











# ჰილდოები ჯანდაცვის მუშაკებს



ემორის უნივერსიტეტის პროფესორმა კენეტ უოკერმა ოთარ ლუდუშაურის სახელობის ეროვნულ სამედიცინო ცენტრს რეალიზებული ოცნება უწოდა. ეს მოხდა გუმის, როცა ჯანდაცვის მუშაკთა დღესთან დაკავშირებით კლინიკის ნინო ბურჯანაძე და გიგი წერეთელი სტუმრობდნენ.

ამირან გამყრელიძე თავად აკლიდობდა უკვე მშვიდვარე წილქვადია, რაც საქართველოში 23 დეკემბერს ქართული მედიცინის დღეს აღნიშნავენ. ამ დღესთან დაკავშირებით, გუმის საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის მინისტრმა ამირან გამყრელიძემ დღესღამეობითი მედიცინის მუშაკები ოქროს საბატიო მედლებით, ორდენებითა და წითელი ვარდებით დააჯილდოვა.

### თავად დავალი

საქართველოში მედიცინის დარგში 70 ათასამდე ადამიანი დაკავებულია. გუმის ჯანდაცვის სამინისტროში შეკრებილ 40-მდე მედიცინის მუშაკს პროფესიული დღის აღსანიშნავად ოქროს საბატიო სიგელები გადასცეს. ჯანდაცვის სამინისტრომ ეს სიგელი 1998 წელს დაანესა და იგი ყოველწლიურად სხვადასხვა რეგიონის წლის საუკეთესო მედიცინის მუშაკებს გადაეცემა. ჯილდო შუა საუკუნეების გამოჩენილი ექიმის ზაზა დანასკერტელ-ციციშვილის სახელობისაა. "ჩვენი დიდი სურვილი იყო, მედიცინის დღესთან დაკავშირებით, მედიცინის მუშაკებისათვის მედლებთან ერთად ფულადი პრემიებიც გადაეცემა. მაგრამ, სამწუხაროდ, ეს ვერ მოხერხდა. ჯანდაცვის სამინისტროს მიერ დაწესებული ოქროს საბატიო მედლები სამ ადამიანს გადაეცემა. ტრადიციულად, ერთ მედალს ქართულ მედიცინაში განსაკუთრებული წვლილი

ის შეტანისათვის უცხოელ მედიცინის მუშაკს გადაეცემა ხოლმე. გერალფ კიმი ამერიკის ჯანდაცვის ნაციონალური ინსტიტუტების ფოგარტის საერთაშორისო ცენტრის დირექტორია. მან ბევრ ქართველ სტუდენტს მისცა შესაძლებლობა, სტაჟირება საზღვაოგარეთ გაეკეთა. მორე მედლი საზღვაოგარეთ მოღვაწე ქართველ ექიმებს ეკუთვნით. წელს ეს მედალი გერმანიის "ჰარდცენტრუმის" ბაჰმეთა კარდიოქირურგს, პროფესორ ლადო (ალექსი) მესხიშვილს მივაკუთვნეთ. მესამე მედალი სხივური და ინტერვენციული დიაგნოსტიკის ინსტიტუტის დირექტორმა ფრიდონ თოფაძემ დაიხსახურა, " - განაცხადა "24 საათთან" ამირან გამყრელიძემ. საბატიო მედლები სხვადასხვა რეგიონის 36-მა მედიცინის მუშაკმა მიიღო; საქართველოს პრეზიდენტის მიერ დაწესებული "ვახტანგ გორგასლის მესამე ხარისხის ორდენი" - ერთმა, "ლიონების ორდენი" - ხუთმა, პრეზიდენტის მედალმა კი მედიცინის ათმა მუშაკმა დაიმსახურა.

### ზაზა ფარაბიძე

მაღალ სტუმართა ვიზიტი ეროვნული სამედიცინო ცენტრის დათვალიერებით დაიწყო, რამაც ექიმთა პროფესიულ დღესასწაულთან დაკავშირებული საზეიმო განწყობილება კიდევ უფრო აამაღლა და კიდევ ერთხელ გახდა თანამედროვე კლინიკით აღფრთოვანების საბაზი. შემოვლის შემდეგ მისასალმებელი, მისალოცი და საზალობელი სიტყვა წარმოთქვა შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის მინისტრმა ამირან გამყრელიძემ. მანვე წაიკითხა ნინო ბურჯანაძის საზეიმო მიმართვა ექიმებისადმი.

კლინიკა სტუმრებს ოფიციალურად წარუდგინა ეროვნული სამედიცინო ცენტრის სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარემ მარინა ლუდუშაურმა, რომელმაც ყურადღება გაამახვილა ცენტრის პრობლემებზეც. ორვე გამოხსენებულმა ისაუბრა დაფინანსების სიმძირეზე, რაც, საბოლოო ჯამში, საფრთხის ქვეშ აყენებს ეროვნული ცენტრის იდეას - ანუ ქვეყნის უმწიკ მისახლეობის უზაღვალესი სამედიცინო მომსახურებით უზრუნველყოფას. ეს არის ერთადერთი კლინიკა, სადაც პაციენტს არც ნაშლის მოტანას სთხოვენ, არც სპეციალისტის მოყვანას და არც ზედმეტი

ანიზაციების გადახდასო, - აღნიშნა მარინა ლუდუშაურმა. შემდეგ კენეტ უოკერის დროც დადგა. "საქართველოში 1992 წელს ჩამოვიყდი. მას შემდეგ ქვეყნის მრავალი საავადმყოფო ვახე და ახლა გახსენებაც კი არ მსურს იმ მდგომარეობის. ეს საავადმყოფო დაიწყო, როგორც ოცნება, რომელიც შემდეგ რეალური გახდა. ეს არის მრავალი ქვეყნისა და სპეციალისტის დიდი შრომის შედეგი და მე მადლობას ვუხდით მათ. ემორის უნივერსიტეტში ჩვენ 42 ქართული ექიმი მოვაზადეთ, რომლებიც დღეს წარჩინებული სპეციალისტები არიან და სწორედ ეს საავადმყოფოა მათი ცოდნის რეალიზების საშუალება. მომავალში ეს საავადმყოფო გახდება ცენტრი ინტელექტუალური მედიცინისა, ტელემედიცინისა და დისტანციური სნაულებისა, უწყვეტი სამედიცინო განათლებისა. ეს არის ქვეყნის თანამედროვე სამედიცინო მიმართულების სანაყისი. თქვენ დღეს ამგვარი ახალ ნაციას და მე ჩემს კოლეგებთან ერთად ყოველგვარ ფაქტორებით ამ საქმეში," - განაცხადა პროფესორმა უოკერმა.

ეროვნული სამედიცინო ცენტრით აღფრთოვანება ვერ დაბადა გიგი წერეთელმა, რომელმაც თქვა, რომ ასეთ შესაძლებლობებზე ცოცხა ნიშნით - ანუ მაშინ, როცა ის ექიმად მუშაობდა, მხოლოდ ოცნება შეეძლო



გიგი წერეთელი, ნინო ბურჯანაძე და მარინა ლუდუშაური

ლო, სიტყვის ბოლოს კი მან პირობა დადო, რომ პოლიტიკოსები ეროვნულ ცენტრს ყოველწლიურ გვერდში დაუდგებიან.

ნინო ბურჯანაძემ დიდი მადლობა გადაუხადა ამირან გამყრელიძეს, მარინა ლუდუშაურსა, ექიმებსა და ყველას, ვინც მონაწილეობა მიი-

ღა სოხუნო. ასეთი კარგი დღესასწაული გაუთენდათ გუმის ეროვნული სამედიცინო ცენტრის ექიმებს, რომლებიც სრულ ბედნიერებას იმ კვირაში ელოდებოდნენ - ნინანსარი ინფორმაციით, მათ ორი თვით დაგვიანებული ხელფასი უნდა მიიღო.

# ჯანდაცვის სისტემის განვითარების მეთრეველი

საავადმყოფოთა რესტრუქტურისა ცენსუსის შემსწავლელი კომისიის თავმჯდომარე ლევან მეტრეველი ახალ ხელისუფლებას, კოტეხავკინში მსოფლიოს მრავალი ქვეყნის მიერ მოწოდებული ჯანდაცვის ეროვნული პოლიტიკის ნაცვლად (აღნიშნული დოკუმენტი განსაზღვრავს საქართველოში ჯანდაცვის სისტემის განვითარებას 2010 წლამდე), საკუთარ პლატფორმას სთავაზობს. "ჩვენი პროგრამა საზოგადოების მსჯელობის საგანი გახდება, ამიტომ მას 1995 წელს დაწყებული ჯანდაცვის სისტემის რეფორმის ბედი არ ელის," - აცხადებს მეტრეველი.

### ნანა ძაღვანიძე

მსმენელისთვის ჯანდაცვის სისტემის ცვლილების აუცილებლობა რომ უფრო ნათელი გაეხადა, მეტრეველმა საკუთარ პროგრამის პრეზენტაციას სისტემაში არსებული პრობლემების შესახებებით დაიწყო: "საქართველოს მისახლეობის 75 პროცენტისთვის სამედიცინო დახმარება მალაღობადაა; საშუალო ქირურგიული ოპერაციის ღირებულება 7-ჯერ აღემატება სიღარიბის ზღვარს; ამ დროს კი უმწიკო პროგრამისთვის გამოყოფილი თანხები მდიდარი ადამიანების კურორტებზე დახვეწებას ხმარდება; უამრავი მუშაობალი პროგრამის კვალი ჯანდაცვის სისტემაში დღემდე არ ემჩნევა; დაბალი შობადობა და ახალშობილთა სიკვდილიანობის მაღალი მაჩვენებელი; მოწინააღვი

ვითარება - ეს ყველაფერი უნდა შეიცვალოს". მეტრეველმა საზოგადოებას საკუთარი პროგრამის პრინციპებიც გააცნო. აღნიშნული პროგრამა იყოფა ორ ბლოკად - მოსახლეობის ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო გარანტიების შექმნა; და ხელმისაწვდომი სამედიცინო დახმარება. პირველი ბლოკის მთავარ საკითხს ჯანდაცვის შესახებ კანონის შესაბამისი მუხლების გაუქმება წარმოადგენს. ამ მუხლები აღნიშნულია, რომ, თუკი პაციენტი კრიტიკულ მდგომარეობაში არ იმყოფება და მკურნალობის საფასურის გადახდაზე უარს აცხადებს, ექიმს უფლება აქვს, მკურნალობაზე უარი უთხარს. "კრიტიკული მდგომარეობა რას ნიშნავს, კიდევ გასარკვევია," - აცხადებს მეტრეველი. პროგრამის პირველ ნაბიჯში მეტრეველი

ჯანდაცვის სამინისტროს სოციალური სფეროსგან განცალკევებასაც მომდევნო ეტაპად ითვალისწინებს. აღნიშნული პროგრამის მიხედვით უკეთესი უპიკაილია მისი თქმით, სასწრაფო დახმარების სისტემა ბევრ რაიონში მოშლილია. პლატფორმის მიერ ნაწილი, ასევე, ითვალისწინებს საზოგადოებრივი მონიტორინგის ფუნქციას, ჯანდაცვის ობიექტების ინსტიტუტის, ნაციონალური პოსაპიტლური პროგრამისა და აუცილებელ მედიკამენტებზე უმწიკოაივის შეღავათების დაწესებასაც. უმთავრესი კი მეტრეველის საყვარელი თემაა - საავადმყოფოების რესტრუქტურისა ცენსუსის შექმნა და კრე-

ციტი-საათების გაუქმება. ესე იგი, აღნიშნული პროგრამის მთავარი მიზანი გახლავთ: საავადმყოფოებისა და ექიმების რაოდენობა არ შემცირდეს, ექიმების ხელფასი გაიზარდოს და პაციენტისთვის სამედიცინო მომსახურება ხელმისაწვდომი გახდეს. ამ ყველაფრის მისაღწევად კი მეტრეველს უმარტივესი ფორმულა მოუჭმენია - პროფესიონალიზმს + პატიოსნებას + საზოგადოებრივი კონსესუსი = ჯანმრთელ პაციენტს, მაღალანაზღაურებად ექიმსა და საკუთარი მოსახლეობის კეთილდღეობით კმაყოფილ სახელმწიფოს. ჯანდაცვის სისტემის ხელმძღვანელებმა 8 წლის განმავლობაში უამრავი პროგრამა და კანონი შექმნა, მაგრამ პაციენტს უკმაყოფილოა, ექიმებიცა და სახელმწიფოც, არადა, რა მარტივი ყოფილა ყველაფერი.

# სტაბილურობითა და ნოვატორობით - "საქართველოს ბანკი" 2004 წელს 10 წლის ხდება

2003 წელი "საქართველოს ბანკისათვის" მრავალმხრივი წარმატებებით დასრულდა. კლიენტებისა და მოსახლეობის გაზრდილი ნდობა, გაღრმავებული საერთაშორისო ურთიერთობები, მკაფიოდ ჩამოყალიბებული საბიზნოს სტრატეგია, გაუმჯობესებული მომსახურება, ახალი პროდუქტები და სხვა მრავალი ფაქტორი, რომლებიც 2003 წლის მანძილზე კიდევ უფრო დაიხვეწა და განვითარდა, მტკიცე საფუძველს ქმნის, რათა მე-10 საიუბილეო წელი "საქართველოს ბანკისათვის" კიდევ უფრო წარმატებული იყოს.



საქრედიტო პორტფელი 153,896 ათას ლარს გაუტოლდა. მოიმატა მსესხებელთა რაოდენობამაც და ეს მაჩვენებელი 80 ათასს გაუტოლდა.

ბანკის მენეჯმენტის, მისი პრეზიდენტის ვლადიმერ პატივიშვილის უშუალო ხელმძღვანელობითა და ძალისხმევით დასახული კურსი - "საქართველოს ბანკი" იყოს მყარი, საიმედო თანამედროვე საბანკო დაწესებულება, რომელიც მუდმივად ცდილობს დაწინაურდეს სიახლოვის კლიენტთა და თანამშრომელთა კმაყოფილების დონე და შეინარჩუნოს ნამყენი ბანკის პოზიციები - შენარჩუნებული იქნება და განვითარდება.

"საქართველოს ბანკის" დახვეწილი საქრედიტო პოლიტიკის შედეგად 2003 წელს თბილისსა და რეგიონებში არაერთი მნიშვნელოვანი პროექტი განხორციელდა. ამ მხრივ განსაკუთრებით აღსანიშნავია პროფესორ დავით ტატიშვილის ულტრასონოგრაფიის ცენტრი, რომელიც ბანკის მიერ გამოყოფილი კრედიტით აშენდა და უაღრესი აპარატურით აღიჭურვა, რითაც შესაძლებელი გახდა სხვადასხვა დავადების ეფექტიანი მკურნალობა.

2003 წელს ბანკის აქტივები გაიზარდა 32,9%-ით, წმინდა სესხები - 48%-ით, ვალდებულებები - 38,3%-ით, დეპოზიტები - 25,1%-ით, კაპიტალი კი - 17,4%-ით.

განვითარდა და დიხვეწა ფაქტობრივად ყველა საბანკო პროდუქტი. ამასთან, ტექნოლოგიური სიახლეების შემოსვლასთან ერთად დაინერგა არაერთი სრულიად ახალი მომსახურება, რომელიც "საქართველოს ბანკმა" პირველად შესთავაზა მომხმარებლებს. ამ მხრივ აღსანიშნავია ელექტრონული მომსახურების განვითარებისთვის განული სამუშაოები. 2003 წელს შეიქმნა სისტემა, რომლის მეშვეობითაც პირველად ქართული ბანკების ისტორიაში "საქართველოს ბანკის" კლიენტებს საშუალება მიეცათ აკონსტრუქციონ საკუთარი ანგარიშები ელექტრონულ ფორმატში - როგორც ინტერნეტით, ისე მობილური ტელეფონების მეშვეობით. ამასთან, აქტიური ღონისძიებები გატარდა ახალი ტიპის პლასტიკური ბარათების დაწერგვის კუთხითაც, რამაც ხელი შეუწყო ამ პროდუქტის პოპულარობის ზრდასა და მომხმარებელთა კმაყოფილების დონის ამაღლებას. ტექნოლოგიური განვითარება და თანამედროვე საბანკო პროდუქტების კლიენტებისთვის შეთავაზება მომავალ წელსაც სტრატეგიული გეგმის ერთ-ერთი პრიორიტეტულ მიმართულებად დაარჩება.

უცხოელ პარტნიორებთან წარმატებული თანამშრომლობის შედეგად შესაძლებელი გახდა საქრედიტო პორტფელის კიდევ უფრო დახვეწა და გაფართოება. იენისში საერთაშორისო საფინანსო კორპორაცისა (IFC) და ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკთან (EBRD) ახალი საქრედიტო ხაზების გამოყოფასთან დაკავშირებით გაფორმებულმა ხელშეკრულებებმა შესაძლებელი გახადა მკორე და სამუალო ბიზნესის, ასევე იპოთეკური დაკრედიტების მხრივ არსებული მოთხოვნების სრულიად დაკმაყოფილება.

ფიზიკური პირების მომსახურებასთან ერთად განვითარების მაღალ საფეხურზე ავიდა კორპორატიული კლიენტურის მომსახურებაც. განვლილი წელი ამ მხრივ განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი იყო, რადგან "საქართველოს ბანკმა" უშუალოდ დაიწყო ისეთი დიდი რეგიონალური მნიშვნელობის პროექტების მომსახურება, როგორებიცაა "ბაქო-თბილისი-ჯეიჰანის" ნავთობსადენი და კომპანია BP-ის სხვა პროექტები. უმაღლესი ხარისხის სერვისის შეთავაზებით ბანკმა კიდევ უფრო განიმტკიცა ავტორიტეტი მრავალ უცხოურ წამყვან კომპანია შორის, რომლებმაც უკვე გამოთქვეს "საქართველოს ბანკთან" თანამშრომლობის სურვილი.

მნიშვნელოვან მოვლენად უნდა ჩაითვალოს გერმანიის ექსპორტის ხელშეწყობა AKA ბანკთან ხელშეკრულების ხელმოწერა. აღნიშნული ხელშეკრულების ფარგლებში გერმანული ბანკის მიერ თანხების გამოყოფა მოხდება საქართველოში გერმანული დახმარებით დახმარების იმპორტის დასაფინანსებლად. საქრედიტო ხაზი შეადგენს 5 მილიონ ევროს.

2003 წლის მანძილზე გაფართოვდა მოსახლეობის მომსახურების ქსელიც. დღეს ქვეყანაში მოქმედ საფინანსო ინსტიტუტებს შორის "საქართველოს ბანკი" ფილიალებისა და სერვის - ცენტრების ერთ-ერთი უმსხვილესი ქსელი აქვს (50-ზე მეტი), რომელთა მართვის პრინციპებიც სრულად შეესაბამება დასავლეთის ბანკების მოდელს. 2003 წელს "ბაქო-თბილისი-ჯეიჰანის" ნავთობსადენის კომპანიის მომსახურებისთვის ნავთობსადენის მარშრუტის გასწვრივ სპეციალურად შეიქმნა 7 მომსახურების ცენტრი, რომლებიც 2004 წელს ფილიალების სტატუსს შეიძენენ, რაც კიდევ უფრო გაზრდის "საქართველოს ბანკის" მომსახურების ქსელს. ფილიალების ქსელის გაფართოება ბანკის მიერ დამტკიცებული სტრატეგიული გეგმის ფარგლებში მიმდინარეობს, რაც ასევე ითვალისწინებს ელექტრონული საბანკო

უკვე გადადგმულია კონკრეტული ნაბიჯები აშშ-ს "ექსიმბანკთან" პარტნიორობის ჩამოყალიბების კუთხით. 2004 წელს მოსაპარაკება უფრო ინტენსიურად გაგრძელდება, რაც შექმნის წინაპირობას იმისათვის, რომ "საქართველოს ბანკსა" და ამერიკულ "ექსიმბანკს" შორის გრძელვადიანი თანამშრომლობის ხელშეკრულება გაფორმდეს.

2003 წელი "საქართველოს ბანკისათვის" ერთნაირად წარმატებული აღმოჩნდა როგორც იურიდიული პირების, ისე ფიზიკური პირების დაკრედიტების მხრივ. საანგარიშო პერიოდში კვლავ გაგრძელდა ფიზიკური პირების დაფინანსების წილის ზრდა, რაც აღნიშნულ სექტორზე არსებულის დახვეწითა და ახალი პროდუქტების დანერგვით გახდა შესაძლებელი. გარდა სხვადასხვა სახის სამომხმარებლო კრედიტებისა, რომლებსაც ბანკი ფიზიკურ პირებს სთავაზობს, წარმატებით მიმდინარეობს იპოთეკური და მიკროდაკრედიტების პროგრამების რეალიზაციაც. განვლილი პერიოდში დაინერგა ახალი სამომხმარებლო დაკრედიტების პროგრამა, დაიხვეწა მიკროდაკრედიტების პირობები, შემუშავდა კომერციული სესხებზე საპროცენტო განაკვეთის დადგენის ახალი, უფრო მოქნილი სისტემა.

გაიზარდა "საქართველოს ბანკის" აქტივობა მოკლე და გრძელვადიანი დაკრედიტების მიხედვითაც. დარგების მიხედვით გაცემულ სესხებში ლიდერობენ ფაქტორბა, მენეჯმენტობა, ამაღლდა კაპიტორგაბმულობისა და ტრანსპორტის სფეროს დაკრედიტების წილიც. აქტიური მუშაობა მიმდინარეობს სოფლის მეურნეობის დარგების დაკრედიტების პროგრამის განვითარებისთვისც, რასაც ადრე თითქმის არ ექცეოდა ყურადღება. საანგარიშო პერიოდში 51%-იანი ზრდის შედეგად

წელს დასრულდა "საქართველოს ბანკის" სათავი ოფისის შენობის აღდგენა-გამაგრების ხანგრძლივი სამუშაოებიც. ეს ისტორიული ნაგებობა 2002 წლის 25 აპრილის მიზისძვრამ ფაქტობრივად დაზარადა მთლიანად. ბანკის ხელმძღვანელობის ინიციატივამ მცდელობა შეინარჩუნა შენობა, რომელიც არა მარტო ბანკის, არამედ თავისი ისტორიული მნიშვნელობით საზოგადოების საკუთრებასაც წარმოადგენს, შედეგი გამოიღო და დღეს ეს ისტორიული ნაგებობა აღდგენილი და ფეხზე მყარად მდგომი აგრძელებს არსებობას.

მიღწეული ბარალეულად ყოველწლიურად იზრდება სახელმწიფო ბიუჯეტში "საქართველოს ბანკის" მიერ შეტანილი თანხების რაოდენობა. 2003 წელს ამ თანხამ 7 მილიონ ლარს გადააჭარბა, რაც კომერციული ბანკების მიერ ბიუჯეტში გადაირცხულ თანხებთან შედარებით ერთ-ერთი დიდი მაჩვენებელია.

ახალ 2004 წელს, რომელიც "საქართველოს ბანკისათვის" საიუბილეოა, მუშაობის ძირითადი მიმართულებები კვლავ იქნება დინამური ზრდა, რეგიონალური პოლიტიკის განვითარებისა და საქმიანობის ხარისხობრივი სრულყოფის ხარჯზე თანამედროვე ტექნოლოგიებზე დამყარებული საბანკო პროდუქტების განვითარება და საიმედო პარტნიორობის იმიჯის შენარჩუნება ქვეყნის, აქციონერებისა და თანამშრომლების ნაშამი.

მამუკა კახნიაველი "საქართველოს ბანკის" საზოგადოებასთან ურთიერთობის ხელმძღვანელი









ბოლომდე მიიყვანა დაწყებული საქმე!

მოიპოვა ხმის უფლება

და

ბრინჯი ჩაბრუნებულა

ჯიტი ნაბიჯი

შანი

მომავლის შესვლა

საქართველოს ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაცია

საია



GYLA

ამოქრავდით ჩაბრუნებულ ბრინჯს 25 დეკემბერს

დაიწყო 2 დღე











