



საქართველოს  
საქართველოს  
საქართველოს

Для служебного пользования

Экз. №

616

**ПОТИЙСКИЙ ГК КП ГРУЗИИ**

**ПОТИЙСКИЙ ЭКСПЕРИМЕНТ  
ОТ ЗАРОЖДЕНИЯ  
ДО СТАНОВЛЕНИЯ**

ИЮНЬ 1985 Г.



В г. Поти с 1981 года проводится эксперимент, направленный на усиление организующей и координирующей роли исполкома городского Совета народных депутатов в обеспечении максимального использования территориальных резервов повышения эффективности производства, в комплексном развитии экономики и социально-культурном строительстве, достижении оптимального сочетания территориальных и отраслевых принципов управления.

В декабре 1983 г. эксперимент одобрен постановлением ЦК КПСС, а в апреле 1985 года Совет Министров СССР принял постановление о дальнейшем развитии эксперимента, проводимого в г. Поти.

В передовой статье газета «Правда» за 11 июня 1985 г. рекомендовала положительный опыт работы Потийского ТМО к распространению. Государственный комитет СССР по труду и социальным вопросам принял в мае т. г. постановление об утверждении Потийского ТМО базовым объединением всесоюзного значения по научной организации труда и управления производством.

Поэтому сегодня, по существу, можно уже говорить о потийском опыте не как об экспериментальном, а как ставшим повседневной практикой деятельности исполкома городского Совета народных депутатов в хозяйственном и культурном строительстве.

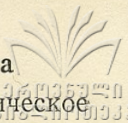
В настоящей брошюре рассказывается о том, к чему пришли организаторы и участники эксперимента в результате планомерной и целеустремленной работы, т. е. это своеобразный отчет о ходе эксперимента и выполненных работах по его развитию.

Материал построен на сугубо документальной основе.

По поручению бюро Центрального Комитета Компартии Грузии с целью распространения в городах республики опыта по улучшению сочетания отраслевого и территориального принципов управления и творческому развитию экспериментов в гг. Кутаиси, Сухуми, Батуми, Рустави созданы и функционируют территориально-межотраслевые объединения.

Идут подготовительные работы по созданию аналогичных механизмов рационального управления экономическим и социальным развитием и за пределами республики — в г. Георгиевске (РСФСР), Термезе (Уз. ССР), Рыбачьем (Киргизская ССР) и др.

## 1. Основы зарождения Потийского эксперимента



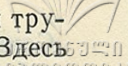
Потийский эксперимент предусматривает практическое испытание форм и методов вовлечения в оборот неиспользованных прежде территориальных резервов повышения эффективности производства и качества работы путем расширения прав и ответственности местных Советов в хозяйственном строительстве, усиления зависимости доходов местного бюджета от результатов работы предприятий, хозрасчетного согласования интересов территории и отраслей, принципов отраслевого управления при первоочередном соблюдении общегосударственных интересов.

В соответствии с решениями XXVI съезда партии, положениями Конституции СССР, постановлениями ЦК КПСС, Верховного Совета СССР и Совета Министров СССР вот уже четвертый год как было образовано за счет и в пределах общей численности административно-управленческого персонала предприятий новое территориально-межотраслевое объединение исполкома Потийского городского Совета народных депутатов, являющееся организационно-экономическим и территориально-производственным комплексом хозрасчетных организаций города, которые вошли в его состав, независимо от их отраслевой принадлежности, сохранив при этом хозяйственную самостоятельность, права юридического лица и ведомственную подчиненность.

Важно заметить, что создание объединения полностью соответствует принципам демократического централизма, утвердившейся системе отраслевого управления и планирования, проведению отраслями единой технической и экономической политики, и оно естественно вписывается в политическую и экономическую систему, в единый народнохозяйственный комплекс страны.

Вместе с тем эксперимент исходит из того, что резервы эффективности производства, заложенные в расширении и углублении территориально-межотраслевых связей, в территориальном кооперировании и концентрации производства, при преимущественно отраслевом принципе управления не могут быть полностью задействованы. Ведомственные барьеры создают большие препятствия в каждодневной работе предприятий и организаций.

Анализ показал, что территориальные хозяйственные организации, выступая в роли партнеров предприятий отраслевого подчинения, обычно проявляют себя слабо, их деятельность недостаточно координируется и не всегда нацелена на конечный народнохозяйственный эффект. К сожалению, тут часто проявляются местнические и рваческие настроения, неоперативность и волокита. Может показаться, что проблемы эти мелкие, но в общегосударственном масштабе они



приносят большой ущерб, порой сводят на нет старания трудовых коллективов работать с максимальной отдачей. Здесь свое слово должны сказать местные Советы, которые призваны сочетать общегосударственные и местные интересы. Но так как организационная структура их аппарата, особенно в малых и средних городах, не соответствует поставленным задачам, партийные органы вынуждены дублировать, а порой и подменять Советы в решении возникающих вопросов.

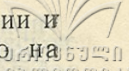
Ввиду большого общегосударственного значения этой проблемы в основу эксперимента была заложена идея — признать территориально - межотраслевые связи, территориальное кооперирование самостоятельным объектом планирования и управления, возложить эту функцию на вновь созданное объединение. Объединение же со своей стороны, как рабочий орган исполкома городского Совета народных депутатов, использует в этих целях конституционные права Советов в области регулирования, координации и организации хозяйства.

Новый орган Советов — это не расширенная плановая комиссия или аппарат экономического анализа, а организационно-экономический и территориально-производственный комплекс предприятий, нацеливающий усилия трудовых коллективов, независимо от их ведомственной принадлежности, на выполнение государственного плана производства с меньшими затратами, всех финансово-экономических показателей, обязательств перед государственным бюджетом. Он призван создавать для этого условия способствовать более рациональному использованию всех видов ресурсов и на основе расширения возможностей местного бюджета улучшения условий труда и быта населения.

В этом и заключается суть нововведения, базирующегося на основополагающем принципе социализма, — чтобы хорошо жить, надо хорошо работать.

Теперь для оперативного решения многих социальных проблем местным властям не придется каждый раз обращаться за помощью в вышестоящие инстанции, как это считалось по сей день вполне естественным, а стремиться повышать эффективность совместного труда горожан, с чем тесно увязано увеличение ассигнований бюджета на эти цели.

С использованием богатого опыта, накопленного в нашей стране и странах социализма по совершенствованию хозяйственного механизма, найдены и проверяются на практике эффективные формы бюджетных и финансово-кредитных отношений, укрепления плановой и договорной дисциплины, хозрасчетного согласования интересов с министерствами и ведомствами, позволяющие добиться высокорентабельной работы всех трудовых коллективов города.



Согласно специальному постановлению ЦК КП Грузии и Совета Министров Грузинской ССР объединение взяло на себя выполнение многих важных функций регулирования хозяйства, благодаря чему стало возможным оперативно, без лишних проволочек и согласований решать широкий спектр проблем территориально-межведомственного характера, рационализировать перевозки всех видов, материально-техническое снабжение, интенсивнее использовать станки и оборудование, ускорить внедрение передовой технологии, ввод и освоение мощностей, расширять выпуск товаров народного потребления, сырья и отходов производства.

Наряду с этим анализ результатов работы двух расположенных в городе заводов электротехнической промышленности СССР, где проводится крупномасштабный эксперимент, показал необходимость для них сотрудничества с новым объединением. Это сотрудничество позволяет преодолевать межведомственные барьеры и многие другие препятствия в их каждодневной работе связанной с прохождением сырья и продукции через территориальную структуру, а также способствует решению всех названных выше проблем.

Руководители министерств и ведомств в этом взаимовыгодном партнерстве их предприятий с новым территориально-межотраслевым объединением должны видеть большую перспективу позволяющую получать ранее не учитываемый нигде и никем значительный дополнительный эффект, без ущемления самостоятельности трудовых коллективов и роли отраслевого управления.

Важно отметить, что вся эта работа сейчас ведется с взаимной материальной заинтересованностью, на основе хозяйственного расчета, что централизованные фонды экономического стимулирования сторон могут увеличиваться только при выполнении ими технико-экономических показателей с наименьшими затратами.

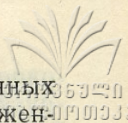
Достижение этих результатов, как известно и есть цель стратегической линии партии в хозяйственном строительстве.

Первые достигнутые результаты эксперимента доказывают большую эффективность нововведения.

По результатам работы за 1983 и 1984 годы город Поти вышел победителем во Всесоюзном социалистическом соревновании.

Использование автоматизированной системы управления, созданной при объединении, на много расширил круг оперативно анализируемых показателей функционирования экономики города, без увеличения количества деловых бумаг.

Систематический анализ балансов финансовой деятельности предприятий и хозяйственных организаций, улучшение системы контроля за ними и оперативное решение проблем



во многом определили целевое использование собственных средств и доведение до минимума дебиторской задолженности.

С целью усиления воздействия на конечный результат работы предприятий Госбанк СССР пошел навстречу объединению и предоставил ему право совместно с городской конторой Госбанка маневрировать на месте краткосрочным кредитом, составлять баланс доходов и расходов населения города для правильного определения объема товарооборота и платных услуг населению.

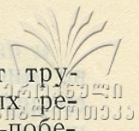
Следует при этом заметить, что с появлением компетентного органа хозяйственного управления в составе местного Совета партийные комитеты высвобождаются от решения мелких каждодневных вопросов, на деле происходит разграничение функций между партийными и советскими органами.

## II. Потийский эксперимент — действенная форма обеспечения единства организаторской, политико-воспитательной и хозяйственной работы

Городская партийная организация нацеливает свою деятельность на то, чтобы каждый труженик получал прочную идейную закалку, постоянно воспитывался на примерах честного, самоотверженного труда, хозяйского отношения к народному добру, формировался как убежденный коллективист, для которого высшим нравственным принципом является соблюдение общественных, общегосударственных интересов и интересов своего города.

Значительные изменения внесены в идейно-политическую и воспитательную работу. Создана единая стройная система идеологического обеспечения экономического образования — «Экономика и воспитание».

Методическим советом кабинета политпросвещения разработана программа для школ, кружков и семинаров, охватывающая вопросы экономического эксперимента. Теоретический семинар при первичной парторганизации аппарата горкома изучает произведения классиков марксизма-ленинизма, вопросы управления экономикой в связи с проводимым в городе экспериментом. Массовой школой трудового, политического и нравственного воспитания и в то же время мощным фактором развития инициативы масс, важнейшим средством приобщения трудящихся к управлению производством является социалистическое соревнование. Его девизом стало стремление добиться лучших показателей в отрасли, республике. Достижения последних лет г. Поти, отдельных его коллективов в союзных и республиканских социалистических соревнованиях зримо показывают действенность новых средств и форм в стимулировании участников соревнования.



Условия городского соцсоревнования ориентируют трудовые коллективы на достижение наилучших конечных результатов с наименьшими затратами. Предприятия-победители городского соревнования премируются за счет средств централизованных фондов экономического стимулирования территориально-межотраслевого объединения, что существенным образом повышает его эффективность.

С созданием территориально-межотраслевого объединения появилась возможность осуществления на деле разграничения функций между партийными, советскими и хозяйственными органами. При этом у Потийского городского комитета партии, ранее много времени уделявшего оперативному регулированию многочисленных хозяйственных вопросов, появилась возможность сосредоточить внимание на проблемах, непосредственно входящих в его компетенцию. А функции оперативного руководства хозяйством города в настоящее время выполняются объединением.

Сегодня намного глубже горком партии владеет обстановкой и контролирует процессы в экономике и социально-культурной жизни города. На основе этого заметно возросла роль городской партийной организации как направляющей и руководящей силы развития народного хозяйства города. Решается исключительно важная проблема: чтобы партийные органы руководили управлением, а не сами управляли экономикой. Компетентность в хозяйственных вопросах, хорошее знание средств, позволяющих ликвидировать прорывы, поднимать общий уровень производства, постоянный поиск возможностей совершенствования механизма воздействия на конечный результат позволяют горкому партии правильно определять свое место в обеспечении выполнения поставленных задач.

Появилась широкая возможность не отвлекаться от партийно-организаторских и партийно-политических мероприятий по расширению, укреплению и углублению экономического и социального потенциала города. Намного больше времени уделяется улучшению структуры первичных парторганизаций, расстановки коммунистов, повышению их авангардной роли на производстве и в общественной жизни, авторитету партийных решений, организации контроля за их исполнением.

Совершенствуется практика подготовки и проведения пленумов горкома и собраний партийного актива.

В этом отношении особенно следует отметить XII пленум, который впервые за всю историю городской партийной организации рассмотрел вопрос о мерах по улучшению финансово-экономической и бухгалтерско-учетной работы.

Одним из основных направлений в деятельности горкома стала работа с кадрами. Создан резерв на номенклатурные должности по отраслям народного хозяйства, и главное тут заключается в том, что сегодня с ним ведется планомерная работа.

Направляя партийные организации на укрепление режима экономии сырья и материалов, топливно-энергетических ресурсов, горком партии ставит главной задачей воспитание в каждом труженике качества рачительного хозяина.

Еще в мае 1982 года этому важному вопросу был посвящен IX пленум городского комитета партии.

На пленуме утверждена городская схема концентрации усилий на экономию и рациональное использование материальных ресурсов. Были разработаны формы и методы работы всех звеньев и органов.

Осуществление городской партийной организацией единства политико-воспитательной, организаторской и хозяйственной работы находится в тесной взаимосвязи с заботой о выполнении социальной программы.

Сила эксперимента заключается в том, что он усиливает присущую социализму коллективистскую основу, не противопоставляет интересы отдельных групп людей, в данном случае жителей г. Поты, общегосударственным интересам, а наоборот, добивается их сочетания.

### **III. Ход реализации постановления директивных органов республики о Потийском эксперименте**

Разработанные Потийским ГК КП Грузии и горисполкомом предложения о проведении в городе эксперимента затрагивали три основных направления социалистического хозяйственного механизма.

Первое направление — улучшение планирования. В связи с этим необходимо было решить следующие задачи: концентрация сил и ресурсов на выполнении важнейших общегосударственных программ; более умелое сочетание отраслевого и территориального подхода к планированию, а также решение перспективных и текущих проблем; обеспечение сбалансированности экономики; нацеленность на конечные народнохозяйственные результаты. Особое значение приобрела ответственность за выполнение государственных планов, ужесточение требований как к плановой дисциплине, так и к качеству самих планов.

Второе направление — эффективное использование экономических стимулов и рычагов — хозяйственного расчета, прибыли, цены, премии.

Третье направление — совершенствование организацион-



ной структуры и методов управления. Важнейшая задача при этом состояла в укреплении принципов демократического централизма: развитие централизма, демократических начал, инициативы, обеспечение оперативности и гибкости в принятии решений.

Данные предложения легли в основу постановления ЦК КП Грузии и Совета Министров Грузинской ССР от 09.09.81 г. № 640 «О проведении в г. Поты эксперимента по дальнейшему улучшению территориального планирования и повышению эффективности управления экономическим и социальным развитием города».

Согласно п. 2 этого постановления Минфин ГССР выделил горисполкому дополнительно 20 штатных единиц, которые были распределены следующим образом:

- а) 1 шт ед — заместитель председателя горисполкома;
- б) 4 шт ед — на укрепление плановой комиссии;
- в) 15 шт ед — на создание отдела координации и управления хозяйственным и культурным строительством.

На основании этого совместным постановлением Потийского ГК КП Грузии и горисполкома Совета народных депутатов от 25.10.1981 г. № 1/657 было утверждено дополнительное расписание Потийского горисполкома.

Согласно п. 3 разработано и согласовано в ноябре 1981 года с Госпланом ГССР временное положение об отделе координации и управления хозяйственным и культурным строительством города, а также изменения к положениям о плановой комиссии и горфинотдела, которые утверждены 24 декабря 1981 года IX сессией 17 созыва городского Совета народных депутатов.

Согласно п. 4 в целях повышения заинтересованности работников исполкома Потийского городского Совета народных депутатов в достижении высоких показателей хозяйственной деятельности предприятий и организаций города было разработано положение о стимулировании, которое подверглось переработке в связи с образованием Потийского территориально-межотраслевого объединения.

Согласно п. 5 постановления с IV кв. 1981 года введен порядок, при котором в бюджет города передают средства в размере 10 процентов планового и 50 процентов сверхпланового свободного остатка прибыли, получаемого предприятиями и хозяйственными организациями республиканского и союзно-республиканского подчинения, а также части дополнительной прибыли, получаемой от реализации новой, высокоэффективной продукции с государственным Знаком качества в размере 10 процентов суммы поощрительных надбавок, подлежащей внесению в Госбюджет и 50 процентов начис-

ленной суммы платы за воду, забираемую из водохозяйственных систем города.

За прошедший период по этой системе в городской бюджет зачислено около 1 млн. рублей.

Совместно с Минфином ГССР доработана система и порядок отчислений дополнительных средств. С 1985 года согласно постановлению Совета Министров СССР от 03.08.84 г. № 834 в местный бюджет отчисляется 10 процентов прибыли промышленных предприятий союзного подчинения, а также часть налога с оборота горпромкомбината и бытовых организаций.

Согласно п. 6 признано целесообразным организовать металлобазу в состав универсального предприятия по поставкам продукции, двойного подчинения (ПТМО и Госснаб), строительство первой очереди которого завершено.

С февраля 1982 года организована межрайонная транспортно-экспедиционная служба (ТЭС) по обслуживанию населения.

Работа по расширению этих видов услуг продолжается. Составлен специальный план по развитию ТЭС. В 1985 году объем ее услуг составляет 112 тыс. рублей.

Согласно с п. 7 материалы о целесообразности изменения подведомственности Потийского завода гидромеханизации и Потийского судоремонтно-судостроительного завода им. С. Орджоникидзе представлены в директивные органы республики.

Передача в соответствии с п. 4 постановления ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР и Совета Министров СССР от 19 марта 1981 года № 292 в городское подчинение расположенных в г. Поти предприятий, подведомственных союзно-республиканским и республиканским министерствам, частично решена в связи с образованием Потийского территориально-межотраслевого объединения. Порядок передачи определен распоряжением Совета Министров ГССР от 17 июня 1982 г. № 933р.

Согласно п. 8 республиканские министерства и ведомства оказывают городским органам всю необходимую помощь.

Согласно п. 9 материалы по переходу города с 1982 г. на планирование его материально-технического снабжения в части капитального ремонта и ремонтно-эксплуатационных нужд отдельной стройкой разработаны и предоставлены в Госплан ГССР в ноябре 1981 г. и начиная с 1982 г. фонды на материально-технические ресурсы выделяются горисполкому. В территориально-межотраслевом объединении создан отдел материально-технического снабжения.

Согласно п. 10 ГКНТ ГССР Грузинский филиал ВНИИ проблем организации и управления совместно с Потийским

ГК КП Грузии и горисполкомом Совета народных депутатов составили предложения по разработке автоматизированной системы управления хозяйством города.

Подготовлено совместное постановление бюро Потийского ГК КП Грузии, ГКНТ ГССР, ЦСУ ГССР и Потийского горисполкома Совета народных депутатов о разработке проекта «АСУ-город» и ведутся практические работы по его выполнению.

#### IV. Практическое решение задач эксперимента

Местные Советы народных депутатов выступают сегодня активными организаторами экономического и социального строительства. Отражая интересы народа, они ведут повседневную работу, направленную на достижение целей, к которым стремятся народные массы. Сейчас, как никогда, Советы усилили свое воздействие на экономические процессы, расширились их функции в области управления народным хозяйством.

В рамках общего процесса совершенствования системы управления народным хозяйством, поиска новых форм и структур экономической деятельности в г. Поти осуществлялись мероприятия по реализации задач проводимого хозяйственного эксперимента.

В деятельности территориально-межотраслевого объединения за истекший период значительное место уделялось улучшению системы планирования — сердцевины управления. Продолжены работы по формированию рациональной структуры комплексного плана экономического и социального развития города.

Большое внимание уделялось согласованию проектов планов предприятий и организаций города, разработке предложений по отраслевым планам.

В результате более целенаправленного и последовательного воздействия на процессы формирования отраслевых планов в 1985 г. обеспечен рост объема промышленного производства с начала XI пятилетки в размере 141,8 процента против 109,2 процента по пятилетнему плану.

Минувший период отмечен существенным усилением практического влияния объединения на процесс ускорения экономического и социального развития города посредством целенаправленного использования финансовых и материальных ресурсов, которые концентрируются в объединении.

Например, в 1983 г. за счет этих средств был введен в эксплуатацию комбинат по производству чайных концентратов и прохладительных напитков — первое предприятие, находящееся в непосредственном подчинении объединения. В процессе руководства деятельностью комбината был накоплен

полезный во многих отношениях опыт. Объединение выполняло функции, присущие вышестоящему отраслевому органу управления:

- планирования деятельности комбината в части производства продукции, ее реализации, финансов, труда и заработной платы;
- подбора, расстановки и подготовки кадров;
- организации капитального строительства и материально-технического снабжения;
- разработки и организации мероприятий по техническому развитию, совместно с соответствующими научными организациями.

Однако, несмотря на выполнение комбинатом всех плановых показателей, успешное освоение новых видов продукции, практика показала, что управление предприятием с отраслевой спецификой выпускаемой продукции целесообразнее производить через существующие отраслевые органы хозяйственного управления. В условиях функционирования территориально-межотраслевого объединения более оправданным является непосредственное руководство предприятиями, выпускающими продукцию межотраслевого назначения (технологическая оснастка, литье и т. д.), а также предприятиями и организациями производственной инфраструктуры (ремонт электродвигателей, оборудования, РСУ и т. д.).

Учитывая изложенные обстоятельства, принято решение о переводе Потийского комбината по производству чайного концентрата и прохладительных напитков в двойное подчинение — ПТМО и Госкомчайпрома СССР.

Кроме того, опыт руководства комбинатом подсказывает, что наличие предприятий непосредственного подчинения должно сопровождаться соответствующими изменениями в организационной структуре аппарата объединения, которые необходимы для успешного выполнения всех функций вышестоящего органа хозяйственного управления.

Проведены мероприятия по совершенствованию организационной структуры аппарата управления территориально-межотраслевого объединения, а именно: в целях осуществления планирования экономического и социального развития города из единого центра, устранения нерационального дублирования некоторых управленческих функций принято решение о включении аппарата плановой комиссии горисполкома в состав объединения, а начальник объединения одновременно стал председателем плановой комиссии. Соответствующее решение после согласования с директивными органами республики принято сессией городского Совета народных депутатов.

Для координации и практического содействия внедрению новой техники, передовой технологии на предприятиях и в

организациях в объединении в 1983 году сформирован отдел содействия внедрению новой техники и введена должность главного инженера.

Под руководством этого отдела организована деятельность временных внедренческих бригад, в которых на основе добровольности объединяются инженерно-технические работники и квалифицированные рабочие города. Бригады осуществляют работы по решению непосредственно на предприятиях города конкретных вопросов, предусматривающих повышение технического уровня производства, ускорение выпуска новых видов продукции. Бригады выполняют весь комплекс работ: от составления технической документации до изготовления оборудования, приспособлений и наладки его на производстве. Функции объединения в данной работе заключаются в сборе заказов с предприятий, организаций, бригад, обеспечении их материалами и производственными мощностями, контроле за ходом выполнения заказов. В 1984 году таким образом было изготовлено 5 единиц оборудования для производства бесцементных и мозаичных облицовочных плит.

Значительное внимание уделялось укреплению хозяйственных принципов во взаимоотношениях управления объединением с предприятиями и хозяйственными организациями города. Шире стала использоваться такая форма сотрудничества с предприятиями, как хозяйственные договоры при совместном проведении различных конкретных мероприятий, направленных на решение задач эксперимента. С правлением Потийского Рыбкоопа заключен договор о совместной деятельности по обеспечению функционирования магазина двойного подчинения, в котором осуществляется реализация продовольственных и непродовольственных товаров, производимых предприятиями и организациями города. По условиям договора объединение организует ритмичную поставку, изучение покупательского спроса, направляет работу и оказывает практическую помощь предприятиям при освоении новых видов товаров народного потребления. За 1984 г. объем товарооборота магазина составил 423 тыс. рублей. По данному договору за прошедший год объединение получило 12 тыс. рублей.

В целях придания более целенаправленного характера работе по созданию научно обоснованной системы регионального управления заключен и осуществляется договор со Всесоюзным научно-исследовательским институтом стандартизации Госстандарта СССР о совершенствовании технологии управления Потийского территориально-межотраслевого объединения с использованием методов стандартизации.

Разработан проект нового положения о территориально-межотраслевом объединении, в котором учтен двухлетний

опыт функционирования объединения, указания вышестоящих органов и рекомендации научных учреждений. В новой редакции положения более четко сформулирована цель создания территориально-межотраслевого объединения, заключающаяся в изыскании и использовании территориальных резервов роста эффективности общественного производства, обеспечении комплексности экономического и социального развития города.

Существенно расширены в новом положении права объединения в области планирования всего городского народно-хозяйственного комплекса.

Расширены и введены в специальный раздел полномочия в области межотраслевых производственно-экономических связей.

Значительно расширяются возможности объединения в части материально-технического обеспечения предприятий за счет предоставления права разрешать обмен материалов в пределах города, реализацию неликвидов и сверхнормативов.

По своей сути территориальный эксперимент имеет много общего с отраслевым. Оба экономических эксперимента позволяют на практике реализовать современные формы демократического централизма в системе управления, имея ввиду оптимальное сочетание централизма и хозяйственной инициативы масс, перераспределение функций управления производством как по вертикали, так и по горизонтали.

Отличительной чертой обоих экспериментов является их направленность на обеспечение подлинно хозяйской заинтересованности в достижении высокой эффективности производства и повышение ответственности за конечные результаты деятельности.

Большое значение приобретает прибыль как основной источник финансирования мероприятий по экономическому и социальному развитию.

Значительное внимание в обоих экспериментах уделяется обеспечению роста производительности труда и снижению себестоимости выпускаемой продукции.

При подведении итогов работы и социалистического соревнования по городу оценка хозяйственной деятельности предприятий осуществляется, как и в отраслевом эксперименте, прежде всего в зависимости от выполнения плановых заданий по объему реализации продукции, исходя из обязательств по номенклатуре, качеству и в сроки в соответствии с заключенными договорами. Общность принципов, заложенных в основу территориального и отраслевого экспериментов, обуславливает необходимость тесного их взаимодействия и создает объективные предпосылки для активного сотрудничества городских и отраслевых органов управления

в процессе решения поставленных задач. Справка об основных направлениях взаимодействия экспериментов прилагается (приложение № 1).

Потийский эксперимент получает дальнейшее развитие, распространяясь на различные сферы экономики города.

Все глубже развивается проводимый в городе банковский эксперимент по совершенствованию организации кредитно-расчетной работы. В результате выполнения мероприятий по стабилизации финансового положения предприятий и организаций, рационального перераспределения кредитов, улучшения аналитической работы удалось обеспечить достижение более высоких, чем в 1983 г. показателей использования кредитов. Так, по итогам 1984 г. объем реализованной продукции на 1 рубль кредитных вложений составил 5,63 руб., что на 114,1 процента больше уровня 1983 г. Объем просроченных ссуд Госбанка и задолженности поставщикам сократился по сравнению с 1983 годом на 64 процента и составил 487 тыс. рублей.

Потийское отделение Госбанка применяло льготный режим кредитования в отношении предприятий, успешно выполнявших плановые показатели и не допускавших нарушений кредитной и платежной дисциплины. Так, за счет понижения процентных ставок за кредиты на 20 процентов, ряду предприятий уменьшен размер платы за пользование кредитом, всего на сумму 96,6 тыс. рублей, в том числе:

- заводу им. С. Орджоникидзе — 39 тыс. руб.
- заводу гидромеханизации на 8 тыс. руб.
- Грузрыбпромсбыту на 4 тыс. руб.

Наряду с этим из-за нестабильного финансирования положения отделением Госбанка в течение года применены санкции к предприятиям, допускавшим нарушения кредитной и платежной дисциплины. Всего в 1984 г. за счет повышения процентной ставки за кредит дополнительно взыскано 157 тыс. руб., в том числе:

- ПУОР — 30 тыс. руб.
- швейная фабрика — 7 тыс. руб.
- Потиторг — 6,6 тыс. руб.
- УБОН — 4 тыс. руб.

Проделана значительная работа по обеспечению выполнения кассового плана Госбанка. Приходная часть кассплана за 1984 г. выполнена на 101,1 процента. По сравнению с 1983 г. поступления торговой выручки увеличились на 101,9 процента, выручки местного транспорта — на 106,1 процента, выручки зрелищных предприятий — на 214,3 процента, а предприятий бытового обслуживания — на 182,9 процента.

Осуществлялись мероприятия по улучшению финансовой, учетной и аналитической работы на предприятиях города.



На заседаниях городской балансовой комиссии в 1984 году рассмотрены итоги финансово-хозяйственной деятельности 13 предприятий города, даны рекомендации по устранению недостатков и установлен контроль за ходом их выполнения. Осуществлены организационные мероприятия при подготовке предприятий города к проведению межотраслевого зачета, в результате чего все предприятия были допущены к зачету и получили возможность улучшить свое финансовое положение.

В целях повышения уровня работы систематически оказывалась методическая и практическая помощь работникам финансовых, экономических и учетных служб. Проведено изучение квалифицированной и возрастной структуры кадров учетных работников, результаты которого будут учтены в мероприятиях по совершенствованию управления трудовыми ресурсами.

На основании получаемой ежедневно информации о текущем выполнении плановых заданий и особо запрашиваемых сведений, объединение обеспечивает решение тех вопросов, которые выходят за рамки компетенции руководителей предприятий. Имеются в виду такие вопросы, как оперативное содействие всем предприятиям и организациям города при срывах планового обеспечения транспортом, ж/д контейнерами и вагонами, при неэкономичном использовании транспорта, при отключении электроэнергии, авариях водоснабжения — в выполнении планов и обязательств по производству и поставкам продукции. Анализ поступившей по телефону «06» информации за 1984 г. показал, что 168 (23 процента) разрешенных вопросов касалось обеспечения электроэнергией, 154 (21,1 процента) — автомашинами, 133 (18,2 процента) — контейнерами, 98 (13,4 процента) — топливом и стройматериалами, 60 (8,2 процента) — коммунальными услугами, 53 (7,3 процента) — вагонами, 48 (6,6 процента) — телефонной связью. Всего же было разрешено 730 вопросов, что на 271 вопрос больше, чем в 1983 г. и в три раза больше, чем в 1982 г.

Значительное место в работе объединения занимает систематический контроль за ходом выполнения отраслями народного хозяйства города государственных планов и содействие предприятиям и организациям в безусловном их выполнении. Объединение ежедневно до 11.00 часов получает оперативную информацию от предприятий и организаций о выполнении плановых заданий, готовит общегородскую сводку, выясняет причину срывов, принимает оперативные меры по устранению отставания. Ежедекадно готовятся данные о выполнении технико-экономических показателей (более 30 показателей) по отраслям экономики города, которые рассматриваются на декадных совещаниях, где намечаются опера-



тивны мероприятия по безусловному выполнению месячных и годовых планов в целом.

Ежедневная и еженедельная система контроля и воздействия на выполнение планов значительно укрепила плановую дисциплину, повысила ответственность руководителей предприятий и организаций за конечные результаты. Это дает возможность оперативно влиять на решение конкретных задач и возникающих на предприятиях проблем, своевременно предупреждать ожидаемое невыполнение плановых заданий, устранять их причины силами самих предприятий, а в необходимых случаях решать их совместно.

Одной из основных задач объединения является контроль и осуществление непосредственного оперативного управления деятельностью таких жизненно важных организаций, как Потийское управление электрооборудований, группа подстанций, городской узел связи, автотранспортное объединение, управление водопровода и канализации, от которых во многом зависят нормальное функционирование и повышение эффективности работы всех отраслей народного хозяйства города.

Немаловажную роль в повышении эффективности отраслей народного хозяйства города играет городской пассажирский автотранспорт. Систематический контроль за работой пассажирского транспорта, проведенные организационно-технические мероприятия привели к некоторым позитивным сдвигам в стабилизации обслуживания города транспортом общего пользования. Система контроля за работой подвижных единиц на линии «Нальмас» позволила увеличить эксплуатационную скорость автобусов и снизить интервал движения. Разработана новая форма расписания движения автобусов (с указанием точного времени каждого прибытия на остановку), расписания вывешены на всех автобусных остановках. Внедрена система заказа такси по телефону, открыт новый маршрут движения автобуса № 13 «Центр города — Газтрест», в результате чего во многом улучшено транспортное обслуживание рабочих и служащих таких организаций, как УПО слепых, Газтрест, промышленный комбинат, холодильник ПУОРа, ДРСК.

В результате проведенных мероприятий жалобы по пассажирскому автотранспорту доведены до минимума. Если в 1982 г. количество жалоб составляло 17, то в 1984 г. — всего лишь три.

В настоящее время с целью дальнейшего улучшения обслуживания населения пассажирским транспортом решается вопрос централизации руководства всеми его видами, принимаются практические меры по радиофикации легковых такси. В ближайший период предусмотрено решить такие воп-

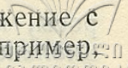
росы, как обеспечение выхода на линию водителей в специально форме, создание школы таксистов, регулярное обновление стенда — фотообвинения безбилетных пассажиров и т. д. С целью рационального использования грузовых автомашин ведется изучение вопроса по объединению мелких автохозяйств города.

Большое значение придается вопросам улучшения внешнего и внутреннего электроснабжения города. С этой целью было принято совместное постановление бюро городского комитета партии, коллегии «Грузглавэнерго» и горисполкома, в результате реализации которого в 1984 г. в городе реконструировано 5 объектов электросети, построены новые электролинии протяженностью 11 км., проведен капитальный ремонт электролинии и трансформаторных подстанций, на 90 тыс. рублей, пущена в эксплуатацию 35/6 кв. подстанция «Поти—Порт». В результате проведенной работы и систематического контроля достигнуто уменьшение количества перебоев в обеспечении предприятий и населения города электроэнергией. Улучшена надежность электроснабжения таких организаций, как морской торговый порт, ПССРЗ им. С. Орджоникидзе, хлебокомбинат, швейная фабрика. По сравнению с 1982 г. аварийные отключения электроэнергии в 1984 г. уменьшились в два раза.

Повышается надежность и внешнего электроснабжения города — ведется строительство 110 кв. ЛЭП из подстанции с. Супса, в результате чего будет обеспечено двойное электропитание города.

В настоящее время особое внимание уделяется вопросу электроснабжения района Набады, который в основном питается от фидера № 13 подстанции Поти-1. Фидер находится в аварийном состоянии, что отрицательно сказывается на ритмичной работе ряда предприятий и стабильном обеспечении населения электроэнергией. Объединение вместе со специалистами проанализировало положение и наметило конкретный план по реконструкции фидера № 13 путем кооперации средств предприятий и организаций. По решению Совета ПТМО эти мероприятия намечено выполнить в I полугодии 1985 года. Эффект от реконструкции фидера составит примерно 200—300 тыс. рублей.

В отчетный период объединение активно занималось вопросами координации и территориальной кооперации производства. Так, например, координируется работа разных организаций по бесперебойному обеспечению предприятий и организаций ж/д контейнерами. В результате ежедневной оперативной координации работы контейнерной площадки, вагонного депо, службы маневрирования ж/д станции, грузового автотранспортного предприятия и самих предприя-



тий и организаций города во многом улучшено положение с обеспечением предприятий контейнерами. Так, например, если до 1982 г. систематически не выполнялись планы поставки контейнеров таким предприятиям, как завод «Электроаппарат», завод ЭМУ, швейная фабрика, и это создавало угрозу выполнения планов поставок, то в последние годы подобные случаи практически исключены. В настоящее время изучается вопрос о передаче объединению функций единого заказчика контейнеров по городу в целом, что позволит более четко владеть обстановкой по отгрузке готовой продукции.

Внедрено проведение ремонтно-восстановительных работ сетей электро- и водоснабжения путем территориальной кооперации.

По инициативе объединения в результате кооперации средств, материальных и трудовых ресурсов решен вопрос надежного электроснабжения северо-восточной части города, Бердянского и Дзержинского массивов.

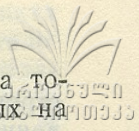
Наглядным примером результативности координации деятельности городских предприятий является переключение 720 мм Потийского водопровода на р. Техури. При кооперации материальных, технических и людских ресурсов и хорошо составленном плане большой объем работ был произведен в кратчайший срок — 24 часа.

В условиях хозяйственного эксперимента в городе впервые начаты работы по изучению вопроса поставок продукции по кооперации, что даст возможность приблизить географию поставок и обеспечить размещение многих заказов, таких, как чугунное и цветное литье, стальные поковки на предприятиях города.

Предметом ежедневного контроля и воздействия является своевременная разгрузка вагонов. Этот вопрос является одним из наиболее важных и сложных в хозяйственной деятельности объединения. В результате систематического контроля и воздействия в 1984 г. по сравнению с 1983 г. количество неразгруженных в срок вагонов и соответственно их простой были сокращены.

С целью увеличения объемов, расширения ассортимента и улучшения качества товаров народного потребления разработан план мероприятий на XI пятилетку, на основе которого объединением были составлены годовые задания по отдельным предприятиям города. Ход выполнения задания систематически контролируется.

На основе указанного плана, а также с учетом проводимых социальных опросов населения ежегодно составляются также каталоги освоения новых видов товаров народного потребления. Руководители предприятий и организаций города посетили «Союзцентрпромвнедрение», в городском До-



ме качества создана постоянно действующая выставка товаров народного потребления, в основном производимых на основе использования местных ресурсов и отходов производства. Технические службы предприятий города ориентированы на обеспечение реализации установленных в этом деле заданий.

Более широкое применение получила практика реализации товаров народного потребления через магазин двойного подчинения, где за 1984 г. продано ТНП на сумму 150 тыс. рублей 54 наименований, выпускаемых городскими предприятиями и организациями.

Разработаны мероприятия по применению местных ресурсов, которые утверждены Советом объединения.

Проведенные мероприятия в значительной мере обеспечили успешное выполнение установленных плановых заданий 1984 г., в котором произведено товаров народного потребления на 148.407 тыс. рублей, что составляет 109,5 процента к плану и 108 процентов к уровню 1983 года.

Производство товаров народного потребления в розничных ценах на рубль фонда заработной платы увеличено против плана на 105,5 процента, а против показателя 1983 года — на 0,14 руб. Выпуск продукции из местного сырья и отходов производства против плана увеличился на 533 тыс. руб. или же 110,8 процента.

Освоено производство товаров народного потребления 21 наименования, в том числе из отходов производства — 11.

Общая производственная площадь, на которой производятся ТНП, увеличилась на 9,2 процента и составила 9.415 кв. метров, а объем продукции с 1 кв. м. увеличился по сравнению с 1983 годом на 5,1 процента.

В целях повышения уровня бытового обслуживания населения принято совместное постановление бюро ГК КП Грузии, коллегии Министерства бытового обслуживания населения ГССР и горисполкома Совета народных депутатов «О мерах по дальнейшему развитию и улучшению бытового обслуживания населения г. Поти» № 1/467 от 16 июля 1982 г., которым предусмотрено увеличение темпов роста обслуживания, повышение его качества и культуры, строительство новых и реконструкция существующих объектов, улучшение материально-технического снабжения, внедрение передовой технологии и прогрессивных форм и методов обслуживания. В настоящее время из 24 пунктов постановления выполнено 16.

Согласно разработанному плану, введен в эксплуатацию Дом гигиены, комбинат бытового обслуживания на Набережной Сталина, завершены строительство Дома быта и



строительно-монтажные работы на станции автотехобслуживания, проведена реконструкция 4 объектов быта.

Проведены мероприятия по повышению культуры и качества бытового обслуживания, совершенствованию режима работы бытовых объектов, для чего проводились опросы населения.

В настоящее время население города обслуживают 119 объектов быта с 605 рабочими местами. Среди обслуживающих население с 8-00 — 8-30 часов возросло по сравнению с показателем 1982 г. на 61 единицу и в общем количестве объектов быта составляет 53,2 процента. Количество объектов, которые заканчивают работу в 18-00 уменьшилось на 72 единицы или на 92 процента и теперь их число в общем количестве объектов составляет лишь 8 процентов. Значительно возросло количество объектов, работающих в субботу и воскресенье. Изучена дислокация объектов быта, разработаны мероприятия по их равномерному распределению по районам города. Уже принято решение по открытию объектов быта на заводе гидромеханизации, ПМК-7, швейной фабрике, заводе «Потиэлектроаппарат».

В результате проведенной работы в 1984 г. план реализации бытовых услуг выполнен на 102,5 процента, темп роста к 1983 г. составляет 104,4 процента, а к 1980 г. — 133,9 процента. На душу населения реализовано бытовых услуг на сумму 64,29 руб., что на 3,36 руб. превышает показатели 1983 г. Квалификацию повысили 19 работников быта, из них с помощью наставников — 14.

С целью вовлечения в хозяйственный оборот вторичных ресурсов ежегодно проводится их паспортизация, а также опрос населения города для установления количества бытовых отходов. На основе паспортизации и опроса населения составляется каталог «Отходы и невовлеченные вторичные ресурсы в промышленности г. Поти». В каталоге указываются эскизы отходов, их габаритные размеры, материал, количество и предложения по их применению. Одновременно с этим на основе опросов населения города составляется каталог недостающих товаров народного потребления. Указанные каталоги рассылаются предприятиями города для ориентации технических служб в деле освоения новых видов товаров. За 1984 г. освоен выпуск из отходов производства изделий 11 наименований, объем выпуска которых превысил 500 тыс. рублей.

Объединение ежегодно устанавливает предприятиям и организациям города задания по сбору, сдаче и заготовке всех видов вторсырья. Разрабатываются мероприятия по расширению сети приемных пунктов вторсырья, осуществляется внедрение новых форм стимулирования за сдачу втор-

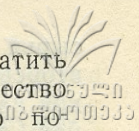
сырья населением. В городе открыто три приемных пункта вторсырья, один из них осуществляет обмен книжных талонов на макулатуру. Разрабатываются мероприятия по созданию заготовительно-производственной конторы вторсырья, по повышению культуры производства на этом участке. В 1984 г. началось строительство новых участков «Вторчермета» и «Вторцветмета». Разработаны графики вывоза с предприятий вторсырья, контролируется ритмичность выполнения планов.

В результате проведенной работы выполнены плановые показатели по всем видам вторсырья: по лому черных металлов — на 104,1 процента, лому цветных металлов — на 105,5 процента, макулатуре — 105,3 процента, текстилю — трикотажу — 111,5 процента, сбору изношенных шин — 101 процент.

Для выполнения плана 1984 г. в области внедрения новой техники, прогрессивной технологии, средств механизации и автоматизации производственных процессов, а также снижения доли ручного труда объединением совместно с предприятиями и организациями города была проделана значительная работа. Подводя итоги этого года, необходимо отметить, что перевыполнены все плановые показатели. За этот период по городу было осуществлено 192 мероприятия по внедрению новой техники против плановых 176, с экономическим эффектом 2039,0 тыс. рублей, на 788 тыс. рублей больше, чем в соответствующем периоде прошлого года, условно высвобождено 275 человек против плановых 240.

Рационализаторами города было подано 575 предложений, 350 из которых внедрены; экономический эффект от внедрения составил 429,0 тыс. рублей. Хорошие результаты достигнуты и в сокращении доли ручного труда, которая на большинстве предприятий снизилась не только в отношении прежних удельных показателей, но и союзных отраслевых. Для сравнения можно привести несколько примеров. Так, на заводе «Потнэлектроаппарат» удельный вес рабочих, занятых ручным трудом, составляет 35,4 процента, при союзном отраслевом показателе—37,5 процента. На мясо-молочном комбинате — 28 процентов при союзном показателе 46 процентов, ПУОРе — 33,5 процента, против 57 процентов.

Объединением проделана определенная работа по созданию межотраслевых производств. Получена и согласована необходимая документация для проектирования завода технологической оснастки, включено в план Минстроя ГССР строительство этого завода на 1985 г. Получены от союзных министерств лимиты капитальных вложений на строительство в размере 480 тыс. рублей. Ввод объекта в строй дейст-



вующих в 1986 г. позволит предприятиям города сократить сроки освоения новых видов продукции и улучшить качество выпускаемой продукции, в том числе товаров народного потребления.

Достигнуто соглашение со Всесоюзным институтом спортивных и туристических изделий об организации выпуска в горпромкомбинате спортивной резино-текстильной обуви. Получена вся необходимая техническая документация, выделена территория под строительство корпуса, получен модуль. Для более широкого использования местных сырьевых ресурсов (песка) заключен договор с Ленинградским НИИ ячеистых бетонов на проведение лабораторных исследований песка для изготовления блоков из ячеистого бетона. Ответ получен положительный, в настоящее время заключен договор с Институтом промстройматериалов г. Тбилиси на изготовление опытных образцов.

На территории города расположено 184 предприятия, организации и учреждения, в которых занято общественно полезным трудом 25.187 человек, из них женщин — 11142 человека, мужчин — 14045 человек. Из числа занятых в общественном производстве пенсионеров — 3114, в том числе женщин — 1917, мужчин — 1197, подростков до 16 лет — 15 человек.

Картина распределения трудовых ресурсов по отраслям:

— промышленность	10086 чел.	4072 чел.	6014 чел.
	женщин	мужчин	
— строительство	1880	349	1531
— сельское хозяйство	1560	464	1096
— здравоохранение и физкультура	1767	1344	423
— отдел культуры	1951	1542	409
— разные отрасли	7943	3371	4572

В настоящее время не занято общественным трудом 2551 человек, в том числе: мужчин — 446, женщин — 2085.

За 1984 г. было трудоустроено 2439 человек, в том числе мужчин — 1523, женщин — 916 человек.

Объединение систематически контролировало ход выполнения совместного постановления бюро Потийского ГК КП Грузии, Госкомтруда и исполкома городского Совета народных депутатов о совершенствовании работы бюро по трудоустройству и информации населения г. Поты.

В настоящее время проводится совершенствование работы бюро по трудоустройству и информации населения, целью которой является создание информационной базы по

трудовым ресурсам г. Поти, характеризующей уровень занятости и степени использования трудовых ресурсов города в общественном производстве, городского банка данных о свободных местах и вакансиях на предприятиях, в организациях, учреждениях, сгруппированных по требуемым профессиям, с выделением вакантных мест с особыми режимами труда (надомный труд, сезонная, сменная работа, работа с неполным рабочим днем, неполная рабочая неделя, скользящий график), паспорта трудовых ресурсов г. Поти, содержащих характеристику производственных сил города на текущий период и информацию о возможных путях их применения и развития на перспективу лет.

Объединением проведен анализ численности специалистов с высшим и средним образованием, занятых на предприятиях города, разработана номенклатура должностей объединения, которая будет уточнена и утверждена после принятия нового положения об объединении.

Существенным результатом этой работы является централизация информации о трудовых ресурсах города.

В настоящее время формируется:

- картотека на руководителей предприятий, организаций и учреждений, расположенных в городе;
- картотека на руководителей служб и подразделений этих предприятий, организаций, учреждений;
- картотека на специалистов сферы материального производства;
- картотека на специалистов непромышленной сферы;
- картотека рабочих высокой квалификации;
- картотека для трудоустройства воинов, демобилизованных из рядов Советской Армии;
- картотека для трудоустройства выпускников средних общеобразовательных школ;
- картотека для трудоустройства граждан, прописывающихся в городе Поти;
- картотека по профессионально-квалификационной характеристике граждан, выписывающихся из города;
- картотека по учету «шабашников»;
- картотека для устройства пенсионеров по возрасту, желающих работать;
- картотека вакантных должностей, которая формируется соответственно информации, поступающей еженедельно из 13 ведущих предприятий и организаций города;
- картотека оперативного и ежемесячного движения кадров;
- картотека традиционных информационных материалов, касающихся производственной деятельности бюро.

На основании данных этих картотек частично разрабо-



таны и продолжают разрабатываться выходные формы, предназначенные для ручной обработки информации. В последующем же управление процессами трудоустройства будет осуществляться объединением по программе «АСУ—КАД—РЫ». Подготовительные работы уже ведутся.

С июля 1984 года в Поти на городских промышленных предприятиях началась работа по проведению аттестации и рационализации рабочих мест. Предварительное подведение итогов двух этапов аттестации выявило наличие оборудования на сумму 600 тыс. руб., 70 малоэффективных рабочих мест, подлежащих ликвидации. На каждом предприятии намечены технические и организационные мероприятия по модернизации рабочих мест.

Проведение аттестации и рационализации рабочих мест на отдельных промышленных предприятиях позволит выявить местные резервы интенсификации производства, в частности создается так называемый территориальный «банк» оборудования, в котором учтено все излишнее и неполностью загруженное оборудование промышленных предприятий города.

Аттестация рабочих мест выявила те рабочие места, на которых может быть использован труд женщин, пенсионеров и инвалидов с неполным рабочим днем или на дому.

С целью формирования резерва кадров управления и проведения работы с ними на предприятиях, в объединении разработана учетная карточка специалиста, зачисленного в резерв на выдвижение, составлен типовой учебный план школы резерва, который предусматривает срок обучения без отрыва от производства 10 месяцев.

В 1984 году в объединении создан Совет работников по кадрам, основной задачей которого является оказание действенной помощи работникам по кадрам предприятий города в совершенствовании работы с кадрами.

Продолжена начатая в 1982 году работа по принятию совместных постановлений бюро горкома партии и горисполкома Совета народных депутатов с вышестоящими сельскохозяйственными районами, регламентирующими проведение конкретных мероприятий по совершенствованию территориальной системы управления, экономическому и социальному развитию как отдельных предприятий, так и города в целом. В 1983-84 гг. приняты следующие постановления:

— «О создании автоматизированной системы управления города Поти» (ГК КП Грузии, ГК НТ ГССР, ЦСУ ГССР, горисполком);

— «О проведении банковского эксперимента» (ГК КП Грузии, Грузконтрора Госбанка, горисполком);

— «О деловом участии в строительстве кирпичного за-

вода в Чхороцкуском районе» (ГК КП Грузии, Чхороцку-  
ский РК КП Грузии, горисполком, Чхороцкуский райиспол-  
ком);

— «О развитии торговли и торгового обслуживания»  
(ГК КП Грузии, Минторг СССР, горисполком);

— «О развитии торговли и торгового обслуживания в  
системе Цекавшири» (ГК КП Грузии, Цекавшири, гориспол-  
ком);

— «О повышении уровня работы городского узла связи  
и о мерах по его развитию на период до 1990 года» (ГК КП  
Грузии, Минсвязи СССР, горисполком) и др.

В целях эффективного и рационального использования  
материальных и топливно-энергетических ресурсов разрабо-  
тана система мер, направленных на усиление режима эконо-  
мии. Образована городская комиссия по режиму эконо-  
мии и рациональному использованию материальных ресур-  
сов. Определены ее цели, задачи и пути их решения.

Важным инструментом в решении задачи экономии яв-  
ляется одобренная ЦК КП Грузии инициатива Потийского  
завода гидромеханизации «Максимум продукции — минимум  
затрат», по которой все показатели работы предприятий по-  
ставлены в зависимость от конечных результатов.

Определены базовые предприятия по разным направле-  
ниям эффективного и рационального использования первич-  
ных и вторичных материальных ресурсов. Проведена работа  
по изучению и определению на всех предприятиях лимита  
материальных затрат на 1 рубль товарной продукции.

Комиссия построила работу по принципу анализа накоп-  
ленного опыта в городе, изучения практически всех произ-  
водств, их возможностей в части рационального использова-  
ния ресурсов.

Контроль за научно-технической обоснованностью и про-  
грессивностью разрабатываемых норм расхода материальных  
ресурсов, топлива и энергии осуществляют отраслевые инсти-  
туты, которые по заданию министерств и ведомств ежегодно  
проверяют состояние нормирования перед защитой норм. С  
такой же периодичностью производят проверки на месте ра-  
циональности карт раскроя и технологических процессов.

Большое значение в деле экономного использования ма-  
териальных ресурсов имеет постоянное соцсоревнование. До-  
полнительные сообразательства предусматривают перевыпол-  
нение заданий по экономике на 5—9 процентов.

В соответствии с рекомендациями городской комиссии  
проведены мероприятия по использованию грунтовых вод по  
опыту теплового хозяйства завода «Потиэлектроаппарат».

При ПТМО создана оперативная группа по соблюдению  
установленных лимитов электроэнергии. Совместно со служ-

бами электроннадзора систематически проводились рейды по предприятиям и организациям города.

В 1984 году объединение выступило с инициативой снизить себестоимость продукции на 1,8 процента, что было выполнено.

Сэкономлено: электроэнергия	7654 т. квт. час
топлива	1847 тун.
проката ч/металлов	610 тн.
проката ц/металлов	28,7 тн.

Объединение осуществляет обеспечение материально-техническими ресурсами организации, входящие в министерства жилищно-коммунального хозяйства, просвещения и культуры, а также оказывает оперативную помощь и другим предприятиям по снабжению. За отчетный период отделом ОМТС выделенные фонды освоены на 97 процентов.

Получены и распределены следующие материальные ресурсы и машины-механизмы:

1. Пылесосы — 965 куб. м.	8. Линолеум — 500 кв. м.
2. Цемент — 680 тн.	9. Эмаль — 3 тн.
3. Стекло строит. — 4.300 кв. м.	10. Бумага — 1,2 тн.
4. Кирпич — 32500 шт.	11. Котлы отоп. — 150 укт.
5. Шифер — 80 туп.	12. Различные машины
6. Рубероид — 17 т. кв. м.	и механизмы
7. Трубы — 90 тн.	

По предприятиям города был составлен каталог излишних и неликвидных материалов, сверхнормативные остатки которых в результате перераспределения сократились на 2884 тыс. руб. Путем систематической координации осуществляется оперативное управление деятельностью всех расположенных в городе снабженческо-сбытовых предприятий и организаций. Особенно это касается работы нефтебазы, в результате чего значительно улучшилось снабжение предприятий и организаций города нефтепродуктами. И то же самое можно сказать в отношении обеспечения машинами, механизмами и запасными частями. Введение в эксплуатацию склада многономенклатурной продукции открыло возможность наладить более организованное гарантированное комплексное снабжение.

Итоги выполнения Продовольственной программы за 1984 год показывают, что объединение уделяет этому вопросу, созданию и укреплению материально-технической базы ПСХ предприятий и организаций, увеличению производства продуктов сельского хозяйства на основе повышения интенсификации сельскохозяйственного производства большое внимание.

Проведенные в 1984 году мероприятия обеспечили увеличение выпуска целого ряда сельскохозяйственных продуктов и снижение их себестоимости.

В 1984 году государству было сдано от населения 345,8 т. мяса, против плана 303 т. Отдел продовольственной программы объединения заключил индивидуальные договоры с жителями, на основе которых государству было сдано 125 т. мяса. Стимулом в этом деле стала и организация соцсоревнования между уличными комитетами, итоги которого рассматривались ежеквартально.

С каждым годом все весомее становится вклад в реализацию продовольственной программы города подсобных хозяйств промышленных, торговых и других предприятий и организаций. Возросло поголовье и продуктивность скота, в подсобных сельских хозяйствах предприятий произведено 289,8 т. свинины, 36,0 т. птичьего мяса, что соответственно на 217,8 т. и на 35 т. больше, чем в 1980 году. Если в 1980 году в Потти насчитывалось 11 подсобных хозяйств, то в 1984 году их число возросло до 20. Строится птицеферма подсобного хозяйства ПССРЗ им. С. Орджоникидзе. Вступило в строй подсобное хозяйство хлебозавода. Обновлены подсобные хозяйства «Поттиэлектроаппарат», АТПО.

Более организованно проводилась работа по закупкам излишков сельскохозяйственной продукции ПСХ предприятий в личных подсобных хозяйствах населения. Излишки сельскохозяйственной продукции продавались в магазине двойного подчинения Потийского Рыбкоопа и территориально-межотраслевого объединения на основе договоров, заключенных в объеме плана производства, установленного на текущий год отделом продовольственной программы объединения. В 1984 году через магазин ПСХ продано населению города сельскохозяйственных продуктов на 272 тыс. руб.

Чтобы поднять материальную заинтересованность жителей города в поставке потребкооперации мяса и с/х продуктов, шире практиковалась продажа сдачникам строительных материалов, минеральных удобрений, легковых автомобилей и других товаров повышенного спроса. Увеличилась продажа комбикорма.

Одним из направлений работы объединения в 1984 году явилось максимальное привлечение сельскохозяйственной продукции на колхозный рынок. Значительный эффект в увеличении поступления в город сельскохозяйственных продуктов дает установление колхозному рынку плановых заданий по завозу и продаже мяса, картофеля, овощей и т. д.

С целью сокращения непроизводительных затрат времени и средств колхозов, совхозов, отдельных колхозников и других граждан при реализации излишков сельскохозяй-

ственных продуктов для увеличения притока на рынок, снижения рыночных цен, повышения доходов рынка, а также уровня культуры торгового обслуживания населения, организовано бюро торговых услуг.

В 1984 году администрация колхозного рынка заключила 500 договоров с колхозами, совхозами, индивидуальными колхозниками. На колхозном рынке в 1984 году реализовано 6540 т. сельскохозяйственных продуктов против плана 5855 т., в том числе мяса — 129,1 т., что превышает показатель соответствующего периода прошлого года на 9 т.

В своей работе отдел продовольственной программы большое внимание уделял созданию прочной кормовой базы для животноводства. В 1984 году заготовлено около 210 т. кукурузы, из них около 80 т. было продано рабочим и служащим предприятий, населению города.

Были проведены мероприятия по обеспечению населения города свежей рыбой. Через магазин «Океан» рыбколхоз «Колхети» продал населению города черноморской рыбы 14 т.

По программе создания автоматизированной системы управления народным хозяйством города был приобретен организационный автомат «Оргтекст-2Д». С вводом его в эксплуатацию значительно упростилась обработка ежедневной оперативной сводки по городу, контроль за ходом выполнения постановлений.

Кроме того отделом АСУ совместно с ВНИИПОУ подготовлено программное обеспечение подсистем I очереди «АСУ—Поти», «Контроль исполнения документов» и «Население и кадры», применительно к имеющимся техническим средствам.

В 1984 году закончено проектирование городской диспетчерской службы, создание которой позволит оперативно решать многие вопросы, возникающие в управлении городским хозяйством.

Социологическая служба объединения изучает общественное мнение населения города посредством проведения определенных исследований.

В результате проведения исследований предполагается получить реальную информацию как о степени подготовленности реальных групп населения к проводимым мероприятиям, так и об эффективности последних.

Результаты обработки опросов сообщаются в отчете с указанием предмета и цели исследования и изложением выводов и рекомендаций. Последние становятся основой плана мероприятий по данной проблеме. За осуществлением их выполнения администрация объединения устанавливает кон-

троль соответствующих отделов, отдельные вопросы рассматриваются на заседании горисполкома. Системой стали повторные опросы по следам реализованных мероприятий, отражающие определенные изменения в общественном мнении.

Так, исходя из важнейшей задачи объединения — организовать в городе широкий выпуск товаров народного потребления, социологическая служба дважды проводила исследование по определению спроса на эти товары.

Контрольный опрос, проведенный после выполнения выявленного дефицита организацией в городе производства ряда остродефицитных ТНП и реализацией их через торговую сеть, со всей очевидностью показал целесообразность опросной практики определения конъюнктуры спроса.

Работа в данном направлении продолжается путем систематического сбора информации на базе магазина, торгующего товарами местного производства.

Регулярное изучение общественного мнения представляет собой по сути дела канал, по которому общественность осуществляет контроль за проводимыми мероприятиями. В то же время оно является основой для оперативного реагирования объединения на оценку населением его деятельности. Благодаря накопленному за период эксперимента опыту проведения социологических опросов, эта система обратной связи становится все более прочной.

За 1984 год социологической службой объединения было изучено общественное мнение о работе городского общественного транспорта, о качестве выпускаемых в городе продуктов, об организации бытового обслуживания, почтовом обслуживании и др. В результате были выработаны, в частности, рекомендации, планомерная реализация которых способствовала повышению дисциплины работников связи и ускорению темпов ремонтных работ в почтовых отделениях.

Общественному обсуждению был также подвергнут вопрос о влиянии на выполнение кассового плана города планомерного перевода предприятий и организаций города на выдачу зарплаты через сберкаассу.

Впоследствии на заседании Совета объединения были утверждены мероприятия, позволившие повысить уровень работы городских сберкаасс, укрепить их материально-техническую базу.

Ставший традиционным очередной опрос населения по товарам народного потребления показал, что в городе необходима организация службы опроса.

За 1984 год от предприятий города поступило средств по долевному участию на:

- благоустройство малтаквского лесопарка — 12,5 тыс. руб.;
  - на ремонт Дома качества — 17,5 тыс. руб.;
  - на ремонт фидера № 13—15 тыс. руб.
- Всего: 161,5 тыс. руб.

За 1984 год финансовые ресурсы объединения составили 410,2 тыс. руб., в т. ч. поступления свободного остатка прибыли предприятий двойного подчинения — 220,4 тыс. руб., прибыль комбината чая — 131 тыс. руб., от централизации фондов экономического стимулирования предприятий — 58,8 тыс. руб.

Указанные средства использованы на создание фондов экономического стимулирования, в том числе:

- фонда социально-культурных мероприятий и жилищного строительства — 306,9 тыс. руб.
- фонда развития производства — 26,0 тыс. руб.
- на обеспечение функционирования отдела материально-технического снабжения — 61,1 тыс. руб.
- на оказание временной финансовой помощи предприятиям — 16,2 тыс. руб.

Фонд социально-культурных мероприятий и жилищного строительства использован на:

- строительство базы ОМТС ПТМО — 36,8 тыс. руб.;
- ремонт летнего кинотеатра — 37,7 тыс. руб.;
- ремонт дискуссионного клуба — 67,8 тыс. руб.;
- проектную документацию по дизайн-программе города — 46,7 тыс. руб.;
- за проект организационной части центральной диспетчерской города;
- 60,0 тыс. руб.;
- дотацию за мясо — 14,0 тыс. руб.;
- оборудование магазина двойного подчинения — 7,0 тыс. руб.;

— выполнение работ по АСУ — 15,4 тыс. руб.;

— на долевое участие по благоустройству лесопарка — 28,0 тыс. руб.

За счет фонда материального поощрения в истекшем году выплачено:

— премия предприятиям за экономию топливных ресурсов — 2,4 тыс. руб.;

— премия предприятиям по итогам соцсоревнований — 12,4 тыс. руб.;

— мельзаводу для выплаты вознаграждения по итогам года — 8 тыс. руб.;

— премия по итогам хозяйственной деятельности сотрудникам ПТМО — 18 тыс. руб.



Всего: 40,8 тыс. руб.

В 1984 году состоялось четыре заседания Совета ПТМО.

На заседаниях Совета обсуждены следующие вопросы:

1. О проделанной работе за два года функционирования ПТМО.
2. Об итогах работы народного хозяйства города за отчетный период.
3. Отчет о выполнении решений предыдущих Советов объединения.
4. О проекте новой редакции Положения о ПТМО.
5. Отчет о расходовании средств объединения на I полугодие 1984 года и распределение плановых поступлений средств на II полугодие 1984 года.
6. О кооперации средств для проведения капитального ремонта фидера № 13.
7. О прикреплении мелких организаций к большим.
8. О состоянии перечисления средств по долевому участию.
9. О результатах повторного изучения спроса населения на хозяйственные товары и вытекающих отсюда задачах объединения.

10. О состоянии почтового обслуживания населения и мерах по его улучшению.

11. О состоянии разработки проекта плана экономического и социального развития города Поти на 1985 год и на 12-ю пятилетку.

12. О выполнении обязательств по дополнительному росту производительности труда.

13. О состоянии выполнения предприятиями и организациями плана по внедрению новой техники и прогрессивной технологии.

14. Об инструкции о порядке применения мер ответственности за нерациональное использование материальных ресурсов.

15. О внедрении комплексной системы аттестации и рационализации рабочих мест в промышленности города.

16. О внесении изменений в состав совета.

Также были заслушаны доклады руководителей предприятий и организаций о проделанной работе.

На заседаниях совета были утверждены:

— положение об использовании средств централизованных фондов экономического стимулирования ПТМО для оказания материальной помощи рабочим и служащим в кооперативном и индивидуальном жилом строительстве;

— положение о порядке содержания дискуссионного клуба;



— перечень местного сырья и природных ресурсов города Поти, пригодных для вовлечения в хозяйственный оборот, и предприятий, разрабатывающих и осваивающих технологию их использования;

— план работы совета объединения на 1985 год.

Проводимый эксперимент привлекает большое внимание партийных, советских, хозяйственных и научных работников. Об этом наглядно свидетельствует тот факт, что за прошедший период в городе Поти для ознакомления с опытом деятельности территориально-межотраслевого объединения побывало около 120 делегаций из 68 городов страны, а также из зарубежных стран — Кубы, ЧССР, НРБ, ГДР, Вьетнама, Испании и др.

## **V. Итоги выполнения плана экономического и социального развития за годы XI пятилетки**

Итоги выполнения плана экономического и социального развития г. Поти за 4 года XI пятилетки показывают, что за этот период достигнут дальнейший рост материального производства и сферы обслуживания, основных количественных и качественных показателей работы всех отраслей городского народнохозяйственного комплекса.

Развитие отдельных отраслей за 4 года XI пятилетки характеризуется следующими данными.

### **I. Промышленность**

За первые 4 года XI пятилетки выпуск товарной продукции составил 739 млн. рублей. При этом был обеспечен на протяжении всей пятилетки ежегодный планомерный его рост, который к концу пятилетки составит 41 процент вместо запланированных 9,2 процента.

Годовые планы производства товарной продукции выполнялись подавляющим количеством предприятий. В 1984 году этот показатель обеспечен всеми, без исключения, предприятиями города.

Осуществление мероприятий по повышению технического уровня выпускаемых изделий способствовало перевыполнению планового задания по производству продукции высшей категории качества. Объем выпуска указанной продукции в 1985 году превысит уровень 1980 года на 81,5 процента, одновременно с 7,9 процента до 12,0 процента увеличится доля в общем объеме произведенной товарной продукции.

Определенная положительная тенденция прослежива-

ется в усилении интенсивных факторов на процесс производства. Задания по росту производительности труда перевыполнены многими промышленными предприятиями, в результате чего за годы пятилетки промышленностью в целом будет достигнут 47,3-процентный его прирост. За счет данного фактора будет получен весь прирост объема производства.

Успешно выполняются планы и дополнительные обязательства по снижению себестоимости выпускаемой продукции. Затраты на 1 руб. товарной продукции с 92,90 копеек в 1981 году снижены более, чем на 10 коп. и в 1985 году составляют 82,35 коп.

Для промышленного комплекса города характерен высокий темп роста объема выпуска товаров народного потребления. К 1985 году по сравнению с 1980 годом намечается его 80-процентный прирост.

Наряду с отмеченными успехами в производственно-хозяйственной деятельности промышленных предприятий города в рассматриваемый период имели место определенные недостатки и упущения, что, в основном, выразилось в имевшихся на заводе ЭМУ, горпромкомбинате и УПП глухонемых случаях срыва выполнения установленных заданий по объему реализации продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам, вызванные невыполнением номенклатурного плана.

## 2. Транспорт

В морском торговом порте общий объем грузопереработки за четыре года XI пятилетки составил 22304 тыс. тонн, к концу пятилетки темп роста по этому показателю составит 17,5 процента.

В рассматриваемый период неуклонно улучшились технико-экономические показатели деятельности автотранспортного производственного объединения. В результате грузооборот и пассажирооборот с начала пятилетки выросли соответственно на 64,7 и 19,5 процента. Повысился коэффициент использования автопарка, в том числе — значительно грузовых автомобилей.

## 3. Связь

Стабилизировалась работа городского узла связи, которым за последние годы систематически перевыполнялись все основные технико-экономические показатели. Общий объем продукции связи в 1984 году составил 940 тыс. рублей, что на 14,6 процента больше аналогичного показателя 1980 года.

На 1429 и 2500 единиц соответственно увеличилось количество действующих радиоточек и емкость телефонных станций. Несколько повысилась культура обслуживания населения.

В апреле 1984 года было принято совместное постановление бюро Потийского ГК КП Грузии, коллегии Министерства связи ГССР и исполкома горсовета народных депутатов «О мерах по дальнейшему развитию Потийского городского узла связи в XI пятилетке и на период до 1990 года», в котором намечены конкретные организационно-технические мероприятия, осуществление которых позволит существенно улучшить работу связи в городе.

#### 4. Торговля

Объем товарооборота государственной и кооперативной торговли, включая общественное питание, в 1984 году определился в размере 60552 тыс. рублей. В целом за четырехлетие населением города реализовано товаров на 224,5 млн. Планируемый в 1985 году объем товарооборота составляет 62,683 тыс. рублей, на 27,8 процента больше аналогичного показателя 1980 года.

В расчете на 1 жителя товарооборот в 1984 году увеличился на 218 рублей или на 21,6 процента. Существенно улучшилось финансовое состояние подавляющего большинства торговых организаций.

Укрепились материально-техническая база торговли. С 5604 в 1980 году до 6854 в 1984 году увеличилось количество посадочных мест на объектах общепита. На 6,3 процента расширилась торговая площадь объектов розничной торговли.

#### 5. Бытовое обслуживание населения

В 1984 году объем реализации бытовых услуг населения по сравнению с прошлым годом увеличился на 130,5 тыс. рублей, а с начала пятилетки—на 34 процента. Реализация бытовых услуг бытовыми организациями города на одного жителя составила 64,22 руб. при 33-процентном росте с начала пятилетки.

Население города обслуживало 117 объектов быта с 596 рабочими местами. Всего в сфере обслуживания занято около 600 человек, из них 12 надомников. Освоены услуги по ремонту сложной бытовой техники, швейных машин, электробритв, по заправке шариковых авторучек и газовых зажигалок, заточке бытовых приборов и др., всего более 50 новых видов и подвидов обслуживания. Существенно укреп-



**ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
 ПРОМЫШЛЕННОСТИ ГОРОДА ЗА XI ПЯТИЛЕТКУ**

Показатели	Ед. изм.	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. отчет	1985 г. ожд.
	в % к 1980 г.					
Объем товарной продукции	—»—	102,7	119,0	127,0	137,3	141,8
Среднемесячная численность ППП	—»—	109,1	104,7	101,6	101,0	101,0
Среднемесячная заработная плата	—»—	98,4	103,4	108,5	114,7	117,9
Непродовольственные товары народного потребления (в оптовых ценах)	—»—	102,3	109,8	120,7	151,0	179,6
Производительность труда	—»—	103,2	120,7	131,2	142,4	147,3
Продукция с Государственным Знаком качества	—»—	91,1	110,4	149,5	176,6	181,5
Объем реализации с учетом договорных обязательств по поставкам	%	93,2	96,4	98,1	99,7	100,0
Удельный вес продукции с ГЗК в общем объеме производства	—»—	7,9	8,9	10,9	11,9	12,0
Прирост объема производства за счет роста производительности труда	—»—	—	100,0	100,0	100,0	100,0
Затраты на 1 рубль товарной продукции	коп.	92-90	86-06	82-79	82-59	82-35

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ (ТОВАРНАЯ ПРОДУКЦИЯ В ТЫС. РУБ.)**

Наименование предприятий	1980 г. отчет	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. Отчет	Ожидаем. выполнен.	Темп роста к 1980 г.
ПУОР	67170	61111	73569	90963	93600	92000	137,0
ПССРЗ	15718	15678	16830	12805	17540	19200	122,1
ПМЗГ	9080	9433	10059	10510	10978	11500	126,6
ПЭА	5234	5512	5682	6259	6600	7250	138,5
ЭМУ	5271	4621	5785	6620	7400	6200	117,6
Мельзавод	34357	33250	33417	33765	33946	34400	100,1
Хлебокомбинат	2431	2658	2785	2646	2775	2785	114,6
Мясомолкомбинат	7860	8070	8379	9111	9200	9800	124,7
Винзавод	4346	4390	4691	4865	3800	4470	102,9
Пивзавод	651	637	559	280	315	270	102,9
ГПК	2840	3584	4347	4840	5600	6050	213,0
Типография	84	94	101	103	104	105	125,0
Лесхоз	331	550	721	990	1000	1190	359,5
УПО слепых	852	924	1010	1033	1090	1190	139,6
УПО глухо-немых	1703	2077	1977	1741	1790	1600	94,0
Горводопровод	649	709	721	642	648	680	104,8
Швейная фабрика	4797	4489	4074	4255	4560	5050	105,3
ПМК-7	—	302,2	303,7	394	440	500	—
Спецучасток	—	—	1473	1840	2000	2400	—
Комбинат чая	—	—	—	1608	1932	11100	—
Всего:	163420	158020	175484	195270	205318	217630	141,8

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГОРОДА ЗА ГОДЫ XI ПЯТИЛЕТКИ

Наименование показателей	Ед. изм.	Отчет за 1981 г.	Отчет за 1982 г.	Отчет за 1983 г.	Отчет за 1984 г.	Ожид. вып. 1985 г.
Балансовая прибыль по городу всего (в %)	тыс. р.	90,2	148,3	175,3	187,4	196,8
Отчисления в госбюджет всего (в %)	—>	96,0	157,0	192,1	239,0	240,0
в том числе:						
союзный	—>	96,9	174,1	209,7	263,3	265,0
республиканский	—>	92,2	90,9	123,1	159,0	160,0
местный	—>	96,3	141,1	177,3	188,3	170,0
Выполнение кассового плана	—>	102,1	105,3	109,5	110,7	112,3
Фонды экономического стимулирования Потийского ТМО, всего	—>	—	—	308	526	540
в том числе:						
ФМП	—>	—	—	71	87	92
ФСКМ	—>	—	—	149	357	360
ФРП	—>	—	—	43	82	86
Отчисления за счет 10% и 50%	—>	—	154	190	220	284
Выплачено премии работникам ПТМО	—>	—	—	11	18	20

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
 ПО ТРАНСПОРТУ ЗА ГОДЫ XI ПЯТИЛЕТКИ

Показатели	Ед. изм.	1980 г. отчет	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. отчет	1985 г. ожд.	1985 г. в % к 1980 г.
<b>Морской порт</b>								
Грузопереработка	т. тн.	4001	4610	4536	4398	4759	4700	117,5
Производительность труда на I работающего на погрузочно-разгрузочных работах	тн.	8249	8019	7189	7854	9259	9028	109,4
<b>Автотранспортное производственное объединение</b>								
Перевозка грузов	т. тн.	973	1220	1145	1220	1227	1270	130,5
Грузооборот	т. тн/км	15300	17018	21615	24042	24701	25200	164,7
Перевозка пассажиров	т. пас.	7084	6820	6964	7768	8332	8350	117,9
Пассажирооборот	т. пас/км	69688	66197	69511	72524	76135	79790	119,5
Коэффициент использования автопарка:								
такси	%	83,0	83,0	82,6	83,1	83,1	83,2	—
автобусов	%	72,8	72,8	72,9	73,2	73,8	73,9	—
грузовых автомобилей	%	66,7	67,9	68,7	68,9	70,0	71,0	—





ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ПО ГОРОДСКОМУ УЗЛУ СВЯЗИ ЗА ГОДЫ XI ПЯТИЛЕТКИ

Показатели	Ед. изм.	1980 г. отчет	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. отчет	1985 г. ожид.	1985 г. в % к 1980 г.	% к
Общий объем продукции связи	т. р.	644,3	682,7	6964	862,8	940	960	148,8	
Количество отделений связи	ед.	12	12	13	13	13	13	13	
Количество действующих радиоточек	ед.	4790	5305	5607	5909	6219	6500	135,6	
Емкость телефонных станций	номеров	2800	2800	5300	5300	5300	5300	189,3	

ПО ЛЬНУСНОВЬЮ ВУ ЛОУН XI ВЪЛНПЛЕТКН  
ОСНОВНПЕ ТЕХННКО-ЭКОНОМННЕСКНЕ ПОКУЗУАТЕЛН

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ПО ТОРГОВЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ ЗА ГОДЫ XI ПЯТИЛЕТКИ

Показатели	Ед. изм.	1980 г. отчет	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. отчет	1985 г. ожд.	1985 г. в % к 1980 г.
Товaroоборот	т. р.	49050	52422	53787	57739	60552	62683	127,8
в том числе:								
розничная торговля	—>—	41518	44511	45461	48871	51473	53343	128,5
общественное питание	—>—	7532	7911	8326	8868	9079	9340	124,1
Реализация товаров в расчете на одного жителя	руб.	1011	1075	1101	1178	1229	1267	125,3
Количество торговых предприятий	ед.	150	150	151	152	152	156	104,0
Торговая площадь в магазинах	м <sup>2</sup>	15951	15951	17387	16950	16950	17450	109,4
Количество объектов общественно-го питания	ед.	100	107	110	111	112	114	114,0
Посадочных мест в них	мест	5604	5904	6314	6660	6854	7014	125,2



ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ ЗА 1984 ГОД

Показатели	Ед. изм.	1980 г. отчет	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. отчет	1985 г. ожид.	1985 г. в % к 1980 г.
Объем реализации бытовых услуг	т. р.	2320,6	2886,8	2535	2978,2	3108,7	3250	140,0
Объем бытовых услуг на одного жителя	руб.	48,34	58,67	51,52	60,86	64,22	67,14	138,9
Количество объектов бытового обслуживания населения	ед.	101	107	115	115	117	119	112,3
Количество рабочих мест	ед.	502	527	559	589	596	605	120,5
Количество рабочих мест на 1000 жителей	ед.	10,4	10,7	11,3	11,9	12,0	12,2	117,3

**ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 1984 ГОД**

Показатели	Ед. изм.	1980 г. отчет	1981 г. отчет	1982 г. отчет	1983 г. отчет	1984 г. отчет	1985 г. ожд.	1985 г. в % к 1980 г.
Производство и продажа мяса подсобными сельскими хозяйствами предприятий	тн.	72,0	131,0	201,4	259,6	289,8	315,0	437,5
Заготовка овощей	тн.	42,3	96,0	135,3	151,5	161,5	181,5	429,1
Производство и продажа птичьего мяса	тн.	1,0	9,2	18,5	35,6	36,0	45,0	450,0
Сдача мяса государству населением	тн.	302,0	342,0	300,8	318,3	345,8	310,0	102,6
Освоение земель для кормовой базы ПСХ	тн.	—	—	—	235	235	175,0	—
Количество ПСХ	ед.	11	13	16	18	20	21	191,0



## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	
I. Основы зарождения Потийского эксперимента	2
II. Потийский эксперимент—действенная форма обеспечения единства организаторской, политико-воспитательной и хозяйственной работы	5
III. Ход реализации постановления директивных органов республики о Потийском эксперименте	7
IV. Практическое решение задач эксперимента	10
V. Итоги выполнения плана экономического и социального развития за годы XI пятилетки	32
Приложения	36

Заказ 25

Тираж 600

Ордена Трудового Красного Знамени типография изд-ва ЦК КП Грузии, Тбилиси, ул. Ленина, 14.

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ՆԱԿԱՅԵՄԸՈՒ ՆՈՒՆԴՈՒԿԱՆՈՒԹՅԱՆ  
ԳՐԱԴԱՐԱՆ

№ 788  
15/VII/85

60

85-788

94136740  
20240101335

КОНТРОЛЬНЫЕ  
ЭНЦИКЛОПЕДИИ