

(გამოცემის)

უნდა გვერდებს ჩვენნი, საბჭოთა სიამაყე რატომ უნდა მივცეთ პირობითურ სხვა ქვეყანას წარმოების მიმართებით, რომლებსაც გვა გაუტყა ჩვენმა მეცნიერებმა, ჩვენმა საბჭოთა ქვეყანამ.

სულაც არ ვფიქრობ უკლებილყო საზღვარგარეთის მეცნიერებისა და პრაქტიკის მიღწევები. პირიქით, პარტია მოგვწოდებს ჩვენი მშენებლობის ინტერესებისათვის გამოყენებულ ყოველ საუკეთესოს, რაც მსოფლიო მეცნიერებაში დაგვარდა. მაგრამ არ შეიძლება შევამციროთ ის, რასაც ჩვენი ადამიანები აკეთებენ. და ეს მთელი პარტიოტიზმი — პარტიის პარტიოტიზმი როდია, თუმცა, უნდა შევინიშნო, რომ პარტია, რომელსაც ჩვენში ამხადდნენ, საუკეთესოა, უფრო სასიამოვნოა, ვიდრე ამერიკული „კოკა-კოლა“.

ერთი სიტყვით, საზღვარგარეთის გამოცდილება გონივრულად უნდა გავიმოხებოთ, მაგრამ არ უნდა დავივიწყოთ ის ახალი, სასარგებლო, რასაც მიღწევა ჩვენმა მეცნიერებმა, რაც შემოგვტოვა კომუნისტურებში, საბჭოთა მეურნეობებში და კარგად ემსახურება სოფლის მეურნეობის განვითარების საქმეს.

როცა მუშაობის კონკრეტულ ვეგებში, არ შეიძლება არ აღვნიშნო ასეთი ფაქტი ჩვენ უკვე მრავალი წელია მოუწყობდნენ კომუნისტურებშია და საბჭოთა მეურნეობებში განახორციელონ ნიადაგების გაჯირკინება. შეიქმნა ორი თვალსაზრისით ამ საჭიროს გადაჭრის შესახებ. ზოგი მეცნიერი ამტკიცებს, რომ ამჟამინამდინამ ტონა სუფთა კიბე შევიტანოთ ჰექტარზე, ზოგი ვფიქროვს კიბე შევიტანოთ ტონით და ნაკლებად ერთად და ნაკლებად როდინობით. ეს პარტიოტიზმი დაგვარდა დაგვარდა. გაჯირკინების წესთან დაკავშირებულია ეკონომიკა. თუ ჰექტარ ნიადაგში შევიტანოთ ხუთ ტონა სუფთა კიბე, ეს ერთი საქმეა, და თუ შევიტანოთ ნარევი და არა ხუთ ტონას, არამედ 5-7 ცენტნერს, — ეს სხვა საქმეა. კიბე რომ უნდა ამოვიღოთ, უნდა გადავიტანოთ, შევიტანოთ ნიადაგში. ამიტომ საჭიროა მხარი დავუჭიროთ გაჯირკინების მიმართ, რომელიც ეკონომიკური თვალსაზრისით უფრო ეფექტურია.

ამასთანავე საჭიროა გამოვიყენოთ სხვა შესაძლებლობანი. ესტონეთის კომპარტიის ცენტრალური კომიტეტის პირველმა მდიანამ ა. კ. კეხიანი თქვა, რომ რესპუბლიკაში ბევრი ნარჩენი — ფიჭალის ნაცარი. თუმცა, ნაცარი ფხვიერია, ზოგიერთი საკვალის მატეკილია, რომ საჭიროა მისი გრანულირება. მაგრამ რადგანაც ეს ეკონომიკურად ამაართლებს თავის დანიშნულებას, მოდი ვაწარმოოთ მისი გრანულირება.

ა. კ. კეხიანი. ჩვენ გამოვანახეთ მტკრისებრი ფიჭალის ნაცრის შეგარის წესი.

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. მაშინ მით უმეტეს უნდა გამოვიყენოთ. მე არ მინახავს თქვენი კირიანი მასალა, მაგრამ მითხრეს, რომ ფიჭალის ნაცარი გამოვადგება იმისათვის, რომ უსულოდ შევიტანოთ ნიადაგში. ესტონეთში იგი მოიხიბობდა ტონა დაგვარავს, ხოლო იქვე ახლოს ლენინგრადის ოლქში, ბელორუსია და ზოგიერთი სხვა რესპუბლიკა კირიანი მასალების ნაკლებობას განიცდიდა, მაგრამ არ იყენებდნენ მისი ესტონური ნედლეულს.

არ ვიცი, რამდენ ფიჭალის ნაცარი იყენებენ თვით ესტონეთში. ამ. კეხიანი, იქნებ თქვენ ურჩევთ სხვებს, თვითონ კი არ იყენებენ ფიჭალის ნარჩენებს გაჯირკინებისათვის?

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. რესპუბლიკაში ვიყენებდნენ მხოლოდ ტონა ფიჭალის ნაცარს.

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. ლატვიელებს მიაქვთ თქვენთან ეს მასალა?

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. არ ვიცი.

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. ამ. პელსე, იყენებთ ესტონეთის ფიჭალის ნარჩენებს?

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. თითქმის არა.

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. და ამავე დროს ამბობთ, რომ არ გყავთ თით კირი. ასე არ შეიძლება, ამხანაგებო. თუ არ შეიტანოთ კირს მთავრად ნიადაგში, მინერალურ სასუქებს ეფექტი არ ექნება. იქ, სადაც არ არის სხვა კირიანი მასალა, საჭიროა კარიერების დამუშავება, კარქის საძირველი ამოღების ორგანიზაცია და კომუნისტურებშია სათვის მიყვება. მაგრამ თუ არის მხა კირიანი მასალა — ფიჭალის ნაცარი, ამასთან შეიძლება უნდა, როგორ შეიძლება არ გამოვიყენოთ იგი, რა ფასი აქვს მაშინ ზოგიერთი ჩვენი მუშაის სიტყვებს გაჯირკინების მნიშვნელობის შესახებ?

როგორც ჩანს, ჩვენში ჯერ კიდევ ძლიერია ძველი ავადყოფნა — ზოგადი ლაპარაკი, ზოგადი მოწოდებანი კონკრეტული ორგანიზაციული მუშაობის ნაცდელად. ზოგიერთი ჩვენი ამხანაგი გადაჭრებულად აფასებს გადაწყვეტილებათა ძალას, ზოგჯერ ასე მსჯელობს: რადგან მიღებულია საკავშირო დადგინებები, მასხანადამე, რესპუბლიკებზე ხელს მოკლებდნენ მის შესრულებას. რესპუბლიკაში ზოგი ვინმე ამგვარად მსჯელობს: პლენუმი მოაწყვეს, რეზოლუცია მიიღეს — ოლქებში ყველაფერი კარგად იქნება. პარტიის საოლქო კომიტეტი ოლქთა ასევე ფიქრობს საჭიროა სამმართველოსა და პარტიკომზე, იმედო აქვს, რომ ისინი მოაკლდნენ ხელს კონკრეტულ მუშაობას. ხოლო საჭიროა სამმართველოსა და პარტიკომი, რომლებმაც საოლქო კომიტეტის მითითება მიიღეს, თავის მხრივ, კომუნისტურების ან საბჭოთა მეურნეობას უგზავნიან ღებუშებს, იწყებენ თათბირებს, „შეახერხებენ“ საკომუნისტურ კადრებს. სამმართველოს უფროსი და პარტიკომის მდიანის მდიანის წარმომავალი სიტყვებს და ემყოფილი არიან, — „შეახთანადო დავუცახანებთ, შევახერხებთ, ახლა საქმე კარგად წავა“. ისინი, ვინც „შეახერხეს“, აგრეთვე „შეახერხებენ“ ხელქვეითებს. ერთი სიტყვით, ყველაფერი ერთნაირი „შეახერხებენ“, მაგრამ კონკრეტულ საქმეს ნაკლებად აკეთებენ.

ამის შედეგად კი ირკვევა, რომ საქმე „დავილიდან არ დაძრულა“. ფორმის ძლიერ მიმოხვევს ან ერთ ადგილზე დგას. არ შეიძლება ასე მოვეყვოდით საარსებო პრაქტიკულ საჭიროებებს. ცენტრალური კომიტეტის პლენუმში მიიღო სოფლის მეურნეობის ინტენსიფიკაციის დიდი პროგრამა. და ეს პარტიოტიზმი როდია. ეს გადაწყვეტილება ეყარება სახელმწიფოს მატერიალურ რესურსებს. პარტია და მთავრობა შეიძლებულია განმავლობაში 10 მილიარდ მანეთზე მეტს ახმარებენ მთელი მთელი უსულოდ სოფლის მეურნეობისათვის, ეს იგი მინერალური სასუქების ქარხნების მშენებლობას, უზარმაზარ სასარგებო ამანდებენ ელექტროფიკაციისათვის, მექანიზაციისათვის, ირიგაციისა და მელორაციისათვის. ჩვენ უნდა გამოვიჩინოთ ნებისყოფა. სიტყვით, უნარი, უფრო კონკრეტულად მოვაწყუთო მუშაობა კომუნისტურებშია და საბჭოთა მეურნეობებში. მხოლოდ ამ შემთხვევაში მივიღებთ საჭირო ეფექტს.

ზოგიერთმა შეიძლება იფიქროს, რა არის, რომ ბრუშჩიკოვი ასეთი მინორული კითხვა ლაპარაკობს, საჭიროა სამმართველოები კომუნისტურებშია და საბჭოთა მეურნეობებშია ახლა ხომ უფრო კონკრეტულად ხელმძღვანელობენ. დიახ, ამხანაგებო, პარტიული და საბჭოთა ორგანოები ახლა უფრო კონკრეტულად ხელმძღვანელობენ, უკეთ იცნობენ მეურნეობას, მაგრამ ჯერ კიდევ ადრეა ლაპარაკი იმაზე, რომ უნდა დაიხიან, რადგან მეტად კონკრეტულად მუშაობთ ეკონომიკაზე. საქმე ეს როდია. მე ვლამაჯობ ნაკლებად იმეორებ, რომ მომხადებული ვართ უკეთ მუშაობისათვის, შევადგინო უფრო კარგად ხელმძღვანელობა, მაგრამ სრულად ვერ ვიყენებთ ჩვენს შესაძლებლობებს.

ჩანსა და მოკლებული ხელმძღვანელობის კონკრეტულია ჩვენს კადრებში, მათს ცოდნას და გამოცდილებას. პარტია შექმნა კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობების საჭიროა სამმართველოები. ეს ხელმძღვანელობის საჭიროა სამმართველოები. ეს ხელმძღვანელობის საჭიროა სამმართველოები. ეს ხელმძღვანელობის საჭიროა სამმართველოები. ეს ხელმძღვანელობის საჭიროა სამმართველოები.

თი მუშაობები არიან, რომლებსაც უნდა განვიხილოთ ვერ გაუჩივით. ზოგჯერ ადამიანებს სასოფლო-სამეურნეო განათლება არა აქვთ და სასოფლო-სამეურნეო წარმომადგენლები იცნობენ. ეს ადამიანები კომუნისტურებისათვის თავმჯდომარეობდნენ რომ დაწინაურდნენ, ორი კვირის შემდეგ თავს შეიკრებოდნენ. მიუხედავად ამისა, ასეთ მუშაებს მიაჩნიათ, რომ კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობების ხელმძღვანელობა ადვილი საქმეა გავგზავნო დეპუტატი, დარეკე, შეახერხე, და ყველაფერი კარგად იქნება.

უბედურება მართლ ის როდია, რომ ადამიანის საჭირო ცოდნა არა აქვს. უბედურება ის არის, რომ ასეთი მუშაე მითითებებს აძლევს იმ ადამიანებს, ვისაც შეუძლია ჰქონდეს კანადისაგან გაარჩიოს, — კომუნისტურებისათვის თავმჯდომარეობს, საბჭოთა მეურნეობის დირექტორებს, — და ახა გახდენ წინააღმდეგობა გაუწყობს: იგი რახვით მაღლა დგას.

ხარისხების ტანად ჯერჯერობით არ დაუკარგავს, სამუშაო ხაროდ, თავისი ძალი. მაგონდება ერთი საინტერესო შემთხვევა. ერთხელ წავსწარი ორი სამხედრო მოსახლეთა — პოლკოვნიკისა და გენერალის დავას. დავა განაღდა სუფრეზე, სადილის დროს. იგონებოდა, რომ პოლკოვნიკი უფრო ნათიხი კაცო იყო, და ამ დავაში, როგორც იტყვან ხოლმე, ვაძრუდა მდგომარეობაში ჩაყავა გენერალი. და როცა მას აღარ ღარას რაიმე არტუმენტო, მაიღის მუშტი დავა და თქვა: „ამხანაგი პოლკოვნიკი, თავს უფ ვაგვიფიქროს!“ (გამოცემის დაბრუნება, სიცილი). პოლკოვნიკმა უთასუხა: „არის, ამხანაგი გენერალი“, — და განაღდა. ერთხელ მაღ ცხადი ვახდა, რომ იგი პოლკოვნიკი, ხოლო მეორე — გენერალი, მამასადამე, პოლკოვნიკი ვერ შეეპასუხება გენერალს და უნდა მოუსმინოს და უთასუხოს: „არის“.

აი ასე, სამუშაოდ, ამტკიცებს თავის სიმართლეს ზოგიერთი ხელმძღვანელი მუშაე სოფლის მეურნეობაში. თუ მის არა აქვს მეცნიერული, საჭიროა დამამტკიცებელი საბუთები, იგი მიმართავს ბრძანებას, აღმინისტრირებას, რაც ყოველ მეურნეობაშია კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობისათვის ხელმძღვანელობის პრაქტიკაში.

მთელი საქმე დამოკიდებულია ადამიანებზე, კადრებზე. უკვე ორი წელი ვაიდა მას შემდეგ, რაც გარდავიქმინი სოფლის მეურნეობის მართვა, ამ ხნის განმავლობაში შეიძლება შევჩინოთ მცოდნე მუშაეები, მოგვეზადებინა ადამიანები, თუ მათ არა აქვთ სპეციალური ცოდნა, მოგვეწყო კურსები, ავგემაღლებინა მათი კვალიფიკაცია.

თუ კადრების შერჩევისა და სწავლების ამოცანას ვერ ვადავებრი, ბოლომდე ვერ გამოვიყენებთ სოფლის მეურნეობის მართვის ახალი სისტემის უპირატესობას. ეს სისტემა კი კარგია, იგი შეიკავს დიდ შესაძლებლობებს, საშუალებას ვაძლევს უფრო კონკრეტულად ვუხელმძღვანელო სასოფლო-სამეურნეო წარმოებას, ვაწარმოოთ იგი თანამედროვე მეცნიერების მიღწევითა რომც.

გავანდობო „საიდუმლოებს“: როცა ცენტრალური კომიტეტი ახორციელებდა სოფლის მეურნეობის მართვის გარდაქმნას, ჩვენ ზოგი რამ ვადავებდით ამერიკის შერჩეული ორგანიზაციის ფერმერებთან მეურნეობების მომსახურების პრაქტიკაში. მხედველობაში მაქვს მეცნიერების მომსახურება, მეცნიერების მიღწევაშია დანიშნული. რა არის მნიშვნელოვანი ფერმერთა მეურნეობების მეცნიერული მომსახურების ორგანიზაციის ამერიკულ პრაქტიკაში? კონკრეტულადა, საქმიანობა.

ამერიკის შერჩეული შტატების უნივერსიტეტებსა და კოლეჯებს არის მომსახურების ფერმერებისათვის. როცა ამერიკის შერჩეული შტატებში ვიყავი, გავიანი ინსტიტუტების მუშაობას, განსაკუთრებით ფერმერთა მომსახურების ორგანიზაციის. როგორ მუშაობს ეს სამსახური? მის პიკს ინსტიტუტები, ახუ აგენტები, როგორც მათ უფრო ხშირად ამერიკელები უწოდებენ. აგენტები, რომლებიც ფერმერებს ხვდებიან, არწმუნებენ მათ, რომ დანერგონ ეს თუ ის მეთოდი, დახმარებას უწევენ წარმოების ორგანიზაციაში, უზრუნველყოფენ პროცედურებით, რეგისტრაციებით. ვთქვათ, ფერმერს უნდა მოაწყოს საბარათური წიხილების განხრდის წარმოება. იგი მიმართავს ინსტიტუტს, რომელიც მას აძლევს ნახაზებს, დოკუმენტებს, კონსულტაციებს, უგზავნის ამ ფერმერს სპეციალისტს. რომელიც ეხმარება ბრილიერების წარმოების მოწყობაში.

ფერმერი ფულს იხდის ინსტიტუტში მომსახურებისათვის. ეს ფული, როგორც ვადასახადი, შედის შტატის ბიუჯეტში. ფერმერთა სასარგებო იყენებენ იმ სპეციალისტთა შრომის ანაზღაურებად, რომლებიც მომსახურებას უწევენ ფერმერულ წარმოებას.

ინსტიტუტი (აგენტ), როგორც ვადასახადი, ხელფასის ნაწილს იღებს ფერმერული ბიუჯეტის ხარჯზე და ნაწილს — ადგილობრივი ბიუჯეტის ხარჯზე. ესე იგი, იმ ანარტიკების ხარჯზე, რომლებიც ფერმერს შეაქვს. ამრიგად, იგი დანიშნავს ხელფასს, რომ ფერმერმა გადაიხადოს სახალე, მიიღოს უფრო დიდი მოგება, მეტი სახარება გადაიცილოს მეცნიერული მომსახურების საჭიროებისათვის, ესე იგი ინსტიტუტითა და სხვა სპეციალისტთა შრომის ანაზღაურებულად. თუ ფერმერი ვერ მიიღებს აგენტისაგან კონკრეტულ დახმარებას, იგი აღარ მიმართავს მას, და ასეთმა აგენტმა თავი უნდა დააბნოს სასარგებლო.

ჩვენშიც არის ინსტიტუტები, რომლებიც კონკრეტულად, კარგად ეხმარებიან კომუნისტურებშია და საბჭოთა მეურნეობებს, აძლევენ რეკომენდაციებს, რჩევას დახმარებას.

ცენტრალური კომიტეტის პლენუმზე თქვენი მოთხოვნით არამეცნიერებადგანაზონის სოფლის მეურნეობის შექმნაზონისა და ელექტროფიკაციის ცენტრალური სამეცნიერო-საეკონომიკური ინსტიტუტის დირექტორის ნ. ვ. მაკუტსის გამოხვლა. ეს ჩვენებური, საბჭოთა ყალიბი მეცნიერია, აკადემიკოსი, ინჟინერი, კარგი ორგანიზატორი, რომელსაც ესმის წარმოების საჭიროებანი. როცა შექმნილია ორგანიზაცია, ეკვლივქ მნელო ამოცანებზე დგება, მაშინვე გამოიხდება ხოლმე ამ. მაკუტსის, გახდულად ჰკიდებს ხელს საქმეს და წარმატებასა აღწევს.

ამ. მაკუტსის მართვით როდია. ბევრი გვყავს ასეთი აღმანი — ინჟინერი, სეულეციონერი, აგრონომი, ზოოტექნიკოსი.

მაგრამ არის, სამუშაოდ, ისეთი ინსტიტუტებიც, რომელთა მუშაეები ვერ იქნებიან მასწავლებლები. არ შეიძლება არ გავიხსენიო, როგორ ვეცნობოთ რამდენიმე წლის წინათ სარატოვი საკვების ინსტიტუტს. სარატოვის მიწები — ყურნის ფრთის ფერი — ბარაკიანი შავი ნიადაგია. ინსტიტუტის მუშაეები, მე ვლამაჯობ მათს ვარგებლობაზე, პირდაპირ გამოფინახე არიან ლამაზხავენი, თვითუღს ხუთი საცოლო ვაუთონის, ისეთი ლამაზები არიან. (გამოცემის დაბრუნება, სიცილი). ახა, ვგანბნებ, ვთხოვ მათ, როგორ ეყვები მეურნეობას. როცა ვგვიამბობდნენ, მათი მომხმენა არასასიამოვნო იყო. ინსტიტუტს არ ჰქონდა საკვები თავისი პირტუყვისათვის, ყველაფერს სახელომეფოსაგან იღებდა. და ამას ჰქვია საკვების ინსტიტუტი! ასეთი ინსტიტუტის მუშაეები ემსახურებიან საეკონომიკურს, რომლებიც მალხონებში ყიდულობენ პურს და თავიანთ პირტუყვს აჭმევენ. კაცმა რომ თქვას, რით განსხვავდებიან მათგან ინსტიტუტის ხელმძღვანელები? მხოლოდ იმით, რომ თავიანთ პირტუყვისათვის ეხილებოდნენ არა გამოცხვარ პურს, არამედ მარცხლად, და არა ტომრებით, არამედ ვაუთონებით. და ამ ინსტიტუტში აღბათ იყენებ ადამიანები, რომლებსაც დაუტოვი ჰქონდათ სკანდალდარო, ხოლო შეესაძლო, სადოქტორო დისერტაციებიც.

აი რას იწევის ის, რომ ხელმძღვანელობა კონკრეტული არ არის, რომ პარტიული ორგანიზაციები მომთხოვნელობას არ იჩენენ ჩვენი კადრებისადმი.

უწინმეფილო როლს როდი ასრულებს ის ფაქტიც, რომ საჭიროა სამმართველოების სპეციალისტების, მეცნიერ მუშაეების შრომის ანაზღაურება ჩვენში დაეკონკრეტებოთ არ არის წარმოების საბოლოო შედეგებთან. როცა სამმართველოები იქმნებოდა, მხედველობაში ვეჭვინა, პირველ ხანებში სამმართველოები ბიუჯეტში შეგვიხანსა, შეგვიღეს მათი მუშაეების ხელფასი დაეკავშირებინა კომუნისტურებშია.

ბებისა და საბჭოთა მეურნეობების წარმოების შედეგებთან. სამუშაოდ, ჩვენ დამდეგ ვერ შევიძლებოდნენ ანაზღაურების შესაბამისი სისტემა. ამჟამად ეს მუშაეები მყარ განაკვირის იღებენ იმის მიუხედავად, თუ როგორია წარმოებისა და მეცნიერული მუშაობის შედეგები. ეს სწორია არ არის. ეს სტიმული არ აძლევს მუშაკს, რომ მეურნეობა უმალეს დანეზე აწარმოოს.

როგორც ჩანს, ის უნდა დაეყვანოთ საჭიროა სამმართველოების, სამეცნიერო-საეკონომიკური ინსტიტუტებისა და საცდელი სადგურების მუშაეების ანაზღაურება, რომ იგი დაეკავშირებული იყოს იმ კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობების წარმოების შედეგებთან, რომლებსაც ისინი ემსახურებიან, აგრეთვე იმასთან, თუ რამდენად ინერგება მეცნიერების მიღწევები პრაქტიკაში.

ასეთი ღონისძიება საგნებით ვინაიფიქრობა. თუ მას იყენებენ და იგი ეფექტურ იძლევა კანკრეტულ მეურნეობაში, მაშინ ჩვენი სოციალისტური სოფლის მეურნეობის პირობებში საჭიროა სამმართველოების, ზონალური სამეცნიერო-საეკონომიკური ინსტიტუტებისა და საცდელი სადგურების მუშაეთა მატერიალურ სტიმულირებას კიდევ უფრო დიდი შედეგი შეუძლია მოგვეცეს. საქმე ის არის, რომ ჩვენში უჩვეულოდ დიდი ასპარეზო მეცნიერული მიღწევების დანერგვისათვის — ჩვენში მსხვილი მეურნეობებია. ცხადია, რომ ახალი მეთოდების გამოყენება ვაკლებით უკეთეს შედეგს იძლევა.

მაშ მოდი ისე მოვაყვანო, რომ მეცნიერი მუშაეები, საჭიროა სამმართველოს სპეციალისტები არა მარტო მორალურ პასუხისმგებლობას გრძობდნენ, არამედ შრომის ანაზღაურების მხრივ დამოკიდებული იყვნენ მეურნეობის წარმოების დონეზე, მეცნიერულ კვალავზე, იმ კომუნისტურებშია და საბჭოთა მეურნეობების წარმოების დონეზე, რომლებსაც ისინი ემსახურებიან.

ჩვენ უნდა აღვზარდოთ ადამიანები, რომ ისინი იცნობდნენ წარმოებას, იცნობდნენ მუშაობა, უნდა ვაიძულოთ ისინი იმსჯელონ, სოფელი თავიანთი ცოდნა, იმდროინდელი კვალიფიკაცია. კადრების აღზრდას მუშაობაში ჩვენ ვერცხრობით მხოლოდ მარალურ ფაქტორის ვითარებისწინებთ, დარწმუნების გზას ვიყენებთ. ეს, რა თქმა უნდა, საჭიროა. მაგრამ ამასთანავე საჭიროა გამოვანახო მატერიალური ზემოქმედების ღონისძიებებიც, ერთმანეთს დაეკავშიროთ შრომის ანაზღაურება და წარმოების შედეგები.

ეს მართვით სამმართველოების მუშაეებს როდი შეეხებათ. უფრო მეტი უნდა მოვთხოვოთ საბჭოთა მეურნეობების დირექტორებს. არის ზარალიანი, არის უზარალო საბჭოთა მეურნეობები. ჩვენს პირობებში არ უნდა არსებობდნენ „უზარალო“ და „ზარალიანი“ საბჭოთა მეურნეობის ცეხაც კი, ახლა ხომ ყველა პირობა ვეაქვს იმისათვის, რომ ყოველი მეურნეობა რენტაბელური იყო.

მე ვაფიქრობდნენ მასხობის ძველი რუსეთი. ღარიბი ის იყო, ვისაც ცხენი არ ჰყავდა. ცხენი და ძროხა გლეხის ოცნება იყო. ახლა ჩვენში კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობების მილიონობით ჰყავთ ისეთი მძლავრი ცხენები, როგორც არის ტრაქტორი, კომბინი, ავტომობილი. მეურნეობებს კრედიტები ეძლევათ. თუმცა უნდა ითქვას, რომ ზოგიერთი ბიუჯეტური ისე შეეწყო კრედიტებს, როგორც საკუთარ ფულს. ასე ფიქრობენ: ავიღებ კრედიტს, ვავა ხუთი წელი, არ ვადავიხდი, იქნებ ჩამოაწერიან. ასე მრავლდებიან კმაყოფილები მყოფნი. რატომ ხდება ეს? ისევე არავაკლიფიკაციური ხელმძღვანელობის, კადრების ცუდად შერჩევის გამო.

ჩვენში არის პარტიკომები, არის საჭიროა სამმართველოები. ზოგჯერ ერთ კომუნისტურებზე პარტიკომისა და საჭიროა სამმართველოს რამდენიმე ხელმძღვანელი მუშაეი მიიღოს. ამ მუშაეთა შრომის ბევრია სპეციალისტი, საქმის მკონდნე ადამიანი, კარგი ორგანიზატორი. და ამავე დროს ხშირად ვერ პოულობენ ნიჭერი კაცს კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობაში ხელმძღვანელად საშუალოდ დასაწინაურებლად.

დგება კითხვა, სად უნდა გავგზავნოთ უწინარეს ყოვლისა ნიჭერი მუშაეები? რა თქმა უნდა, კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობაში, იქ, სადაც მატერიალური დოვლიათ იქნება. არ მივხდამთ დავამცირო საჭიროა სამმართველოსი როლი. მაგრამ უნდა ვგასაფრავს, რომ თუ კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობაში ნიჭიერი ხელმძღვანელი არ იქნა, ვერავითარი სამმართველო ვერ უშველის. ამხანაგებო ჩვენ მეცნიერები ხელმძღვანელი შემადგენლობა — ცენტრალური კომიტეტებისა და საოლქო კომიტეტების მდიანები, სოფლის მეურნეობის, წარმოებისა და დამხალბის მინისტრები, „სოფელნიკის“, საეკონომიკური მუშაეები. ვგვინებ, ვეძიებთ, თუ რაზეა ლაპარაკი. ჩვენ კი არ უნდა მოუწყულოთ ვინმეს დაეწყვიტოს ეს თუ ის ამოცანა, არამედ პრაქტიკულად უნდა მოვაწყუთო საქმე. ნუ-

მოჭინავე ტყინოლოგის დანაკრება პროფესიონალ ფარმაცევტის გრისი, შრომის ნაყოფიერების აგალაბის უდიდესი რეპერკია

მთელი ჩვენი ორგანიზატორული მუშაობის ცენტრში უნდა დავაყვანოთ წარმოებაში ნოვატორთა გამოცდილების, სოფლის მეურნეობის პროდუქტების წარმოების მოწინავე ტექნოლოგიის აქტიური დანერგვა.

ეს მთავარია ბიოლოგია სოფლის მეურნეობის ინტენსიფიკაციისათვის, ცენტრალური კომიტეტის თებერვლის პლენუმის დადგენილებათა განხორციელებისათვის. სოფლის მეურნეობის ყველა დარგში ჩვენ გვყავს ადამიანები, რომლებმაც მაღალეფს წარმოების იმ დონეზე, რაც საჭიროა ჩვენს ქვეყანაში პროდუქტების სიხვის შექმნისათვის. მათი მუშაობის მაგალითით მინდა გიჩვენოთ, რაოდენ დიდი შესაძლებლობები აქვს ჩვენს ქვეყანას იმისათვის, რომ მოკლე ვადაში მკვეთრად გაზარდოს ყველა კულტურის მოსავლიანობა, შეამციროს პროდუქციის თვითღირებულება.

უკვე არავითარ მომხილა ლაპარაკი ცნობილი ყუბანილი მექანიზატორზე ვ. ა. სეველიჩინზე. მას შემოეშვა შაქრის ჰარისის წარმოების ტექნოლოგია გრის შრომის გამოყენებლად და გვიჩვენა, რომ შესაძლებელია მისი პრაქტიკული გამოყენება კომუნისტურებისა და საბჭოთა მეურნეობებში. ამ. სეველიჩინის რგოლში 6 კაცია. ისინი ამუშავებენ 170 ჰექტარ შაქრის ჰარხალს, ახუ თითო კაცზე 28 ჰექტარს. და ეს ჰარხალია! მეგრ და რამდენი ჰარხალი ჰქონდა მართამ დემონსო? მგონი, შესაძლებ ჰქვია.

ხმა აღმედგინა. 40 მესაქარი.

ბ. ს. ბრუშჩიკოვი. ორბრონი მესაქარი, აქ კი ერთ კაცზე 28 ჰექტარი შაქრის ჰარხალი მიღის.

როგორ მუშაობდა ამ. სეველიჩინის რგოლი 1963 წელს და რა შედეგებს მიიღო მან?

ნათესი ფართობი (ჰექტარი)	170
საბოლოო ჰექტარზე (ცენტნერი)	267
წარმოებული პროდუქცია ერთ კაცზე (ცენტნერი)	7.565
დასაწრული დრო ერთ ცენტნერზე (წუთი)	9.2
ცენტნერი ჰარხალის თვითღირებულება (კაპი)	48

შეიქმნა ბიოლოგია ხელფასი (კაპი) 14
საჭიროა ხარჯები (თვლილი, მინერალური სასუქების, შემამეტიკების, საწვავისა და სხვათა ღირებულება) (კაპი) 15
სამმართველოები ამერიკული (კაპი) 16
საერთო-სამეურნეო ხარჯები (კაპი) 3
სოფლის მეურნეობის შესახებ ფასი (მანეთი) 2.7
მართალია, ვასულოა წელია მოსავლიანობის მხრივ როგორ წარმატება ვერ მოუტანა.

ჩვეულებრივად იგი ჰექტარზე იღებს 350 და მეტ ცენტნერს. მაგრამ 267 ცენტ

