ରାପାରାକ୍ରେହେବିଲେ
ଅନ୍ତାଲୀ ରାଜୁନ୍ଦା. ସେବା ଶେମତିବ୍ୟେକ୍ଷା-
ଶି ସାକ୍ଷାରିତିବ୍ୟେକ୍ଷାଲେ ମନ୍ତ୍ରିନ୍ଦ୍ରିଯେ ଦଲେଶ
ଅର୍ଦ୍ଧଶ୍ଵର ପିନ୍ଦାପଦ୍ଧବିତ ଗାଫାକ୍ଷେତ୍ର-

პი, რაც თითქმის ორჯერ აღემატება, რესტრუქტურირების პირობებით გადასახდელს. პარიზის კლუბის შემდეგ დაიწყო შეთანხმებების პროცესი თითოეულ ქვეყანასთან, რომელიც ასევე საქმაოდ დიდი სირთულეებით მიმდინარეობდა. თითქმის ყველა ქვეყანასთან დიდი წვალების შემდეგ მოხერხდა საპროცენტო განაკვეთის დაწვა ითხიდა სამ პროცენტამდე. შეთანხმება საერთოდ ვერ იქნა მიღწეული თურქმენეთთან. უმთავრესი პირობა, რომელიც აუცილებელია რესტრუქტურიზაციისთვის ეს არის ორმხრივი შეთანხმებები ყველა მონანილე ქვეყანასთან ცალ-ცალკე. საკრედიტო მდგრადობის

საქართველომ ეტაპობრივად
და რაც მთავარია მიზანმიმარ-
თულად უნდა გადადგას ეს ნაბი-
ჯები და განახორციელოს, რო-
გორც მოკლევადიანი ღონისძიე-
ბები ასევე ემზადოს გრძელვა-
დიანი მიზნების მიღწევისათვის.
სხვა ნებისმიერი მცდელობა და
საუბრები ვალების ჩამონერაზე
ტყუილი დროის დაკარგვაა, რაც
კარგი შედეგის მომტანი ვერც
ერთ შემთხვევაში ვერ იქნება.

გლობალური ციფრული ეკონომიკის განვითარების სამიზნო დოკუმენტი

ლაგა გელოვანი

ბრეტონ ცუდასის ფინანსურ-
ეკონომიკური რეასიმის გაუქმე-
ბას 1970-იანი წლების დასაწყის-
ში საპასუხო რეაციად არ მოჰ-
ყოლია რაიმე მიზანდასახული
პოლიტიკური რეფორმები. და-
სავლეთის განვითარებული
ქეყუნები მანამდე მისდევდნენ
ძეველებურ ეკონომიკურ პოლი-
ტიკას, სანამ 1980-იანი წლების
დასაწყისში მართვის სადავები
ნეო-კონსერვატორებმა არ ჩაიგ-
დეს. ჯერ მარგარეტ თეტჩერმა
მოიგო არჩევნები ბრიტანეთში
1979 წელს, შემდეგ რონალდ რე-
იგანმა ამერიკაში, ჰელმუტ
კოლმა გერმანიაში, ბრაზილ მალ-
რუნიმ კანადაში და ა. შ. ნეო-
კონსერვატორები მიმთი გამო-
ირჩეოდნენ, რომ პოლიტიკაში
კონსერვატიულ ღირებულებებს
ეყრდნობოდნენ, ხოლო ეკონო-
მიკაში კი ადამ სმითისეულ კლა-
სიკურ ლიბერალიზმს. მათი ეკო-
ნომიკური პოლიტიკის მიზნები
გახლდათ ეკონომიკის მაქსიმა-
ლურად ლიბერალიზაცია, პრი-
ვატიზაცია და ომის შემდგომი
კეთილდღეობის სახელმწიფოს
რეფორმა.

საერთაშორისო ასპარეზზე
წამყვანი ადგილი მოიპოვა საერთაშორისო სავალუტო ფონდმა, რომელსაც ასევე წეო-ლიბერალური რეფორმების ჩატარება უნდოდა, ოღონდ განვითარებად ქვეყნებში. უკვე 1980-იანი წლების დასაწყისში განვითარებადი ქვეყნების საერთო ვალმა 750 მილიარდ ამერიკულ დოლარს მიაღწია. 1982 წელს მექსიკამ გამოკცხდა, რომ თავის საერთაშორისო სესხს ველარ მოემსახურებოდა, ე. ი. თავი ბანკროტად ცონ. მალე მექსიკას სხვა დიდი განვითარებადი ქვეყნები, არგენტინა და ბრაზილია მიჰყენებ.

ერთადერთი გზა ამ და სხვა
განვითარებადი ქვეყნებისთვის
იყო ახალი ვალის აღება, რათა
ძეველი ვალის ნაწილი გაესტუმ-
რებინათ და რაღაც მომავლისთ-
ვისაც გადაედოთ. მაგრამ, მათ
საერთაშორისო პანეპი და და-
სავლეთის მთავრობები სესხს არ
მისცემდნენ, თუკი ისინი ფონ-
დის რეკომენდაციებს არ გაიზი-
არებდნენ და სათანადო ეკონო-
მიკურ რეფორმებს არ განახორ-
ციელებდნენ. ფონდის რეკომენ-
დაციათა პროგრამა კი დამყარე-
ბული იყო ნეო-ლიბერალური
ეკონომიკის პრინციპებზე. ეს
პროგრამები ცნობილი გახდა
სტრუქტურული გარდაქმნის
ანუ მკაფიო ეკონომიკური პო-
ლიტიკის სახელით. მათი არსი
გახლდათ სახელმწიფოს ეკონო-
მიკის რეგულირებიდან მაქსიმა-
ლურად ჩამომორება, საშინაო
მილიარდ დოლარს მარტო ვა-
ლის მომსახურებაზე იხდიან. ეს
თანხა თოხჯერ აღემატება იმ
თანხას, რომელსაც იგივე ქვეყ-
ნები ჯანდაცვასა და განათლე-
ბაზე ხარჯავენ. იუნისეფმა შემ-
დეგნაირად შეაფასა ეს სიტუა-
ცია: განვითარებადი ქვეყნების
ასობით ათასი ბავშვი თავისი
სიცოცხლით ისტუმრებს საკუ-
თარი ქვეყნების ვალებს. ეს იმას
ნიშნავს, რომ განვითარებადი
ქვეყნების ხელისუფალთ იმხე-
ლა თანხების გადახდა უნევთ-
ვალის მოსამასახურებლად, რომ
ელემენტარული მედიკამენტე-
ბისა თუ გაჭირებული ოჯახე-
ბისთვის საკვების შესაძნად
ფული აღარ რჩებათ და ასობით
ათასი ბავშვი ყოველწლიურად
შემშილისა ანდა ელემენტარუ-
ლი დაავადების მსხვერპლი
ხდება.

და საგარეო ვაჭრობის მაქსიმალურად ღიძერალიზაცია, ბიუჯეტის კაბინეტის მყოფ მუშაქთა რაოდენობის მაქსიმალური შემცირება, ეკოლოგიური დაცვის ნორმების შემსუბუქება, პრივატიზაცია, და მისთ.

განვითარებად ქვეყნებს სხვა რომ არაფერი დარჩენოდათ, ფინანსების დათანხმების მკარი



ანტიგლობალისტთა დემონსტრაცია

ქვეყნებისგან, ვიდრე მათ მის-
ცეს დახმარების სახით. არსე-
ბულ სიტუაციას ნათლად ასა-
ხავს შემდეგი ციფრები: რო-
გორც ზემოთ ითქვა, 1982 წლის-
თვის განვითარებადი ქვეყნების
ვალი 750 მილიარდ დოლარს შე-
ადგენდა. 1982-1990 წლებში ამ
ქვეყნებმა დასავლეთის ქვეყ-
ნებს გადაუხადეს 1 ტრილიონი
345 მილიარდ დოლარზე მეტი.
მიუხედავად ამისა, მათი ვალი
არათუ გაუქმდა ან შემცირდა-
მაინც, არამედ 1990-იანი წლე-
ბის დასაწყისისთვის ვალმა 1
ტრილიონ 500 მილიარდ დო-
ლარს მარნია.

ფონდის რეცეპტებისა და
ნეო-ლიბერალური რეფორმების
თანახმად, განვითარებადმა
ქვეყნებმა უკონიმიკის საეკო-
პორტო სექტორის განვითარე-
ბაზე გაამახვილეს ყურადღება.
რაც უფრო მეტ საცონელს გაყი-
დით უცხოეთში, მით უფრო მეტი
შემოსავალი გექნებათ მყარ ვა-
ლუტაში, ეს გახდავთ ამ პოლი-
ტიკის ლოგიკა. განვითარებადი
ქვეყნების უმეტესობა ასცე მო-
იქცა და ამჟამად მათი უმრავლე-
სობისთვის საერთო ეროვნული
შემოსავლის 30 პროცენტზე მე-
ტი ექსპორტს მოაქვთ. შედარე-
ბისთვის, განვითარებადი ქვეყ-
ნებისთვის ეს წილი საშუალოდ
20 პროცენტზე ნაკლებია.

საქმე ის გახლავთ, რომ
მზარდი ექსპორტი ყოველთვის
მზარდ შემოსავალს არ ნიშნავს.
მიწოდების ზრდაზე ბაზარი რეალურად
გირებას ახდენს და საქონელზე
ფასები ეცემა. ყავა, მაგალითად,
აფრიკისა და სამხრეთ ამერიკისა
ბევრი ქვეყნისათვის ძირითადი
საექსპორტო პროდუქტია. ამჟამ
მად კი ყავის ფასი საერთაშორის-
ო ბაზარზე ისეთი იაფია, რომ
ბევრი მენარემე ჩადებულ თანხა-
საც კი ვერ იღებს. ესეც რომ არ
იყოს, დასავლეთის ქვეყნები
სხვებს კი უკიინებდნენ ბაზრის
ლიტერალიზაციას, მაგრამ თა-
ვად კი ბევრ საქონელზე ახლაც

ეკონომიკური ნაპრალი მდი-
დარ და ღარიბ ქვეყნებს შორის
იმდენად დიდია, რომ შთაბეჭდი-
ლება იქმნება თითქოს-და განვი-
თარებად ქვეყნებს კაცობრიო-
ბის პროგრესია არ შეხებია. ქვე-
მოთ მოყვანილი გაეროს მონა-
ცემები აღწერს, თუ როგორ ნა-
ნილდება ზოგიერთი პროდუქტი
კაცობრიობის უმდიდრეს მეხუ-
თედს (20 პროცენტს) და ულარი-
ბეს მეხუთედს (20 პროცენტს)
შორის.

ეკონომიკური განვითარებისა და თანამშრომლობის ორგანიზაციის ქვეყნებში კაცობრიობის 19 პროცენტი ცხოვრობს, მაგრამ მათ ნიღბზე მოდის მსოსლიოს ვაჭრობის საერთო მოცულობის 71 პროცენტი, პირდაპირი ინვესტიციების 58 პროცენტი და იმ ხალხის 91 პროცენტი, ვინც ინტერნეტით სარგებლობს.

ფინანსურ-ეკონომიკური
გლობალიზაცია მსოფლიოს
უდიდესი ნაწილისთვის გაძლიერი-
ბებასა და უმცირესობის გამ-
დიდრებას ნიშნავს. 1999 წელს
მსოფლიოს 80 განვითარებად
ქვეყანაში ერთ სულზე შემისა-
ვალი უფრო ნაკლები იყო ვიდრე
10 წლის წინ. ამჟამად საშუალო
აფრიკული ოჯახი მოიხმარს 20
პროცენტით იმაზე ნაკლებს
ვითრები მოიხმარდა 25 წლის წინ.

მეორე მხრივ, მსოფლიოს
400-მა ყველაზე მდიდარმა ადა-
მიანმა 1994-1998 წლებში ორ-
ჯერ და მეტად გაზარდა თავისი
სიმდიდრე და მათი სიმდიდრის
საერთო მოცულობამ ერთ ტრი-
ლიონ დოლარს გადააჭარბა.
მსოფლიოს სამი უმდიდრესი
ადამიანის ქონება (სამივე ამე-
რიკელია) აღემატება მსოფლიოს
ყველაზე განუვითარებელი
ქვეყნებისა და იქ მცხოვრები 600
მილიონი ადამიანის საერთო
ეროვნულ შემოსავალს.

ასეთ სიტუაციას დემოკრატიულ ქვეყნებში რამე საპასუხო რეაცექტია უნდა გამოიწვია და ასეც მოხდა. 1990 წლების მეორე ნახევარში დასავლეთის ქვეყნებში ძალა მოიკრიფეს სხვადასხვა იდეოლოგიასა და პოლიტიკური მიმართულების ჯგუფებმა, რომლებიც ერთი საერთო მიზნის გარშემო გაერთიანდნენ. ეს მიზანი გახლდათ ბრძოლა ფინანსურ-ეკონომიკური გლობალიზაციისა და მისი ეფექტების წინააღმდეგ.

ბუმის აგრიკა - ბიზნეს-აგრიკა

თორნიკ ცარაბეგი

პრეზიდენტი ბუში, ისევე რო-
გორც ყველა ადამიანი, ბავშვო-
ბიდან მოდის, ოლონდ ერთი და-
მატებით – ჯერ ბავშვობიდან,
შემდეგ კი - ბიზნესიდან. იგი ყო-
ფილი ტეხასელა მენავთობეა. ეს
კარგად უწყიან ამერიკელ კომპა-
ნიათა ბოსებმა და ახლა, როცა
რესპუბლიკურმა პარტიამ კონგ-
რესის ორივე პალატაზე კონტ-
როლი დაამყარა, მათ ყველანაი-
რი უფლება აქვთ, პრეზიდენტს
ეს ფაქტი შეახსენონ. ბუშს ახლა
აღარაფერმა უნდა შეუძალოს ხე-
ლი იმ პროგრამის განხორციე-
ლებაში, რომლითაც იგი თავისი
საარჩევნო კამპანიისას გამოდი-
ოდა. პროგრამა, მოკლედ რომ
ვთქვათ, რესპუბლიკურია. იგი
ითვალისწინებს ბიზნესისათვის
მაქსიმალურ ხელშეწყობას გადა-
სახადების შემცირებისა და სხვა
პრივატულების გზით. 2001 წლის
ივნისში ბუშმა სენატზე კონტრო-
ლი დაკარგა და ამის გამო პროგ-
რამის განხორციელება გადაიდო,
მაგრამ ახლახან გასრულებული
არჩევნების შემდეგ საქმიანი ამე-
რიკის ოცნების განხორციელე-
ბას აღარაფერი უდგას წინ.

რესპუბლიკელთა ამ გამარჯვებით ყველაზე კრიტიკული ნაცობისა და გაზის მრეწველები უნდა იყვნენ. ახლა ისნი, ალბათ, ელირსებიან დიდი ხნის ნატრებართვას აღიასკის საბადოებზე “შავი ოქროს” მოსაპოვებლად. ასევე ბედის კრისტილი არიან ფარმაცევტული კომპანიები, რომელთაც ყელში ამოუციდათ საგანგებო დახმარების პროგრამა ხნიერი ხალხი-სათვის, რის გამოისახითაც ბევრ წამალზე ფასების აწევა არ ხერხდება.

კაცმა რომ თქვენს, ყველა საქ-
მიანი ადამიანი კმაყოფილი უნ-
და იყოს. ოღონდ, აი, ადვოკა-
ტებს ნამდვილად არ გაუმართ-
ლათ. საქმე ისაა, რომ ბუშის რე-
ფორმების განხორციელების
შემთხვევაში მოქალაქებს გა-
ცილებით უფრო გაუჭირდებათ
საქმების აღდგრა კორპორაცია-
თა წინააღმდეგ. ეს გარემოება
განსაკუთრებით თამბაქოს
მწარმოებლებს გაასარებთ, რო-
მელთაც 2000 წელს შტატები-
საფიცის 269 მილიარდი დოლარის
გადახდის მიუხედავად, მაინც
არა აქვთ მოსვენება და, ლამის
თვე არ გავა, რომ ახალი სარჩე-
ლი არ მიიღონ ნიკოტინისგან
დასწულებული მოქალაქეები-
საგან (შეგახსენებთ, ახლახან
“ფილიპ მორის” სასამართლომ
ასტრონომიული თანხის გადახ-
ოა თავა იყრა)



፳፻፭፻

კებს შეეხება, რაც დიდ თანხას ჩაუქრინალებს “ბოინგს”, “ლოკ-ჰიდსა” და “ნორსონპ გრამენს.”

„ბიზნესისათვის ხელშეხყობის თეორია,” რომელიც პირველად რეიგანის პერიოდში გამოიცადა, პრობლემებსაც უცილობლად შექმნის და საწყის ეტაპზე არნახულ საბიუჯეტო დეფიციტებს გამოიწვევს. მაგრამ მას შემდეგ, რაც 2001 წლის აპრილში ბუშმა პირად შემოსავაზე გადასახადის შემცირებით თავის მოქალაქებს 1,2 ტრილიონი ლონლარი შეუნარჩუნა, ძნელი სავარაუდოა, რომ ანალოგიური საჩუქრარი მან თავის საქმიან მე-

გობრებს არ გაუკეთოს, რომელ-
თანაც როგორც უკვე ვთქვით,
ბავშვობიდანაა დაკავშირებუ-
ლი.

ლი. შეღავათი უპირველესად
მცირე ბინენს შეეხება, რომლე-
ბიც პრეზიდენტის პროგრამის
მიხედვით საერთოდ განთავი-
სუფლდებიან სამეცნიდროო გა-
დასახადისაგან.

ზემოთ ბუშის პროგრამას
რესპუბლიკური ვუწოდეთ. მარ-
თლაცდა, დემოკრატებისაგან ამ
პარტიის, ძირითადად, სწორედ
ერთი ფაქტორი განასხვავებთ.
ისინი მეტს ზრუნავენ ინდივი-
დუალურ თავისუფლებაზე და
კერძო ინციდენტებას მეტ გასა-
ქანს აძლევენ, მაშინ როცა დე-
მოკრატები ცდილობენ უფრო
გაათანაბრონ საერთო შემოსა-
ვალი და ერთი ინდივიდის კე-
თილდღეობა სხვასაც გადაუნა-
ნილონ. გადასახადებიც სწორედ
ამ მიზანს ემსახურება: ფულის
ამოღება ერთი ფენიდან - მეორე
ფენის საკეთილდღეოდ. კორპო-
რაციული მოგების გადასახადი
ერთ-ერთი უპირველესია, რომე-
ლიც ამ მიზანს ემსახურება.

მაგრამ, ამავე დროს, ბუმბა
აუცილებლად ესაჭიროება საქ-
მიან სამყაროზე მკაცრი კონტ-

როლის დამყარება. „ენრონისა“ და „უორლდკომის“ სკანდალების შემდეგ პრეზიდენტმა საჯავა როდ ალუთქვა ქვეყანას, რომ კორპორაციულ თაღლითობას დაუნდობელ ბრძოლას გამო უცხადებდა. „ვინც აქციონერთა სარჯებ გამდიდრებას შეუცდება, მისი ადგილი ციხეშია,“ – გა ნაცხადა ბუშმა, მაგრამ, ჯერულე რობით, ეს მხოლოდ სიტყვებად რჩება. პრეზიდენტის ამ უმოქმედ დობას საპოლონდ ფასიანი ქადალდების კომისიის თავმჯდომარე შეენირა და სხვანაირად არც შეიძლებოდა ყოფილიყონა ჰარვი პიტი აუდიტორული სამყაროს ლობისტი გახსნდათ – ის სამყაროსი, რომლის კონტროლიც მას ევალებოდა. ამ პიროვნების გადაყენებით ბუშს შანსის მიეცა დაამტკიცოს, რომ მას კორპორაციულისათვის მხოლოდ შეღავათები არ ემეტება და, საქმე საქმეზე თუ მიღება, აქციონერის უფლებებსაც მკაცრად დაიცავს. საამისოდ ბუშმა კომისიის თავმჯდომარე ავტორით ტეტული პიროვნება უნდა და ნიშნოს.

თუ ასე არ მოხდა...

თუ ასე არ მოხდა, კორპორაციები, ცხადია, მაინც მშვენივრად იგრძნობენ თავს. რესპუბლიკებთა გამარჯვება - ეს მათი გამარჯვებაა და, ალბათ, მთელი ამერიკისაც. თავის დროზე რეიგანის ანალოგიური რეფორმების წყალღებით აშშ-ს ეკონომიკა მნიშვნელოვნად გაძლიერდა და ბით დაიწყება ნავთობის ექსპორტი. მაგრამ იმ მოკლე პერიოდში, როცა ნავთობის დეფიციტი საგრძნობი იქნება, მსოფლიო ეკონომიკამ ინფლაციისა და პანიკის გამოისობით შეიძლება საკმაოდ მძიმე დარტყმა მიიღოს, რასაც შემდეგ ნავთობის სიჭარბე დიდად ვიზუალის.

ბევრი ეკონომისტის მტკიცებით არნახულ ბუმს კლინტონის პრეზიდენტობისას სწორედ რეიგანის დროს ჩატარა საფუძველი – რომ არა 80-იანებში განხორციელებული რეფორმები (რასაც ბიუჯეტის დეფიციტის გამოყენებით), 90-იანების ბოლოს ამერიკას ამგვარი ეკონომიკური აყვავება არ დასისტმრებოდა.

კაცმა რომ თქვენი, ამერიკას ეს ცველაზე ნაკლებად ანუხებს. ამ ცველანას უზარმაზარი ნავთობსაცავი გააჩნია და ბოლო დროს მან საწვავის ახალი აღმტერნატიული წყაროები გამონახსა აფრიკული და ლათინურამერიკული ცველების სახით. უფრო მეტად დაზარალდებიან ევროპა და, განსაკუთრებით, იაპონია,

ექსპერტთა აზრი აქაც ორ
ნაწილად იყოფა. ერთნი აცხადე-
ბენ, რომ ომი, ალბათ, ხანძოკლე
იქნება, აქედან გამომდინარე
მსოფლიო თითქმის ვერ იგრძ-
ნობს ნაციონბის ნაკლებობას და
გლობალურ ეკონომიკა იოლად
გამოძვრება. თუმცა, მეორეს
მხრივ, აშშ-ს ფედერალური რე-
ზირვების გადაწყვეტილება საპ-
როგანებო დაწყვეტილების შემცვე-

თუკუსოფრ გაასაკეთებისა იქცი-
რებაზე იმას დონმობს, რომ ამგ-
ვარ ოპტიმიზმს ბევრი არ იზია-
რებს, მათ შორის არც რეზერვე-
ბის თავმჯდომარე, ამერიკის
ინანსური გენია ალენ გრინსპე-
ნი, რომელმაც განაკვეთების
შემცირების მთავარ მიზეზად
სწორედ „გეოპოლიტიკური გა-
ურკვევლობა“ დაასახელა. აქვე
ითა, თავითო აღარ ღიოთ.

თუკი გავითხალის სწინებთ,
რომ ბუში ახლა მეტად პოპულა-
რულია თავის ქვეყანაში და, ნე-
სით მომავალ არჩევნებში სერი-
ოზული კონკურენტი არ უნდა
ჰყავდეს, ეს ყოველივე, რაზეც
ზემოთ ვისაუბრეთ, შეგვიძლია
2004 წლის იქით, კიდევ ოთხი
წლით განვაგრუოთ.

საქართველოს სამხედრო ეკონომიკა: ბაზითარების
ობიექტები და ხელოვნები ბარიერები



ქართული არმია სადარაჯოზეა

სამწუხაოდ, ჩვენს საზოგადოებაში მეთოდურად მკაფიოდება
აზრი, რომ მეცნიერება სინამდვილისაგან განყენებულად არსებუ-
ლი, მეცნიერება საქმიანობა.

ასეთი მიდგომა და საზოგადოების მიერაც მისი დაჯერებაა მწარე ტრაგედია.

კლასიკური პაპავა

მარა ჰინდუიზმი

ქართული ჯარი 10 წლისაა, ანუ იმდენის, რამდენისაც დამოუკიდებელი საქართველო. დამოუკიდებლობის მოპოვებისთანვე საჭირო გახდა ეკონომიკის დამოუკიდებლად მართვა. ზოგადად, ქვეყნის ეკონომიკურ სისტემაში თავისუფალ საბაზრო ურთიერთობებზე ნარმოდეგნა მინც არსებობდა (ყოველ შემთხვევაში, იყვნენ პროგრესულად მოზროვნე მეცნიერება, ეკონომისტები, რომელებიც საბჭოთა პერიოდშივე მუშაობდნენ ამ საკითხებზე). ჯარში სრულიად საპირასპირო სურათი იყო: არავის სტირდებოლა და რაიმეს შეცვლა, ისედაც სითბო და სიმაღლე იყო საკუთარი "კრიშით" გადახურულ და ჩაკეტილ, შეულნევად ხაკისფრად შეღებილ სათბურში, რომელსაც სამხედრო ეკონომიკა ერქვა. ასე გაგრძელდა 1997 წლამდე.

ამ წლის აშშ მთავრობის

ამ სექტანტ კინ გამოყოფილია
მხრიდან დახმარების პირველი

მცდელობა ს სწორედ სამხედრო კონიტიუნციის შექმნა - თავდაცვის ანალიზის ინსტიტუტის მიერ მოვალინეს. შემთხვევაში არ იყო მიზნად თავდაპირებელად სწორედ ამ სფეროს რეფორმირების დასახვა. როგორც იმ დროს იყო მოსალოდნელი, ხელშეწყობის მაგივრად ექსპერტებს აუტანელა სამუშაო პირები შექმნათ: ადგილზე ვერ ჩამოყალიბდა მუდმივის, სტაბილური სამუშაო ჯგუფი, რომელიც თანმიმდევრულად განახორციელებდა მათ რეკომენდაციებს. თავდაცვის სამინისტროს ხელმძღვანელობას არც უცდია, გარკვეულიყო რეკომენდაციების ავ-კარგში. ერთი იყო ცხადი, რაც საკმარისი აღმოჩნდა, რომ დადარაჯებულიყვნენ: პროგრამა თავდაცვის ხარჯების დაგეგმვასა და ანალიზს, ანუ გამჭვირვალობას უნდა მომსახურებოდა. გაჩინდა ჩემი აგრძელი და უნდობლობა, ამით მოხდა დისკრედიტაცია და, როგორც ეს ჩვენში ჩვეულებრივ ხდება ხოლმე,

პროგრამა შეჩერდა. მხოლოდ 1999 წელს თავდაცვის სამინისტროს ხელმძღვანელობის აფიონიადური თხოვნით მიმართვის შემდეგ განაახლა აშშ თავდაცვის დეპარტამენტმა აღნიშნული პროგრამა. სწორედ ეს წელი შექმნას დამატებითი მიზანი იყო სამხედრო ეკონომიკის დაბადების წლად. იმიტომ, რომ მუშაობის შედეგად თავდაცვის სამინისტრომ 2000 წელს წარუდგინა მთავრობას განსხილველად 2001 წლის პირველი პროგრამული სამხედრო ბიუჯეტის პროექტი. თუმცა, ერთეული გამონაკლისი შემთხვევების გარდა, იგი პოლიტიკური ავტორიტეტების საწერი მაგიდების უჯრებში დარჩა, სამსჯელოდაც არ გაუხდიათ! დამოკიდებულება ისევრეულად გამოიხატა: რა დროს მეცნიერება და ექსპერიმენტებია, თუ ძმა ხარ! აქაც დადარაჯება იყო „რაღაც ცუდის“ მოლოდინში თუ უბრალო დაუდევე რობა? ამაში გასარკვევად თვითონ სისტემის შინაარსს გთავაზობთ.

თავდაცვის დაგენეროვან, პორტ-
გრუმინირების, სუფექტუს შედეგ-
ნისა და ანალიზის სისტემა (შემ-
დგომში-სისტემა) გულისხმობს
თავდაცვის რესურსების მართ-
ვის ერთიან ციკლს. სისტემაში
თავისთავად აისახება და ჩნდება

კებში დასახული პრიორიტეტების საფუძვლად ყველა ქვეყანაში, ჩვეულებრივ, განიხილება ქვეყნის უსაფრთხოების კონცეფცია და სტრატეგია, საფრთხეები და მათგან გამომდინარე სამხედრო მიზნები და ამოცანები. სამწუხაროდ, საქართველოს ჯერ არ აქვს მსგავსი სახელმწიფო დოკუმენტი მიღებული და დამტკიცებული.

„უკანასაკენელი ორა წლის განმავლობაში ამგვარ საფუძვლად სამინისტრო იყენებს თავდაცვის „თეთრ წიგნს“. სამხედრო მიზნებისა და ამოცანების მისაღწევად დგება ოფიცერთა და ჯარისკაცთა სასანავლო და სანეროს საერთო გეგმა. იგი შესასწავლად და საკუთარი ამოცანების დასამუშავებლად გადაეცემა ცალკეულ სტრუქტურულ (ადმინისტრაციულ, სამტაბო, ლოგისტიკურ და სხვ.) ქვედანაყოფებს. იქ გაითვლება მათი კონკრეტული ღონისძიებების შესაბამისი მოთხოვების და გროვდება შესაბამის სამსახურში (თავდაცვის რესურსების მართვის სამრათველოში) განხილვის, კორექტირებისა და შემდგომი გადამუშავებისათვის. ისე, რომ ამ გეგმებშია ასახული ჯარის ძირითადი ფუნქციის - ქვეყნის თავდაცვის უნარიანობის შენარჩუნების შესასულებლად დაჭიროს პრიორიტეტები, რომელიც ცალკეული პროგრამების სახით ყალიბდება. შემდეგ გაითვლება ამ პროგრამების განსახორციელებლად აუცილებელი ადამიანური და მატერიალური რესურსები, რაც ფინანსური რესურსების მოთხოვნას განსაზღვრავს ყოველი მომავალი წლისათვის. თუ გათვლების შედეგად მიღებულმა საერთო თანხამ დასახულ ზღვარს გადააჭარბა (ქს, ჩეულებრივ, ასეც ხდება ხოლმე), ამ შემთხვევაში სამინისტროსა და გენერალური შტაბის ხელმძღვანელობისათვის შესარჩევად მუშავდება რამდენიმე ბიუჯეტის რამდენიმე ვარიანტი. თითოეულ მათგანში ყურადღება გამახვილებულია სხვადასხვა პროგრამაზე, მაგ., რადგან მთლიანი ხარჯების გათვალისწინება შეუძლებელია, პროექტის ერთ ვარიანტში მკეთრად შეიკვეცება საპარო თავდაცვის სისტემის შექმნის პროგრამის ხარჯები, მეორეში - სწრაფი რეაგირების ჩამოყალიბების პროგრამის ხარჯები, და ა.შ. ამგვარად სრულდება აღნიშნული სამმართველოს ერთერთი ფუნქცია, რომლითაც ხელმძღვანელობას უადვილდება გადაწყვეტილების მიღება. დანარჩენი უკვე ბიუჯეტის შემდგენების პროფესიონალიზმის და კარგი კომპიუტერული ტექნიკისა და პროგრამის საქმეა. ისე რომ, ბოლო სამი წლის მანძილზე თავდაცვის სამინისტრო მთავრობის წინაშე სრულად და დეტალურად გაანალიზებულ საბიუჯეტო მოთხოვნას წარადგენს. აღნიშნული სისტემა, ერთი მხრივ, უნდა ეყრდნობოდეს და, მეორე მხრივ, უნდა ასახავდეს გარკვეული დოკუმენტებისა და სამუშაო პროცესების ისეთი შედეგების ლოგიკურ და მჭიდრო

საქართველოს სამხედრო ეკონომიკა: განვითარების
ობიექტური და ხელოვნები ბარიერები

ଓଡ଼ିଆ ଲେଖକ ପାତାରେ ମହାନଙ୍କ ପାଦମଣି

კავშირს, როგორიცაა: 1) ეროვნული უსაფრთხოების კონცეფცია; 2) ეროვნული უსაფრთხოების სტრატეგია; 3) შეიარაღებული ძალების მიზნები და ამონტანები; 4) შეიარაღებული ძალების განვითარების პროგრამა (მოიცავს სახეობების ან ღონისძიება-თა ერთობლიობის განვითარებისა და შესრულების ქვეპროგრამებს); 5) საჭირო შეიარაღებული ძალების დაგეგმვა; 6) სამხედრო ბიუჯეტი.

რესურსების მართვა

ქვეყნის საბიუჯეტო პრო-
ცესში რომ არის ნაკლოვანებე-
ბი, რაც ხელისშემშლელია თავ-
დაცვის სამინისტრომი დაგეგმ-
ვისა და, ზოგადადრესურსების
მართვის პროგრესული სისტე-
მის დანერგვის საქმეში. ამაზე
მეტყველებს საქართველოში
მსოფლიო ბანკის წარმომადგენ-
ლობის მიერ მომზადებული დო-
კუმენტი დანახარჯების მიმოხილვა".

დოკუმენტში ვკითხულობთ:
„ძალიან დიდი გაურკევლობაა საბიუჯეტო ორგანიზაციებისათვის გამოყოფილი თანხების გაცემის საქმეში“ (შემდგომში, პრეცყალებში-ციტატები აღნიშნულა დოკუმენტიდან).

თავდაცვის სამინისტროს აზ-
რი: გამოცდილებით დასტურდე-
ბა, რომ გამოყოფილი თანხების
გაცემა ხდება პრინციპების გა-
რეჩე, თითქმის მთლიანად ემყა-
რება სუბიექტურ მიღებას და
პირად ჯაკონიას.

"შემოსავლების ცვალება-დობა არ არის პროგრამული დაფინანსების არაპროგნოზირებადობის ასახესზელი ერთადერთი ფაქტორი. ფულადი მასის მოძრაობის სუსტი მენეჯმენტი მნიშვნელოვან როლს ასრულებს საბიუჯეტო ეროვნულებისათვის გამოყოფილი თანხების არაპროგნოზირებადობის ასხნაში".

ქვეთავში "სტრატეგიული დაგეგმვის არარსებობა" მითითებულია:

1. დაბალი ინტენსივობით ან
საერთოდ არ მიმდინარეობს ზო-
გადასამთავრობო პრიორიტეტე-
ბის განხილვა. რესურსების გა-
ნაწილებისათვის ამგვარი სტრა-
ტეგიული მოდელის არარსებო-



ଶ୍ରୀ କମଳାଚାର୍ଯ୍ୟ

ଦୀର୍ଘ କାଳେ ପାଇଁ ଏହା କିମ୍ବା ଏହାର ଅଧିକାରୀ ହେଲୁ ଥିଲୁ ନାହିଁ ।

თავდაცვის სამინისტრო:
პრიორიტეტების განსაზღვრისა
და განხილვის მცდელობა მხო-
ლოდ ეკონომიკის სამინისტროს
ჰქონდა, როცა საბიუჯეტო
უწყებებისაგან ითხოვდა გეგმე-
ბის წარდგენას სახელმწიფო
მიზნობრივი პროგრამების სა-
ხით. მათ საფუძვლელზე დგებოდა
კვეყნის ინდიკატური გეგმა, მაგრამ, სამწუხაოოდ, ამ გეგ-
მებს თითქმის არაფერი ჰქონდა
და არც ახლა აქვს საერთო შემ-
დგომში დამტკიცებულ კანონ-
თან სახელმწიფო ბიუჯეტის შე-
სახებ. თუ „დაცული მუხლების“
ატარების ხანგრძლოვად არ-

კატეგორიის ზანგოლივად ამ-
სებობა სიმახინჯეებს იწვევს
ქვეყნის საფინანსო სისტემაში,
ეს მით უმეტეს გაუმართდება-

ଦୟାଭୂତିରେ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ
କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ
କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ କାହାରୁ

და შემდგომი განვითარების) ხარჯები. გამოდის, რომ სახელმწიფო სახსრების ხარჯება არ მოჰყვება შედეგი - ქვეყნის თავდაცვისუნარინობის შენარჩუნება და ამაღლება, ე.ი. გაიფლანგება საბიუჯეტო სახსრები. გარდა ამისა, მხოლოდ "დაცული მუხლებით" მანიპულირება ემნის დარღვევებისა და კორუფციის არხებს: 1) დარღვევა:

ხმირად ხდება უწყების ბიუჯეტის პროექტის პროექტში "დაცული მუხლების" ხელოვნური გაძერვა. ბიუჯეტის აღსრულების პროცესშიც თანხები ხაზინდან გამოიღის უმეტესწილად "დაცული მუხლებით", ხარჯვა კი ხდება ოპერატორული საჭიროებების მიხედვით (წვრთნები, ოფისის

ხარჯები, ა.შ.). წლის ბოლოს თავდაცვისა და ფინანსთა სამინისტროებს შორის დიდი გაუ-გებრობებია ფაქტური ხარჯების აღრიცხვის, ანუ ბიუჯეტის შესრულების საკითხებში, გვიანდება საფინანსო ანგარიშსწორებების წარდგენა. 2) კორუფცია ხაზინა ვალდებულია დაიცვას „დაცული მუხლების“ პრინციპი, მაგრამ ამავე დროს ხდება თანხების სხვა მუხლებზე გაცემა, რისთვისაც საჭიროა ან გაუთავებელი, ხშირად დამამცირებელი ოთხვენა, ან პირადი გავლენა. არსებობს გარკვეული ფარული გარიგებების საშიროება. გარდა ამისა, ძალიან გართულებულია აღსრულების კონტროლი. ჩვეულებრივი განხა მიღებულია დაფინანსების „დახურული“ ხარჯება ("სოციალური აფეთქების დაკლასიურიზაციის" მიზანთვით).

თავიდან აცილების მიზერით).
ზემოთ თქმულს ადასტუ-
რებს დოკუმენტის შემდეგი ნა-
წილიც:

ଲୀ ଡାଙ୍ଗାଲୀରାନ୍ତେଦେବୀ ଅଥ ସଫ୍ରେରାମୀଦୀ). ଏସ ଅଧିକାରୀ ପିନ୍ଧେଦୂର ଶୈଖିତ୍ରନ୍ତିରୁ ଲୀ କରିବାରାମେବୀରୁ ମେହିକେବୀରୁ ଦାତୁଲୀ ମୁଖଲ୍ଲେବୀରୁ ଗାରିଦା କାଲୀରୁ ମୁଣିରୀ ତାନ୍ତ୍ରେବୀରୁ ରହିବା ଦିନ୍ତିରୁ ଜ୍ଞାତେଷି ତାଙ୍ଗିରୁଷ୍ଟାଲି ଗାନ୍ଧାରାରଗ୍ଵିନ୍ଦିରୀ ସାତ୍ରୀରୁ, ରାତ୍ରି ଦୀର୍ଘଜ୍ଞାତି କିମ୍ବା ଉତ୍ତରର ମର୍ମିନ୍ଦରେଲ୍ସ ବେଳୀରୁ, ଗାନ୍ଧାରା କୃତର୍ଗ୍ରହିତ ମର୍ମିଲ୍ୟାଦୀରୀ ଶୈରିନ୍ଦିରୀ ନାହିଁ. ପାଇଁକୁ ଉତ୍ତରର ରହିବାରୀରୁ ପାଇଁକୁ ଆରାଗ୍ଵିତାରୀ ପଥିମୁଲୀ ଅର ଗାନ୍ଧାରା ନିର୍ବିନାତ ତାନ୍ତ୍ରେବୀରୁ ଲାହୁରଗ୍ରେବୀରୁ

ვის, რაც ადვილად მოხერხდე
ბოდა, მაგალითად, კადრები
რაციონალიზაციით, ან ორგანი
ზაციების მიერ საკუთარი ბიუ
ჯეტების ფარგლებში ხარჯების
გადანაწილებით, დღის წესრიგ
შია ბიუჯეტის მომზადების
პროცესში სტრატეგიის ფორმ
მულირების ეტაპის ჩადება და
განვითარება, რითაც მოხდება
მთელი სახელმწიფო ხარჯების
მიბმა სამინისტროების მიზ
ნებსა და პროგრამებთან".

თავდაცვის სამინისტრო: სახელმწიფო ბიუჯეტის აგება "დაცული მუხლების" პრინციპით თავდაცვის სამინისტროს არ აძლევს საქუალებას, რომ ბიუჯეტის განხილვისას სამინისტრომ იმსჯელოს შესასრულებელ მიზნებსა და ამოცანებზე - უძრალოდ, საკითხი ასე არც ისმება ხოლმე. საუბარი ყოველთვის იგება ერთ კონკრეტულ "ზედა ზღვარზე", რომელიც, უმეტესწილად, ემთხვევა ჯარის პირადი შემადგენლობის შენახვისათვის საჭირო ხარჯებს. აქედან გამომდინარეობს საშიშროებაც: თუ საერთაშორისო ორგანიზაციების რეკომენდაციების შესაბამისად თავდაცვის სამინისტრო რეფორმების გასატარებლად დააპირებს ჯარის რიცხოვნობის შემცირებას, ამას მოსალოდნელია მოჰყვეს დაფინანსების პროპორციულად შემცირებაც კვლავ "დაცული მუხლების" პრატიკის მოშველიერებით (არა-თუნარიანობის (მზადყოფნის) ხარჯები, მოდერნიზაციის ხარჯები). იკარგება ფუნქციონალური ქრილის არსი. 2) არსებული კლასიფიკატორი თავის თავში მოიცავს ხარჯების არასწორი, სუბიექტური აღრიცხვის ბევრ ხერხს, 3) გარდა ამისა, არსებული კლასიფიკატორი ვერ პასუხობს სამხედრო ხარჯების აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტებს, რის გამოც საერთაშორისო ხელშეკრულებებით ნაკისრი ვალდებულების შესასრულებლად, ანუ თავდაცვის ხარჯების შესახებ საერთაშორისო ორგანიზაციებში ინფორმაციის გაგზავნისას ვანყდებით სირთულეებს - საჭირო ხდება დამატებით სპეციალური სამუშაოების ჩატარება, რათა არსებული კლასიფიკატორის მიხედვით შედგენილი ანგარიშგება (შესრულება) დაღაგდეს საერთაშორისო ორგანიზაციათა მოთხოვნის შესაბამისად."

დაინიცევას) ამა და ადგვარად წარადგინოს განსახილებულად. მაგრამ, სამწუხაოოდ, საფინანსო და ეკონომიკური განვითარების დღევანდელი მდგრამარეობის გამო მართვის ყველა დონეზე გაჩენილია აზრი, რომ უშეყვერივი ბიუჯეტის ამგვარ ამიტმწურავ და გამჭვირვალე ფორმაზე საუბარი ჯერ ძალიან ადრეა. ვიმედოვნებთ, რომ პროგრამული ბიუჯეტის ჩვენს მიერ წარდგენილი პროექტი დაარწმუნებს მთავრობას მოთხოვნილი თან- ხელით სამართლების სამინისტრო: "თეოტრი წიგნში" აღნიშნულია, რომ ქვეყანაში არ არსებობს საფინანსო სტრატეგია, რომელიც თავდაცვის სფეროს განუსაზღვრავდა საგეგმო პარამეტრს, ამიტმაც სამინისტროში მაღალია, ერთი მხრივ, დაგეგმილი და, მეორე მხრივ, ფაქტიური ხარჯვის არათავსებადობის, არაშესადარისობის ხარისხი. აქედან გამომდინარე, ბიუჯეტის სანდოობის ხარისხიც დაბალია.

ხების დამტკიცების აუცილებლობაში. მით უმეტეს, თუ მანამდე შესაძლებელი გახდება ქვეყნის განვითარების პრიორიტეტების დადგენა. პირველ თავში - "ფისკალურ სფეროში არსებული მდგომარეობის მიმოხილვა", კერძოდ მის ერთ-ერთ ნაწილში "ფუნქციონალური და უკონტრიული

თავდაცვის სამინისტრო: ერთგვარი შეჯამების სახით გვსურს დავუბრუნდეთ მსოფლიო ბანკის რეკომენდაციებს. თავდაცვის სამინისტროში დაწყებულია მუშაობა ქვემოთ აღნიშნული მიმართულებებით და არსებობს შესაბამისი პოტენციალი მათ განსახორციელებლად.

კონფიდენციალური და კუსონებული კონფიდენციალური
კლასიფიკაცია" ვეკითხულობთ,
რომ "ინფორმაციის კლასიფი-
ცირების ის ხერხი, რომელიც
გამოიყენება სახელმწიფო ორ-
განოების მიერ, მნიშვნელოვ-
ნად ართულებს დანახარჯების

სახელმწიფო ბიუჯეტის მომ-
ზადების პრიცესი არ იძლევა.
მთავრობის ფუნქციონალური პრი-
ორიტეტების განსაზღვრის.. ბაზას;
ჩატრანსლარა E13 გვერდზე

„მაიკროსოფტის“, სასამართლოში გამართვება,
გვიპლიცება, მისი პეჩვეონის დასასრულად იქცეს

© 2024 സാമ്പത്തിക കൗൺസിൽ

როცა 1982 წელს აშშ-ს მთავრობამ ამინდის უკან წარმოადგენ უკანონო ფიქტურობას, რომ კომპიუტერულ გიგანტს ვეღარავინ შეჩერებდა. კომპანიას 13 წლის განმავლობაში – სანამ მის წინააღმდეგ ანტიმონოპოლიური პროცესი მიმდინარეობდა და აქციებიც გვარიანად შეირყა – ვერაფერი დააკლეს კონკურენტებმა და რა საშიროობა შეიძლებოდა შექმნოდა მას პროცესის გასარესულების შემდეგ, როცა ხელ-ფეხი საბოლოოოდ გაეხსნა? „აპიემი“ ლიდერი იქნება ყველა სფეროში, საბაც იგი იმუშავებს, დაწყებული პროგრამიებით, დასრულებული თანამგზავრული კავშირებით, – წერდა მაშინ უკრნალი ეკონომისტი. მაგრამ სულ მაღლა კომპანიის უმთავრესი ბიზნესი – პერსონალური კომპიუტერების წარმოება – უმძიმეს კრიზისში აღმოჩნდა, „აპიემი“ არნახულად შეავინწროვეს მომცრო კონკურენტებმა და, დაახლოებით, ათ წელიწადში გიგანტი ფინანსურ კრიზისში აღმოჩნდა. საქმეს მხოლოდ მაშინ ეშველა, როცა კომპანია პროგრამულ უზრუნველყოფასა და სერვისებზე გადაერთო.

კერჯერობით, არავის მოუბრუნდება ენა იმის სათქმელად, რომ იგივე ბედი ელის „მაირო-სოფტს,“ რომლის ნინააღმდეგაც ახლახან გასრულდა ხუთწლიანი ანტიმონპოლიური პროცესი. ერთი შეხედვით, პირიქით: „უნდღოუზის“ მონოპოლია ახლა ისე ძლიერია, როგორც არასადროს და მისი წყალობით ბილ გეიტსის კომპანიას გლობალური ეკონომიკური კრიზისი პრატიკულად არ შეხებია. მიმდინარე ხლის შესამე კვარტალში პროგრამული გიგანტის მოგებებმა ყველაზე უფრო ოპტიმისტურ პროგნოზებსაც გადაჭარბა. და მაინც, ნუ ვიჩეარებთ დასკვნების გაკეთებას და კიდევ ერთხელ გადატებედოთ ახლო და შორეულ ნარჩულს. „



ბილ გეიტსმა გაიმარჯვა

გარდა ამისა, „მაიკროსოფტის“ წინააღმდეგ არაერთი კერძო სარჩელია აღძრული, რომ არაფეროვანქავთა ევროკომისის მიერ წარმოქმდებულ გამოძიებაზე, რომელიც აღბათ კოლარ-კოტლის განაჩენზე გაცილებით უფრო მეკაციი დადგენილებით დასრულდება და „მაიკროსოფტი“ იძულებული გადადება გაცილებით მეტი ინფორმაციი გაუზიაროს თავის კონკურენტებს „უინდოუზის“ შესახებ. ეს კინშენავს, რომ მიგალითად „სან ბაიკონუსტემზე“ საშუალება ექნება შექმნას პროგრამა, რომელიც „უინდოუზთან“ ერთად ისევე უძრობლებოდ იმუშავებს, როგორც თავად „მაიკროსოფტის“ პროდუქტები. სხვა კომპანიათა პროდუქტები მხოლოდ იმიტომ არ სარგებლობენ დიდი მოთხოვნილებით ფართო მომხმარებელში, რომ ისინი „უინდოუზთან“ (რომლითაც აღჭურვილია პერსონალური კომპიუტერების აბსოლუტური უმრავლესობა) კარგად არ მუშაობენ. მაგრამ როგორც კი ეს ბარიერი გაქრება, „სანი“ და სხვა კომპანიები „მაიკროსოფტთან“ თანაბარ მდგომარეობაში იქნებიან ჩაყენებულნი, რაც ბილ გეიტს კიდევ ერთ დიდ ბერკეტს გამოაცლის.

“მაიკროსოფტი” ახლა, დაახლოებით მართლაც იმავე მდგომარეობაშია, რომელიც 80-იანებში “აიბიუმი” იყო. ამ უკანასკნელს მთელი ბაზარი ეპურო თავისი უნივერსალური მანქანებით, მაგრამ ვერ გაითვალისწინა იმის შესაძლებლობა, რომ მის საამაყოყროდან გადასაცავისას სხვა კომპანიათა

იაფიინი ნაწარმა დაძირავდა. იგი კე საფრთხე ელის ახლა ბილ გე იტსის კომპანიას, მთუმეტეს, ინ-ტერნეტის სწრაფი განვითარების პირობებში, რომელსაც ვერაცინ აკონტროლებს და რომელიც მომ-ხმარებლებს დღიდ არჩევანს აძ-ლევს. ინტერნეტის ღრა სტანდარ-ტებმა ბევრ ნიჭიერ პროგრამის ტკი გაუსხა ხელ-ფეხი: ბევრმა შექმნა ახალი პროდუქცია, რომელიც გა-ცილებით უფრო იაფად იყიდება ინტერნეტით (და, შესაბამისად ყველასთვის ხელმისაწვდომია), ვიდრე „მაიკროსოფტის“ პრო-დუქცია. სწორედ ინტერნეტის წყალობრივი წამოწერისას „ლინუქსის“ საიმპერაციო სისტემა. მათთალი ჯერჯერობით გლობალური მასშ-ტაბებით იგი „უინდოუზს“ საშიშ-როებას ვერ უშენის – ეს უკანასკანელი პერსონალური კომპიუტერების ბაზარზე კვლავ უკონტაქტური რენტო - მაგრამ სერვერების ბა-ზარზე „ლინუქსი“ უკვე გარკვეულ ნარმატებას მიაღწია. ბევრი მთავრობა და მსხვილი კომპანია „უინდოუზს“ ამ პროგრამას არჩევს, რადგან იგი უფრო იაფია და საიმედოც. რა მოხდება მომავალში, როცა „უინდოუზის“ კოდს სხვა კომპანიები აითვისებენ და „ლინუქსი“ ამის წყალობით კიდევ უფრო დახვეწილი და უნივერსა-ლური გახდება?

ეს ალბათ შევენივრად ესმის ბილ
გეიტსასაც, რომელსაც თავისი ყუ
რადღება კარგ ხანია სხვა სულ
როგორსაც მიაპყრო. ეს სფეროები
გახლავთ პროგრამული უზრუნ
ველყოფა მობილური ტელეფონები
ბისათვის, ჯიბის კომპიუტერები
ინტერაქტიული ტელევიზია, საა
თამაშო კონსოლები. მაგრამ ჯერ
ჯერობით ყველა ეს ცდა არც ისა
დიდი წარმატებით სრულდებოდა
ამის ერთ-ერთი მიზეზი ის გახ
ლავთ, რომ „უნდოუზის“ მობილ
პოლია პერსონალური კომპიუტერ
რების ბაზრის ფარგლებს გარეთ
არ მუშაობს. ასე ვთქვათ, იოლ
ცხოვრებას მიწევული „მაიკრო
სოფტისათვის“ პერსონალური
კომპიუტერების ბაზრის გარეთ
არსებული ობიექტური ბარიერები
ბის დაძლევა იოლი სულაც არ აღ
მოჩნდა. მობილური ტელეფონები
ბის წარმატებების გვა
იტისის პროდუქცია ახლოს არ გაი
კარეს, მათ საკუთარი კომპანიის
შექმნეს – „სიმბიანი“, რომელიც
მობილურებისათვის პროგრამები
ქმნის. „მაიკროსოფტი“ ვერც საა
თამაშო კონსოლებში ბრწინავს –
აյ „სონის“ „ფლეისტერიშენი“ მას
აშკარად ჯაპის. ჯერჯერობით
მხოლოდ ჯიბის კომპიუტერებში
იქნა მიღწეული რაღაც წარმატე
ბა, მაგრამ ეს სფერო აღბათ აღუ
ისე შემოსვლიანია, რომ მასზე
დაიმედება შეიძლებოდეს.

და კიდევ ერთი პრობლემა, რომელიც შეიძლება ზემოთ ჩამოვალის განვითარების უფრო მნიშვნელოვანი იქნა - იყოს ნდობის ფაქტორი. შეიძლება ითვევას, ერთი კვირა(?) არ ვარ.

დის, რომ არ გამოჩნდეს ინცორმა-ცია „მაიკროსოფტის“ პროდუქტში აღმოჩენილი ახალი ხვრელის თაობაზე, რომელიც ჰაკერთათვის მშვენიერი სამიზნეა. ესეც ალბათ მონიტორილისტობის მეორე მხარეა: გეიტსი ყოველთვის ჩექარობდა ხოლმე პროდუქციის გამოშვებას (მითუმეტეს პროცესის დროს, რადგან მოსალოდნელ განაჩენს შეიძლებოდა მისთვის ეს აკრძალა), რათა კონკურენტებისათვის დაესწრო. გრძელა ამისა, ბაზაზზე ბატონობამ აშეკარად მოადუნა კომპანია და რალაც საკითხებს ისეთი ყურადღება აღარ ექცევდა, როგორიც საჭირო იყო. ამგვარი პრობლემები 20 წლის წინ „აიბი-ემს“ ნამდგომად არ ჰქონდა.

ყოველიც ეს ყველაზე უკეთ
გეიტისს გუნდში ესმით. მათ
“აიბიგმის” ისტორიაც მშვენივრად
უწყისან და ალბათ უკვე დიდი ხანია
გეგმავენ ახალ მიმართულებას
თავიანთი კომპანიისათვის. მაგ-
რამ ისიც გასათვალისწინებელია,
რომ ისტორია სულაც არ მეორდე-
ბა ყოველთვის ერთნაირად –
“აიბიგმს” სხვა პრობლემები ჰქონ-
და, „მაიკროსოფტს“ სულ სხვა
პრობლემები ექნება, რომელთა
შესახებ ახლა მხოლოდ ვარაუდის
გაკეთება თუ შეიძლება. გეტისს
ალბათ ესეც მშვენივრად ესმის და
ხედება, რომ მისი კომპანია ახლა
გადამწყვეტი მომენტის წინაშე
დგას და მან დროზე უნდა და-
ინწყოს მოქმედება, სანამ მისი კომ-
პანია ისევ დღიდ მოგებაზე მუშაობს
და რეფორმებს ფინანსური პრობ-
ლემები არ დააბრკოლებს.

როგორ დაცარგოთ

1 0 0 0 0 0



დაცარგული მილიონები

რამდენიმე წლის წინ საქმიან სამყაროში ყველას ერთი სიტყვა ეკერა პირზე – დოტ-კომ. ამ ჯადოსნურ გამოქმაში ერთი მარტვი რამ იგულისხმებოდა – საინტერნეტო კომპანია (დოტ – წერტილი, კომ – დაბოლოება, რომლითაც ბოლოვდება საინტერნეტო საიტების მისამართთა უმეტესობა). იმდროინდელი ბიზნესმენის ყოველდღიურ ცხოვრებაში ეს სიტყვა ისე ხშირად ჰქოვებდა გამოყენებას, როგორც, მასაფიერ უხერხული შედარებისათვის და, „ჩემი დედა“ ჰქოვებს გამოყენებას ქუჩაში მდგარი თბილისელი ბიჭების ყოველდღიურ ცხოვრებაში. დოტ-კომმა დაიყრო საქმიანი სამყაროს გონება და გული. ყოველდღიურად სამყაროს ათასობით ახალი საინტერნეტო კომპანია ევლინებოდა, რომელთა აქციებიც ისეთ სიმაღლეებზე ადიოდა, რომ როკ-ფელერები და მორგანები აღბათ, საფლავებში ბრუნავდნენ: რა მინდოდა წვენებში (ამ შემთხვევაში ნავთობსა და საბანკო საქმეში?), დაებადებულიყვავი ცოტათი გვიან და დამეარსებინა რაიმე დოტ-კომიო.

დიახ, რადგან საინტერნეტო ბიზნესი მომავლის ბიზნესად იყო მიჩნეული. ინტერნეტის მომხმარებელთა რიცხვი საოცარი სისწრაფით იზრდებოდა და აქედან გამომდინარე აღბათ, მართლაც არსებობდა ვარაუდის საფუძველი, რომ დოტ-კომი მომგებიანი იქნებოდა. „მომავალი ინტერნეტისაა – გაიგონებდი მაშინ – უკვე არსებობს ელექტრონული კომერცია, არსებობს ელექტრონული განათლება (კურსები ინტერნეტის მეშვეობით, ყალიბდება ელექტრონული მთავრობა... მეტი რა გინდათ?“

დოტ-კომის ბუმმა ბევრი გამოცდილი ბიზნესმენი დააბრმავა და ვინ მოთვლის, რამდენმა ჩაყარა დიდი რუდუნებით ნაშოვნი მილიონები ახლად გამოჩეკილი საინტერნეტო კომპანიის აქციებში. თუმცა, ძნელია ისინა გაამტყუნო: დოტ-კომის აქციები დღითიდელ ძვირდებოდა და ყველა დასწრებაზე იყო - ფული თუ გამოგიჩნდებოდა, საინტერნეტო კომპანიებში უნდა დაგებანდებინა. ცხადია, ისეთებიც იყვნენ, ვინც კარგად აუღო ალლო ვითარებას და ხვალინდელ ქათამს დღევანდელი კვერცხი არჩია. თუმცა, კვერცხი ისეთი იყო, უკეთესს ვერ ინატრებ. ერთი ჩემი ნაცნობი ამერიკელი სიამყით ყება, როგორ იშოვა მისმა მეგობარმა დოტ-კომის ბუმის დროს ცხრა მილიონი დოლარი. იგი თავის მოხუც ბიძას დაუკავშირდა და ფულს ესესხა – დიდ თანხაზე არ იყო საუბარი, ისეთ თანხაზე, რომელიც კომპანიის დაარსების, გაფორმებისა და ოფისის ყიდვისათვის იყო საჭირო. ბიძამ უარი არ უთხრა და თავადაც კარგად იხეირა. მისმა ძმის-

ნულმა დოტ-კომ კომპანია დაარსა, აქციები მთლიანად გაყიდა და 10 მილიონიც ჩაიჯიბა. მილიონი ბიძას გაუგზავნა, დანარჩენი კი ხახვივით შერჩა, რადგან ერთ ნელინადში აქციები ხახვის ფურცელივით გაუფასურდა, მაგრამ მას ეს ამბავი, ცხადია, ყველაზე ნაკლებად აღელელვდა. აი, მის აქციონერებზე კი რა მოგახსენოთ. უბედურება კი ის გახლდათ, რომ ასეთი შემთხვევები ოხრად იყო – დოტ-კომები, სულ მაღალ საპნის ბუშტივით გასკდა, ბუმმა ერთაშემად გადაიარა. ერთ

მშვენიერ დღეს საქმიანმა სამყარომ გაიღვიძა და აღმოჩენინა, რომ საინტერნეტო ბიზნესი არც ისე პერსპექტიული იყო, რაც ერთი მილიარდი ლირდა, მეორე დოტ-კომში კიდევ 15 პროცენტი, რაც კიდევ ერთ მილიარდად იყო შეფასებული), ახლა 90 მილიონი დოლარი თუ პერნდა შერჩენილი. 90 მილიონი ცოტა არაა, მაგრამ რა ხასიათზე დადგებით, როცა მილიარდ ცხრაასათ მილიონ დოლარს (2 მილიარდს მინუს 90 მილიონი) დაკარგავთ.

კიდევ უფრო „უკეთეს“ დღეში დიდი კომპანიები აღ-

მოჩნდნენ, რომლებიც ბუმს აყვენ და თავანთი ბედი ზედმეტად მიანდეს დოტ-კომებს. ამ მხრივ გამორჩეული “თაიმ უორნერის” მაგალითია. უძველესი კომპანია, რომლის ბიზნესი მოიცავდა კინოს (ჰოლივუდის სტუდია “უორნერ ბრაზილერს”), გამომცემლობას (უუნიანი “ტამსი”), სატელევიზიო მაუნიებლობას (“სიენენი”, “ქართულ ნეთუორქი.” “ტისიე-მი”) ხმის ჩამნერ ინდუსტრიას და კიდევ ვინ მოთვლის, “ამერიკა ინლაინთან” გაერთიანდა, რომელიც სულ რამდენიმე წლის წინ მოევლინა ამ ქვეყანას და რადგან აშშ-ს მთავარი საინტერნეტო პროვიდერი გახლდათ, მასთან გარიგება “თაიმ უორნერის” აქციონერებმა ტამსის გრიალით აღნიშნეს და მათი საუკუნოვანი ბიზნესი ახლადგამოჩეკილი დოტ-კომის ხელში გადავიდა. ტაშის გრიალი ძალიან მაღლებრივა, რადგან აშშ-ს მთავრობას გაიგება აპრობირებულიც არ ჰქონდა, “ამერიკა ინლაინის” აქციებზე დაცემა რომ იწყო და აპრობირებისას ისინი ისე დაეცა, რომ “თაიმ უორნერი”, აღნათ, უკვე მნარედ ნანობდა და აქციონერები იმას ნაცნობდნენ, მთავრობას გაერთიანება დაებლოკა, მაგრამ ვერ მოგართვეს – გარიგება შედგა და მიმდინარე წელს გაერთიანებულმა გიგანტმა (“ამერიკა ინლაინ თაიმ უორნერი” რომ ენოდა) დოტ-კომის კრახის სიმძიმე ყველაზე მწარედ იწყნია – კომპანიამ მეორე კვარტალში 54 მილიარდი დილარი იზარალა, რაც უდიდესი კორპორაციული ზარალი გახლავთ ბიზნესის ისტორიაში. ცხადია, ეს „მილნევა“ “ამერიკა ინლაინის” ბიზნესის ხარჯზე მოხდა და „უორნერ ბრაზილერსის“ მიერ გადაღებულმა „ჰარი პოტერმა“ (ამ ფილმმა ერთი მილიარდი დოლარის მოგება მოიტანა, რაც ჰოლივუდისთვისაც კი საარაკო მაჩვენებელია) საქმეს ვერაფრით უშველა.

მოკლედ, დოტ-კომი მწარე გამოცდილებად იქცა ყველასათვის. თუმცა, არა ყველასათვის, რადგან ერთის მიერ გადაყრილი ფული მეორეს ჯიბეში აღმოჩედა (თუნდაც, იმ ჩვენი ნაცნობი ბიძა-ძმის ციფრის და მავანმა ყველაფერ, ამით ძალიან იხეირა. სრულიად საქმიან სამყაროს კი კიდევ უფრო გაუმტარდა რჩმენა ამერიკის ფედერალური რეზივების (იური ცენტრალური ბანკის) მიმართ, რამეთუ, აღბათ, ერთადერთი ავტორიტეტი, ვინც დოტ-კომის კრახს წინასწარმეტყველებდა, ფედერალური რეზივების პრეზიდენტი აღენ გრინსპენი გახლდათ. მაინც რა ხალხი ჰყავთ, ვერაფერს იტყვი, ახლა აღბათ ნაწილობრივ გასაგებია, რატომაცა ამერიკა ასე ძლიერი. მაგრამ ისე, ხომ წარმოგიდგენიათ გრინსპენის გადადგომის შემდეგ რა პანიკა დაიწყება საქმიანი სამყაროში. პანიკა ზედმეტი უფრო დიდი კომპანიები აღ-