

აქსონების ბელგანიონის მოხსენების გეგმის მიხედვით

VI. გეგმის მიხედვით

გაუმჯობესოთ მუშაობა მრეწველობის ხელმძღვანელ კადრებთან და სპეციალისტებთან

ჩვენი პარტია პირველხარისხის მნიშვნელობას ანიჭებს მრეწველობის ხელმძღვანელ კადრებთან და სპეციალისტებთან მუშაობას. საბჭოთა ხელისუფლების წლებში ჩვენს ქვეყანაში გაიწვიდა უდიდესი მუშაობა სახალხო მეურნეობის ყველა დარგის სპეციალისტთა მოსამზადებლად. აღიზარდა არა ათეულ და ასეულ ათასობით, არამედ მილიონობით კვალიფიციური სპეციალისტი. თუ 1913 წელს უმაღლესი და საშუალო სპეციალისტთა განათლების მქონე სპეციალისტების რიცხვი რუსეთში 200 ათასამდე ვერ აღწევდა, ახლა უმაღლესი და საშუალო სპეციალისტთა განათლების მქონე სპეციალისტები ჩვენში 5 მილიონზე მეტია.

კადრები ჩვენ გვყავს და საკმაოდ. ახლა ამოცანა ის არის, რომ სწორად გამოვიყენოთ სპეციალისტები, უკეთ ვიმუშაოთ ნათესა. განსაკუთრებული ყურადღება უნდა მივაქციოთ ახალგაზრდა სპეციალისტებს. მაგრამ უნდა ვიფიქროთ, რომ ყველა სამინისტროსა და საწარმოში როდესაც ახალგაზრდა ინჟინრებსა და ტექნიკოსებს სწორად, სახელმწიფოებრივად, ახალგაზრდა ინჟინერთა და ტექნიკოსთა მნიშვნელოვან ნაწილს სამინისტროები და უწყებები ზღავნიან არა წარმოებში, არამედ აპარატში, საინჟინერო-საეკონომიკურ ინსტიტუტებში, საპროექტო ორგანიზაციებში და სხვა სახის სამსახურით. საინჟინერო-საეკონომიკურ ინსტიტუტებში, საპროექტო ორგანიზაციებში, რითაც საშუალება უნდა მივაქციოთ ახალგაზრდა სპეციალისტებს პრაქტიკულად შეისწავლონ წარმოება, ტექნიკა, ქარხნის ცხოვრება.

რეკლუციადელო რუსეთში ახალგაზრდა ინჟინრებსა და ტექნიკოსებს, რომლებიც წარმოებაში არ მუშაობდნენ, როგორც წესი, დასშულთ ჰქონდათ გზა სამართლებრივად და საპროექტო ორგანიზაციებში. ყოველი ახალგაზრდა ინჟინერი და ტექნიკოსი, რომელიც საშუალებები დასთავაზოვდა, მოვალეა ყოველთვის დასწავლიყო საინჟინერო-საეკონომიკურ ინსტიტუტში. ეს უნდა იყოს წესი და ჩვენი უნდა დავიცვაოთ იგი.

ჩვენი საინჟინერო-საეკონომიკური ინსტიტუტების ბევრ მუშაკს არა აქვს წარმოთ გამოცდილება. მაგალითად, შავი მეტალურგიის ცენტრალურ და საინჟინერო-საეკონომიკურ ინსტიტუტში, საინჟინერო-საეკონომიკურ ინსტიტუტში და სხვა მოწოდებული სპეციალისტების რიცხვი ინტელექტუალური კვალიფიკაციის მხრივ უმაღლესია. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

ლოდ მოდის ორ ტექნიკოსზე ნაკლები. საშუალოდ, ასეთი ნდობარობა ნაკლებად აწუხებს სამინისტროების ხელმძღვანელებს, რომლებიც აუპირითადად ინჟინრების სახელმწიფო საგეგმო კომისიაში გადღებულ განაცხადები იხილენ, ვიდრე მოახლოდნენ ტექნიკოსებს.

საინჟინერო-საეკონომიკური ინსტიტუტების ხელმძღვანელებს უნდა მივაქციოთ ყურადღება. მათ უნდა აქვთ უფლება, რომ შეიძინონ ინჟინრების განათლების მქონე სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

სსრ კავშირის სახელმწიფო საგეგმო კომისია, სამინისტროები და უწყებები უნდა მოახდინონ სპეციალისტთა მომზადების დაგეგმვის დარგში, არა აქვთ დასაბუთებული განაჩინებისა და პრაქტიკული გეგმა. ამის მიუხედავად, უმნიშვნელოა სპეციალისტების რიცხვი, რომლებიც წარმოებაში მუშაობენ. ეს უნდა იყოს ჩვენი უმთავრესი ამოცანა.

საწარმოებში და დიდი ნაკლოვანებანი აქვთ ორგანიზაციულ სტრუქტურაში და ზედმეტად მატარებში. ჩვენში ბევრია ისეთი ფაბრიკები, ქარხნები, საარეწებო, სადაც შექმნილია ბევრი წვრილი საამქრო და უბანი, ხოლო მართლაც დაქაჩულია ქარხანათა მართლმართლების დიდი ნაკლოვანებანი და სტრუქტურის შორის. მაგრამ სამინისტროთა და უწყებათა ხელმძღვანელები არ ებრძვიან ამ ბოროტებას და ცდილობენ მუშაობის გაუმჯობესების საკითხებზე.

მრეწველობის ხელმძღვანელების ხარისხზე უარყოფითი გავლენა აქვს სახელმწიფო დაგეგმვის დარგში არსებულ ნაკლოვანებებს. ჩვენში შეიქმნა თავიდან ბოლომდე არასწორი პრაქტიკა, რომლის დროსაც, უმთავრესად სახელმწიფო საგეგმო კომისიისა და მინისტრების მიხედვით, გეგმების შემუშავება ქარხნებშია, რის გამოც წლიურ გეგმებს უკანასკნელ დრომდე იღებდნენ დიდი დავიანებით, დასაგეგმი პერიოდის დაწყების წინ. ამის შედეგად საწარმოები დროზე ვერ იღებენ მათთვის დაწესებულ გეგმებს, სამინისტროები საწარმოებს გეგმებს, როგორც წესი, „უგზავნიან“ დასაგეგმი პერიოდის დაწყების შემდეგ.

პარტიის ცენტრალური კომიტეტის პრეზიდიუმმა და ცენტრალური კომიტეტის მდიანმა გადაწყვეტილებების მიხედვით, რომელიც მოხდა სახელმწიფო დაგეგმვის გაუმჯობესება. მოხდა სახელმწიფო საგეგმო კომიტეტის რეორგანიზაცია და მის ბაზაზე შეიქმნა ორი ორგანო: სსრ კავშირის მინისტროთა საბჭოს სახალხო მეურნეობის პერსპექტიული დაგეგმვის სახელმწიფო კომისია (სახელმწიფო საგეგმო კომისია) და სახალხო მეურნეობის მიმდინარე დაგეგმვის სახელმწიფო კომისიის კომისია (სახელმწიფო კომისიის კომისია).

მიღებულ გადაწყვეტილებათა განხორციელება შესაძლებელია გახდეს გაუმჯობესდეს სსრ კავშირის სახალხო მეურნეობის დაგეგმა. ახლა საქმე ბევრად დამოკიდებულია მინისტრებზე და სამინისტროთა სხვა ხელმძღვანელ ნიშნებზე, რომლებიც მოვალეა აჩიან წესრიგად დაამყარონ თავიანთი უწყებებში მრეწველობის სათანადო დარგების განვითარების პერსპექტიული და მიმდინარე გეგმების შემუშავების საქმეზე.

ჩვენი მრეწველობის მუშაობის უდიდესი ნაკლია საწარმოებში წარმოების არარეგულარობა, მათ ბევრ სამრეწველო პრაქტიკის არათანაბარი განვითარება. აი სამი ქარხანა: მძიმე მანქანათმშენებლობის სამინისტროს „რუსკი დიზელი“ (დირექტორი აბ. რიბინი), „დვიგატელ რევილუცი“ (ყოფილი დირექტორი აბ. მასლოვი), ახლა კი — აბ. ლაბუნოვი და სხვა ქარხანები მანქანათმშენებლობის სამინისტროს კოლონიის ობიექტებში მშენებელი ქარხანა (დირექტორი აბ. პაპინი). თვითი გეგმის დედალობით შესრულება საშუალოდ 1955 წლის პირველი კვარტალში ამ ქარხნებში შემდეგი მონაცემებით ხსიათადავ:

- პირველი დედა: „რუსკი დიზელი“ — 5 პროცენტი, „დვიგატელ რევილუცი“ — 3 პროცენტი, კოლონიის ქარხანა — 6 პროცენტი.
- მეორე დედა: „რუსკი დიზელი“ — 23 პროცენტი, „დვიგატელ რევილუცი“ — 26,6 პროცენტი, კოლონიის ქარხანა — 23,3 პროცენტი.
- მესამე დედა: „რუსკი დიზელი“ — 72 პროცენტი, „დვიგატელ რევილუცი“ — 70,4 პროცენტი და კოლონიის ქარხანა — 70,7 პროცენტი.

ამ ქარხნების მუშაობის რა რიტმობაზე შეიძლება იყოს ლაპარაკი, თუ თვითი პირდაპირი თითქმის სამი მეოთხედი მესამე დედაზე სრულდება!

არარეგულარულ მომუშავე საწარმოებთან ერთად ჩვენში ცოტა რაოდენ ისეთი ფაბრიკები და ქარხნები, სადაც წარმოება მოწყობილია კარგად და რიტმულად მუშაობს განვითარებული ინჟინრები. ასეთ ფაბრიკებში ინჟინრებს ეკუთვნის ისეთი დიდი ქარხნები, როგორც არის გარკვეული მოლოტოვის სახელობის საავტომობილო ქარხანა (დირექტორი აბ. სტროგინი) და მისი კონსტრუქციის სახელობის საავტომობილო ქარხანა (დირექტორი აბ. კილოვი). ამ ქარხნებში პროდუქციის გამოშვება თვის პირველ დეკადში შეადგენს 31-32 პროცენტს, მეორე დეკადში — 33 პროცენტზე და მე-სამე დეკადში — 36-38 პროცენტს ფარგლებში.

არარეგულარულ მუშაობაზე უკვე ბევრი დაწერილია, თქმულია და ცოტა დადგენილება როდი მიუღიათ. მაგრამ უნდა ვიფიქროთ, რომ ამ საკითხში ჩვენ არსებით ძეგას ვერ მივაწვდივით.

ამ ამოცანის გადაჭრისათვის საჭიროა არა შელოცვა, არამედ იმ მიზეზების აღმოფხვრა, რომლებიც არარეგულარობას ბაძენენ. ყველაზე მთავარი მათ შორის არის მრეწველობის მატერიალურ-ტექნიკური მომარაგების მოუწყობლობა. საწარმოებს დროზე და კომპლექტურად არ ამარაგებენ ლითონით, ხე-ტყლით და სხვა მასალებით, აგრეთვე ნახევარფაბრიკებით და მოწყობილობით. როგორც წესი, თვის მეორე ნახევარში და განსაკუთრებით უკანასკნელ ათწლეულში მომხმარებლებს ეგზავნებთ პროდუქციის ყველაზე მეტ ნაწილს. კვარტალში კი ყველაზე მეტი ეგზავნება უკანასკნელ თვეში, ხოლო წელიწადში — მეოთხე კვარტალში.

ბევრ შემთხვევაში ჩვენში დაწყებულია მასალების მარაგის არასწორი ნორმატივები საწარმოებისათვის, არ არსებობს ნახევარფაბრიკების საკმაო მარაგის მიწოდება და ხშირად ირღვევა საწარმოებში მთელი რიგი წლების განმავლობაში დამყარებული საწარმოო კომპლექსი. ყოველგვარი დასაბუთებული ქმნის საწარმოებში, არ აძლევს მათ ნორმატივი მუშაობის საშუალებას.

სრულიად არასწორად და შეუწყნარებლად უნდა მივიჩნიოთ აგრეთვე ისეთი მდგომარეობა, როცა მიმწოდებელი საწარმოები ფუჭად ნაკის ვალდებულებათა შესრულებას მომხმარებლისათვის ნილოვლობის, ნახევარფაბრიკების, მოწყობილობების მიწოდებაში და ამისათვის არავითარი მატერიალური პასუხისმგებლობა არ ეტარებოდა.

სამინისტროებსა და უწყებებში შექმნილ მერსმეტად ბევრი ყოველგვარი მომარაგებელი და გასაბუთებელი კანტორა და ბაზა. ამასთან სრულიად განუსაზღვრელი — საჭიროა ისინი თუ არა. მაგალითად, კუბინსკში რეგისტრირებულია 107 სხვადასხვა კანტორა და ბაზა. მინისტრების ორგანიზაცია, ხარკები — 103, გარკვეული — 78, მოლოტოვი — 62, იაროსლავლი — 48.

ზოგიერთ სამინისტროს აქვს რამდენიმე პარალელური მოქმედი მომარაგებელი და გასაბუთებელი ორგანიზაცია ერთსა და იმავე ქალაქში. მაგალითად, ხარკოვში სსრ კავშირის მრეწველობის სამინისტროს აქვს 6 მომარაგებელი კანტორა, სასურსათო საქონლის მრეწველობის სამინისტროს — 4 კანტორა და ბაზა, მეტალურგიული და ქიმიური მრეწველობის საწარმოთა მშენებლობის სამინისტროს — 4 კანტორა, უკრაინის სსრ ადგილობრივი და საბოთბის მრეწველობის სამინისტროს კი მოახერხა ხარკები შექმნა 5 მომარაგებელი და გასაბუთებელი კანტორა.

ამას უნდა დავამატოთ, რომ თინასურია ორგანოების წყაროებით საარეწველო საწარმოებს მიეჭმანს ბევრი მრავალგვარი „მომხმარებელი“ და აგრეთვე, რომლებიც ართოლებენ მომარაგებელსა და პროდუქციის გასაბუთების საქმეზე.

მრეწველობის მომარაგების საქმის მოწყობის მიხედვით, ამოცანა ის არის, რომ ჩვენს მრეწველობაში უწყობილო დაგეგმვა და მომარაგება, იმეორედ პარტიის ცენტრალური კომიტეტის პრეზიდიუმის დადგენილი მუშაობის წინადადებაში ამ საქმის გაუმჯობესების შესახებ.

ცალკე უნდა ვილაპარაკო საწარმოთა დირექტორების უფლებებზე, ხოლო თუ უფრო ზუსტად ვილაპარაკებთ, — დირექტორების უფლებებზე. (გვხეი: „სწორია“).

ამჟამად საწარმოს დირექტორის უფლება არა აქვს სახსრები დახარჯვის იმ ორგანიზაციულ-ტექნიკურ ღონისძიებათა განხორციელებაზე, რომლებიც დაკავშირებულია მოწინავე ტექნოლოგიისა და რაციონალიზაციის წინადადებათა დანერგვასთან. მას არა აქვს შესაძლებლობა საბრუნავი სახსრებით შეიძინოს ინჟინრები და წვრილი მოწყობილობა, რაც აუცილებელია საწარმოო საწარმოებისათვის. საწარმოს დირექტორის უფლებებიდან შეიძლება შეკვეთილია მატარებლის დაწესება და ხელისაშეწყობის ფონდის გამოყენება. ქარხნის დირექტორს არ შეუძლია დამოუკიდებლად მიიღოს და შეასრულოს სხვა ორგანიზაციების დაკვეთები იმ შემთხვევებშიც კი, როცა საწარმოში არის დაუტვირთავი საწარმოო სიმძლავრე და დაკვეთა შეიძლება შესრულებული საწარმოს ძირითადი პროგრამისათვის ზიანის მიუყენებლად, არის სხვა საკითხებიც, რომლებიც ამჟამად ამოუხსნელია დირექტორის კომპეტენციიდან, მაგრამ რომელთა გადაწყვეტილების უფლება მას უნდა მიეცეს.

საწარმოთა დირექტორების უფლებათა შეზღუდვა იწვევს წარმოების მდგომარეობისათვის მათი პასუხისმგებლობის შემცირებას. საქმის ინტერესებისათვის საჭიროა ბოლო მოვლი ამ უკარგის პრაქტიკას, რომელიც ბოჭავს საწარმოთა დირექტორების ინიციატივას და არ აძლევს მათ შესაძლებლობას სწრაფად და ოპერატიულად გადაწყვიტონ გადაუდებელი სამეურნეო საკითხები.

საწარმოს დირექტორს, როგორც წარმოების უშუალო უფროსს, უნდა ჰქონდეს ფართო უფლებანი, რათა საქმე წაიყვანოს ზუსტი სამეურნეო ანგარიშის საფუძველზე, სავსებით აკრძდეს პასუხის მის განკარგულებაში გამოყოფილი მთელი რესურსების რაციონალურად გამოყენებისათვის.

წარმოებაში არის კიდევ ერთი პირი, რომლის ავტორიტეტი და როლი საჭიროა ახლა ამაღლდეს. საქმე ეხება ოსტატს და უბნის უფროსს წარმოებისა და შრომის უშუალო ორგანიზატორები არიან საშუალო ადგილებზე, სადაც პრაქტიკულად წარმოებს დაიკვლია შესრულების უზრუნველყოფა პროდუქციის წარმოების. მისი ხარისხის გაუმჯობესების, შრომის ნაყოფიერების ზრდისა და საწარმოო ხარჯების შემცირების დარგში. ხოლო ბევრი სამეურნეო მუშაო შეიძლება არ აღარქვს ოსტატისა და უბნის უფროსის როლს წარმოებისადმი ხელმძღვანელობაში.

დირექტორის უფლებათა გაფართოება, ოსტატისა და უბნის უფროსის როლის ამაღლება გადაუდებელი ამოცანაა მრეწველობასა და მშენებლობაში. როცა მრეწველობის მართვის გაუმჯობესებაზე ვლაპარაკობთ, მოვალე ვართ შევხედოთ მათ ვიწროდ, რომ სწორი ხელმძღვანელობის ერთ-ერთი საფუძველია მიღებულ გადაწყვეტილებათა შესრულების შემოწმება. გადაწყვეტილებათა შესრულების შესახებ პარტია მუდამ უნდა იყოს მხედველობის მიხედვით. იგი მუდამ მოითხოვდა უწყვეტდელი საქმის არსს, შესრულების შემოწმება ზემოდან ეხამებოდა შემოწმების ქვეყნად.

რატომ არის ჩვენში დღემდე ცოლად დაყენებული შესრულების შემოწმება? უწინარეს ყოვლისა იმიტომ, რომ სამინისტროებსა და უწყებების პასუხისმგებელი მუშაკები, არსებითად, არ მუშაობენ ამ საქმეზე, არამედ მას რაოდენი შემსრულებლობა აკისრებენ. შესრულების შემოწმების ცუდი ორგანიზაციის მეორე მიზეზი ის არის, რომ ბევრ მუშაკს სწორად არ ესმის მისი არსი. შესრულების შემოწმება წინაშე მისა, რომ დარგისათვის დაინაშენა კონკრეტული საქმიანობის, უზრუნველყოფით პარტიისა და მთავრობის დირექტივების ფაქტორი შესრულება, თავიდან ავიცილოთ და ფაქტების დეტალური შესწავლის საფუძველზე გათვალისწინოთ შედეგები, მივიღოთ კონკრეტული ღონისძიებანი მუშაობის შემდგომი გაუმჯობესებისათვის. მაგრამ შესრულების შემოწმება ხშირად ამოიწურება იმით, რომ აგრეთვე ანგარიშებს, აღდგენენ ყოველგვარ ცნობებსა და მოსწენებთს ბარათებს ანა თუ იმ დირექტორის, ანა თუ იმ გადაწყვეტილების შესრულებლობის შესახებ.

სახელმწიფო კონტროლის სამინისტროს, სახელმწიფო კონტროლისათვის და დინასსა სამინისტროს კი ბევრ შემთხვევაში პარტიისა და მთავრობის გადაწყვეტილებათა შესრულების შემოწმებას ახორციელებენ დაბლონებულნი, სკარდებიან იმას, რომ ადგილზე გრცელ ბარათებს „გადასწავლილ“ ნაკლოვანებათა შესახებ. და, ბოლოს, კიდევ ერთი საჭიროებოთა საკითხი.

როგორც ზოგიერთ მუშაკს იბანია, ხელმძღვანელობის მთელი არსი არის, რომ მოეწყოს მრავალი სტომა ყოველგვარი სახებით, რასაც ხშირად ახრავს ლობის ნაცვლად ზიანი მოაქვს. მრეწველობის მუშაობა აბრიალის თათბირზე ორგანიზაციის უზრუნველყოფის კომპლექსის დირექტორი აბ. მორხოვი ჩივდა, რომ სტომაში და თათბირში საშუალებებს არ აძლევენ მის იმუშაობის წარმოებაში.

ჩვენთან ორგანოში, — ამბობდა იგი, — ისეთი სასტომა ფესფუსა, რომ დირექტორს მუშაობის დრო პრაქტიკულად აღარ რჩება. ყველაზე მოთხოვნი, რომ ჩემი პერსონა დაესწროს ყველაზე, ყველა კომისიის. ვცადე მოაღვილო ვაგზავნი, სწყით. დავგზავნი პატარა ოთახში 50 კაცს და ისეთ დღის წესრიგს შეადგენენ — რა გინდა რომ იქ არ იყოს: წყალდიდობა, დროის მკითხველი, ბუნების წინააღმდეგ ბრძოლა... უპრობლემადა ვაღიარებ. ბოლო დროს ასე ვიქცევი: ჩაივარებ პალტოს, წვალ საამქროში, მდივანს კი დალოკავ, უთხარით, ავად გახდა-თქო. (სიცოცხლე დაბარაზი).

ასეთი მდგომარეობა ნარტო ორგანო-ხედეში რაოდია. საჭიროა იმას ბ

