Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

ЗАРЯ ВОСТОКА

ОРГАН ЗАККРАЙКОМА ВКП(б) и ЦИК ЗСФСР

ФЕВРАЛЬ 15 ЧЕТВЕРГ 1934 г. № 40 (3151) ГОД ИЗДАНИЯ 12-й

ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИНИЯ ПАРТИИ ПОБЕДИЛА. ЭТО ЯСНО ДЛЯ ВСЕХ. В СООТВЕТСТВИИ С НЕЙ ПОДТЯНУЛАСЬ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ РАБОТА, НО ОНА ОТСТАЛА ЕЩЕ МНОГО. ЕЩЕ МНОГО ПОДТЯНУТЬ ДО УРОВНЯ ПОЛИТИЧЕСКОГО РУКОВОДСТВА, ДО УРОВНЯ ГРАНДИОЗНОГО МАСШТАБА ЗАДАЧ ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТКИ

Л. М. КАГАНОВИЧ

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ

(ПАРТИЙНОЕ И СОВЕТСКОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО)

Доклад тов. Л. М. КАГАНОВИЧА на XVII с'езде ВКП(б) 6 февраля 1934 года)*

3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПЕРЕСТРОЙКА В СОЦИАЛИСТИЧЕСКОМ ЗЕМЛЕДЕЛИИ

В сельском хозяйстве организационные вопросы, в связи с отсутствием опыта организации крупного производства, стоят гораздо острее чем в других отраслях народного хозяйства.

Промышленность значительно богаче опытом по части разрешения организационных вопросов. Работники промышленности, где уже имеется солидный кадровый костяк, могли при внимательном подходе изучить ряд довольно неплохих примеров организации труда и управления предприятиями как в СССР, так и заграницей. В области сельского хозяйства мы этого не имеем.

В сельском хозяйстве мы встретились с совершенно новой формой земледелия, с новой техникой и разрешение организационных вопросов приходится начинать с самого начала.

На январском пленуме (1933 г.) ЦК и ЦКК тов. Сталин говорил:

«Мы все радуемся тому, что колхозная форма хозяйства стала господствующей формой в наших хлебных районах. Но не все понимают то, что это обстоятельство не уменьшает, а увеличивает наши заботы и нашу ответственность в деле развития сельского хозяйства.

Переход к коллективному хозяйству, как преобладающей форме хозяйства, не уменьшает, а увеличивает наши заботы о сельском хозяйстве, не уменьшает, а увеличивает руководящую роль коммунистов в деле под'ема сельского хозяйства. Самотек теперь больше, чем когда-либо, опасен для развития сельского хозяйства. Самотек теперь может погубить все дело»

И 1933 год был годом организованной борьбы с самотеком, годом гигантского роста организаторской роли нашей партии и пролетариата в деревне.

Богатейший опыт 1933 года, после организации политотделов МТС и совхозов, после поворота всех партийных организаций к сельскому хозяйству, показал, какие гигантские возможности открываются перед нами в разрешении задач социалистической реконструкции сельского хозяйства, если правильно разрешить организационные вопросы.

Такой большой государственный аппарат, как НКЗем, а также НКСовхозов, если бы он уделял должное внимание организационным вопросам, хотя бы наполовину такое внимание, какое уделяет этим вопросам ЦК, мог бы сделать очень многое. Но ни НКЗем, ни НКСовхозов не уделяли этим вопросам необходимого внимания. Скажу более резко. Если бы в НКЗеме организационные вопросы, проверка исполнения и оперативность не были бы в загоне, если бы там не увлекались писанием «общих директив» и составлением общих деклараций, мы наверняка имели бы гораздо меньше недостатков и не должны были бы говорить на с'езде с такой резкостью о НКЗеме, как это приходится делать сейчас.

Главная слабость работы НКЗема состоит именно в том, что он посылал десятки и сотни распоряжений вниз, требовал учета и отчетности, рассылал машины и станки, но не вникал в суть оперативной работы и организационного построения низовых органов, не обеспечивал повседневного руководства всеми этими организациями.

Товарищи, НКЗем распоряжается огромными материальными ресурсами, он распределяет тракторы, сельскохозяйственные машины. Правда, вопросы сельского хозяйства, в том числе и распределение тракторов, машин и прочих материальных средств, в особенности за последние годы, проходят через ЦК и СНК. Однако, нельзя думать, что распределение Центральным комитетом этих средств уже решает дело правильного их использования. Решение о распределении надо на деле провести. Если есть решение выделить столько-то тракторов и столько-то запасных частей, то это не значит, что кое-кто не может смазать и сорвать выполнение этого решения. Мы знаем, что такое аппарат. Мы знаем, что значит выполнение решений. Любое замечательное решение можно испоганить, исковеркать до неузнаваемости на практике, а потом еще притти и с «документами» доказывать, что иначе нельзя было сделать.

В Наркомземе аппарат часто подходит к директивам механически, без учета местных конкретных условий. Вследствие бесконечного количества секторов и отделов в Наркомземе СССР, самый простой вопрос, выдвигаемый местами, проходит через бесконечное количество инстанций. В результате места остаются без ответа.

Местные работники знают это хорошо: Вот, например, Наркомзем Киргизии 1 декабря 1933 г. обратился в Наркомзем Союза с просьбой об удовлетворении республики семенами по 28 культурам.

Это письмо поступило первоначально в зерновое управление, оттуда в кормовое, потом в плодоовощное, затем в семеноводческое, а оттуда пошло по секторам. В каждом управлении и секторе запрос побывал у десятков исполнителей, каждый исполнитель клал резолюцию. Бумага мытарствовала по Наркомзему 40 дней. За это время только зерновая группа написала ответ краю и то по одной культуре; когда будут даны ответы по остальным 27 культурам, это неизвестно. Вероятнее всего, после весеннего сева (смех).

Я бы мог привести целый ряд ярких примеров, но достаточно и этого. Достаточно вам сказать, что в Наркомземе существуют 29 управлений, 202 сектора (Голос: Ой, ой, ой!!!).

Это еще ничего — **каждый сектор ведает всем СССР (смех, движение).**

Таким образом, для того, чтобы разрешить какой-нибудь вопрос, необходимо пройти через десятки секторов. Для того, чтобы узнать положение с тем или иным вопросом, например, с состоянием сева какой-либо области, нужно пройти минимум 20—30 секторов, 202 тонких ниточки.

Вы представляете, если бы их свить, создать несколько крепких веревок, тогда, тов. Яковлев, у вас не было бы бедлама. Вот почему получается — плохое управление и плохое руководство.

(Голос: Правильно!)

Такое важное дело, как разработка форм натурального расчета между МТС и колхозами, потребовало от аппарата НКЗема 140 дней мытарств через 44 инстанции. Утвержденная и разосланная на места 25 апреля форма была отменена потом Зернотрактороцентром. Стали опять переделывать. До середины июля 1933 года ни форма, ни инструкция не были посланы на места, хотя к этому времени уже широко развернулась хлебосдача.

Это происходит из-за канцелярского подхода к построению и динамике работы аппарата.

Как видите, функционалка достигла в Наркомземе «достижений» (смех).

Уместно вспомнить щедринских героев «Пестрых писем». Там есть письмо второе. Героям фигурируют три статских советника: Семен Михайлович Неославный, Петр Самойлович Прелестников и Николим Лукич Передрягин (фамилии-то какие!). Два из них заведывали отделениями: один—Семен Михайлович Неославный — отделением завязывания узлов (смех), а другой — Петр Самойлович Прелестников — отделением развязывания таковых (оглушительный смех).

Совместное существование обоих отделений — говорит Щедрин, — представлялось чрезвычайно полезным, потому что как только, бывало, Семен Михайлович завяжет узелок, так Петр Самойлович сейчас же его развяжет (гомерический хохот), а потом Семен Михайлович опять завяжет, а Петр Самойлович опять вязано. А для чего, неизвестно дело. Николим Лукич похаживал и отмечал: узел первый, узел второй и т. д. (Смех).

И когда заметок накоплялось достаточно, то из них составлялась статистика узлов — сколько таковых завязано (смех) и сколько развязано. А для чего, неизвестно (взрыв смеха, аплодисменты).

В заключение, — говорит Щедрин, — подводился баланс: приход с расходом верен, а в кассе ничего... (взрыв смеха, аплодисменты). Все трое жили дупа в дупу, и все трое были счастливы и повышения достойны (смех) в этом волшебном мире...

В этом мире и Передрягин, и Неославный, и Прелестников не только чувствовали себя, как рыба в воде, но были серьезно убеждены, что всякая попытка выйти из него есть бунт и потрясение основ (смех).

Комментарии излишни. Можно только подчеркнуть, что когда мы сегодня говорим о функционалке и ее уничтожении, о завязывании и развязывании узлов, конечно, есть люди, которые, вероятно, думают, что это бунт и потрясение основ. **Но мы должны сказать: это есть ликвидация остатков старого мира.**

Вот почему организационный вопрос ставится с такой остротой. Вот почему наркоматы, в первую очередь, Наркомзем, должны перестроить свою структуру.

Слов нет, двести с лишним тысяч колхозов и около трех тысяч МТС — это гораздо сложнее, чем несколько тысяч фабрично-заводских предприятий. Именно поэтому и надо, чтобы НКЗем организовал работу совхозов, колхозов, МТС, райЗО и облЗУ, а также и своего аппарата так, чтобы система была стройная и хозяйственно-оперативная, работа шла бесперебойно.

Именно потому, что это трудно, именно поэтому и нужно было установить правильные отношения с областными и районными земельными управлениями, именно поэтому и надо было уделить этому значительно большее внимание. Надо было так разрешить организационное построение аппарата НКЗема, чтобы взаимоотношения с низовыми земельными органами были наиболее просты.

За пару месяцев до с'езда мы взялись за это дело, но не кончили, ибо трудно решать организационный вопрос одним махом, простым утверждением того или иного проекта. Каждый наркомат, каждый отдел требуют особого подхода и серьезной вдумчивости при решении организационной структуры. Сейчас на с'езде было совещание с местными товарищами по этому вопросу и после с'езда будет утверждена новая структура аппарата НКЗема, как и других наркоматов.

Все существующие до сих пор в Наркомземе тракторо-центры ликвидируются и соответствующие функции возлагаются на управления, ведающие **непосредственно организацией производства в колхозах и МТС** (главное управление по зерну, главное свекловичное управление, главное хлопковое управление, главное льно-конопляное управление).

Эти главные управления сосредоточивают у себя все функции, ранее разбросанные в различных управлениях и отделах. Главные управления (по зерну, по свекле, по хлопку, по льну и т. д.) должны разбиваться на территориальные сектора по соответствующим группам районов (южные и восточные, Дальний и Ближний Восток, центральная, северная полоса).

Каждое из этих управлений сосредоточивает в своем ведении **весь круг вопросов,** касающихся данной культуры, как-то: вопросы сева, распределение тракторов, запасных частей, сельско-хозяйственных машин, борьба с вредителями и т. д.

Товарищи с мест знают, что такое ОБЛ?

ГОЛОСА: Есть такое.

РОЙЗЕНМАН: Да, да!

КАГАНОВИЧ: Это об'единение по борьбе с вредителями. Но прежде чем бороться с вредителями в сельском хозяйстве, нужно бы разбить имеющееся сознательное или бессознательное вредительство в самом об'единении по борьбе с вредителями (аплодисменты).

Соответственно мы должны перестроить и аппараты в областях. НКЗему вовсе нет надобности стремиться овладеть всеми деталями. Для этого существуют краевые и областные земельные управления.

Неправильно думать, что НКЗем может держать непосредственную оперативную связь и руководить тысячами своих органов на местах. Местные исполкомы должны в большей мере, чем сейчас, заниматься оперативными вопросами, осуществляя проверку исполнения не только своих директив, но и директив правительственных органов и наркоматов. Местные исполкомы вовсе не должны ограничивать свою деятельность только дачей директив. Они должны оперативно вмешиваться в работу областного, краевого земельного управления, на-ходу добиваясь исправления того или иного недочета, считая для себя делом чести достижение наилучших показателей в работе всех отделов исполкома.

Соответственно должна быть перестроена и работа исполкомов — поменьше парламентаризма, больше живого оперативного дела, побольше проверки исполнения.

Нужно дело построить так, чтобы НКЗем сосредоточил свое внимание на **основных решающих рычагах,** чтобы он действительно мог, если он, например, распределяет финансы, проверить исполнение распределения этих финансов. Надо избавиться от того положения, при котором НКЗем автоматически расписывает получаемые от правительства миллионы по мертвым таблицам.

Надо построить дело так, чтобы можно было исправить ошибки в ходе распределения, чтобы телеграммы, получаемые с мест десятками сотен об отсутствии денег, о неуплате рабочим, не оставались без ответа.

Надо создать целостный производственный аппарат, освободить его от всего ненужного, и тогда у нас будет настоящая сила в хозяйственном руководстве.

Мы ведь не можем так долго, товарищи земсовцы, терпеть то положение, которое создалось. В этом году сельским хозяйством занималась вся партия и ее ЦК. Партия будет заниматься этим и впредь, партия будет держать командные высоты сельского хозяйства в своих руках, партия будет организовывать и колхозы и совхозы. Но имейте в виду, что практические хозяйственные, оперативные вопросы должны быть обеспечены работой НКЗема. Нельзя терпеть, чтобы существовал огромный земельный аппарат, с'едающий миллионы и сотни миллионов рублей и работающий в лучшем случае наполовину впустую. Этого партия не допустит. Работники земельных органов должны решительно перестроиться. В частности, тов. Яковлев должен извлечь для себя серьезные уроки, уроки воспринять не внешней показной «решительностью», а черновой работой, влезанием в практику по настоящему.

Центральный комитет, члены Политбюро, вождь нашей партии тов. Сталин критикуют Наркомзем не для того, чтобы после с'езда оставить все по старому (аплодисменты). Либо вы сумеете мобилизовать по настоящему аппарат всего НКЗема, сотни тысяч людей для того, чтобы выполнить задание партии, либо это будет сделано партией через вашу голову (аплодисменты).

Я бы хотел затронуть еще некоторые организационные вопросы сельского хозяйства, которые выходят за рамки НКЗема. Я имею в виду райЗО, МТС, колхоз, бригаду. РайЗО у нас в загоне, он находится в состоянии междуцарствия, как бы не находит своих обязанностей. Зачастую планирование райЗО сводится к тому, что он механически разверстывает производственные задания по колхозам, без учета тягла, рабочей силы, экономических возможностей. РайЗО должен быть построен так, чтобы он обеспечивал знание каждого колхоза.

Тов. Сталин высказал мысль, что нельзя навязывать МТС ряд несвойственных ей функций. Необходимо всемерно укрепить райЗО и отвергнуть попытки их ликвидации. Надо, чтобы райЗО, этот государственный орган, взял на себя руководство рядом сельско-хозяйственных операций, в частности в отношении животноводства.

Задачи животноводства, которые были поставлены на с'езде тов. Сталиным со всей остротой, требуют серьезной реорганизации всей системы организационного руководства животноводством. Что мы имеем сегодня? Вы знаете товарищи что в животноводстве остались еще следы старой кооперативной системы спецколхозцентров Союза союзов — так называемого Молживколхозоб'единения. Существующее в НКЗеме управление колхозных животноводческих ферм с его местными об'единениями МТФ с'едает ежегодно до 40 млн. рублей отчислений от колхозных товарных ферм на свое содержание (движение в зале). Да, а толку от него очень мало.

Возьмите краевые и областные звенья аппарата НКЗема — обл и крайЗУ. Там работают тысячи людей. А сколько там людей, занимающихся животноводством колхозов и колхозников? В лучшем случае десятки. И это несмотря на то, что 85—90 процентов всего поголовья скота сосредоточено в колхозах. Не лучше положение и в НКЗеме.

Я должен сказать, что в области животноводства наши земельные органы ограничивали свою работу лишь общими инструкциями, общими указаниями. К ним полностью применима украинская пословица о корове: «Мычит, а не телится» (смех). Люди мычат, нельзя сказать, что они не мычат... (смех), но они не телились (смех), практически не организовали дела.

Агро-зоотехническая служба поставлена плохо. Посмотрите, что происходит с кадрами зоотехников. В 15 важнейших областях из 3.540 зоотехников в районном аппарате сосредоточено 2.600, в краевом — 300, в совхозах — 160 и ни одного зоотехника в колхозах. Это положение надо круто изменить. В области животноводства мы должны организационно перестроиться.

Надо, товарищи, также поставить вопрос **о ликвидации функционалки и многозвенности в колхозе и МТС.** В МТС существуют производственные участки. Между МТС, колхозом и колхозной бригадой имеется ненужное звено в виде этих участков. Спрашивается, нужен ли этот участок?

ГОЛОСА ИЗ ЗАЛА: Нет, нет!

Большинство местных работников склоняется к тому, что производственные участки не нужны.

ГОЛОСА ИЗ ЗАЛА: Правильно!

Мы не предлагаем сейчас решить вопрос. Но придется решить вопрос, чтобы в массе своей производственные участки ликвидировать.

Обратимся к структуре колхоза. Наши маленькие колхозы копируют структуру больших. А в стране 60 проц. колхозов, это колхозы, имеющие всего 60—70 хозяйств. Разве можно копировать структуру одного колхоза с другого? Нельзя бы знаете, какой огромный управленческий аппарат в колхозах. Мы даем директиву — сокращайте аппарат, но так как система организации не заменена и на ряду с председателем колхоза существуют полевод, организаторы труда, плановик, агроном, заведующий хозяйством и десяток других должностных лиц, то получается, что колхоз имеет огромный функциональный аппарат. **В результате бригадир получает распоряжения от очень многих людей, а председатель колхоза не всегда имеет представление о положении в бригадах.** Вот, например, что пишет один начальник политотдела:

«Если вы спросите председателя правления, как дело с сегодняшним заданием по севу, уборке, молотьбе, то можете заранее быть уверенным в том, что ответ будет один: полевод еще не представил сводки».

Видите, полевод еще не представил сводки. Эти сводки заели наши колхозы. Надо сократить отчетность, требуемую сверху от наших колхозов, установить прямую связь между председателем правления и бригадиром, надо сделать председателя правления полновластным хозяином, который руководит, дает распоряжения...

ГОЛОСА С МЕСТ: Правильно.

КАГАНОВИЧ: ...который не ссылался бы на сводки и на то, что функционер не дал их.

ПОСТЫШЕВ: Правильно.

КАГАНОВИЧ: Точно так же в самой колхозной бригаде не следует допускать функциональщины. Надо, чтобы бригадир был на определенном производственном участке и отвечал полностью за все: и за пахоту, и за сев, и за уборку, и за инвентарь и за лошадь, — словом, отвечал бы за все. Надо превратить бригаду в действительно основную производственную единицу колхоза.

Отношения между тракторной бригадой МТС и бригадой колхоза — очень серьезный вопрос. Этот вопрос решается на местах по разному. Конечно, единого рецепта тут дать нельзя, но, как я мыслю себе дело, бригадир колхозной бригады в части качества работы должен приказывать и руководить бригадиром тракторной бригады. Возьмите вы бригадира тракторной бригады. Чтобы больше вспахать, больше обработать, он пускает иногда трактор быстрее, плуг у него прыгает, получаются огрехи. Полевой колхозный бригадир говорит: остановись, дай поправить, подожди минуту. А тот, чтобы быстрее выполнить норму, двигает дальше, не считаясь с качеством работы. Полевой бригадир должен иметь право сказать ему — я отвечаю за качество обработки и пока ты работаешь на моем участке, наволь подчиняться.

Я привел лишь небольшую часть организационных вопросов, стоящих в деле улучшения руководства МТС, колхоза. Но и это показывает, насколько нам всем, и в центре, и на местах, необходимо обращать внимание на организационный вопрос, особенно трудно разрешимый в таком новом деле, как социалистическое сельское хозяйство.

Что касается совхозов, то их отставание в проведении сельскохозяйственных работ в значительной степени об'яснялось плохим овладением техникой и громоздкостью совхозов.

Тов. Сталин уже сказал здесь, что вопрос разукрупнения совхозов поставил ЦК. Тов. Юркин много разъезжает по местам, он близок к жизни. Однако, когда он приезжает в Москву, он завален таким огромным функциональным аппаратом, таким количеством бумажной писанины, что оказался неспособным обобщить этот местный опыт.

Главная слабость наших совхозов — это их громоздкость, а также громоздкость управления как в самих совхозах, так и в Наркомсовхозов. Функциональщина развита в Наркомсовхозах не меньше, чем в других наркоматах. Из 21 производственного управления только шесть являются производственными в настоящем смысле, остальные — функциональные.

Позвольте привести пример, показывающий, к чему приводит функционалка в аппарате Наркомсовхозов.

Существует такой совхоз «Молочное». До апреля 1933 года совхоз находился в ведении Всесоюзного молочно-племенного треста. 16 мая 1933 года, согласно указаниям зам. наркомсовхозов тов. Герчикова, совхоз превращается в самостоятельную хозяйственную единицу. 11 июня 1933 года, — через месяц после приказа тов. Герчикова, — тов. Юркин передает совхоз в Северный маслотрест. В тот же день, 11 июня, когда тов. Юркин подписывает приказ о передаче этого совхоза в Северный маслотрест, зам. наркома тов. Грушевский издает приказ о закреплении совхоза за... Северным научно-исследовательским институтом.

ГОЛОСА: Вот порядки!

21 июня 1933 года тов. Герчиков получает сообщение от политуправления, что его приказ от 16 мая не выполнен. Тов. Герчиков не знал что его приказ отменен наркомом, а приказ наркома, в свою очередь, был отменен другим зам. наркома (смех). Тов. Герчиков пишет на этом сообщении следующую резолюцию:

«Тов. Львов, с пристрастием произведите лично допрос, кто вредит и дезорганизует работу наркомата (гомерический хохот) и вводит в заблуждение коллегию. В результате расследования виновных выгнать из аппарата (шум, смех), чтобы другие помнили четыре пятилетки» (хохот всего зала)

Один узелок завязал, другой развязал (смех, аплодисменты).

Нужно отдать справедливость, тов. Герчиков большой оптимист, он рассчитывает, что в таком аппарате память может сохраниться четыре пятилетки (смех), в то время как не только память, но и рассудок можно потерять в один день (смех, аплодисменты).

Дело же кончилось, товарищи, тем, что ЦКК и НК-РКИ констатировали, что совхоз доведен до безобразного состояния. Теперь тов. Юркин дал справку о том, что сейчас дела совхоза улучшаются.

Так вот, тов. Юркин и совхозники, и вам нужно не только перестроить и разукрупнить совхозы, но и перестроить свой наркомат. У нас работает комиссия, она своей работы не окончила. После с'езда партии, я надеюсь, этим делом мы займемся и безусловно таких завязываний и развязываний узелков больше не будет (аплодисменты).

4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ И УЛУЧШЕНИЕ ДЕЛА ТОВАРООБОРОТА

На этом с'езде и еще до с'езда тов. Сталин поставил со всей остротой вопросы товарооборота и транспорта.

ЦК боролся с затовариванием с неправильной засылкой товаров, с планированием только в рублях когда игнорировался ассортимент и под маркой «галантереи» в одну область слали вагоны собачьих ошейников в таком количестве что можно было всех собак одеть с ног до головы, в другую отправляли тонны ламповых горелок, но без стекол, в третью — ламповые стекла без горелок и т. д.

ЦК занимался вопросами организации магазинов, ларьков, развертывания торговой сети.

Мы боролись против бюрократической системы распределения, которая свела торговлю на-нет и является ярким выражением «левацкого» уклона в товарообороте.

Организационные вопросы товарооборота еще полностью не разработаны, хотя бы так, как в промышленности. В организации товарооборота наша задача сводится, во-первых, к нормальному, быстрому и культурному отпуску товаров на магазинов и, во-вторых, к правильному регулированию и планированию торговли, к правильной доставке товаров в магазины учитывая спрос потребителей, необходимость первоочередного снабжения тех групп потребителей, которые имеют особенно важное значение в народном хозяйстве.

Каково положение в магазине? Можно подумать, что в магазине где должна итти торговля, большинство работников — продавцы. Но это не так, товарищи.

По данным выборочного обследования только 25 проц. торговых работников являются, собственно, продавцами, остальные — это зав. секторами, отделами, зам. завы, приказы, кассиры и т. д. Нужны и эти люди, но не до бесчувствия. Накладные расходы огромны, а покупатель стоит в очередях товар отпускается ему неаккуратно потому, что продавцов не хватает.

Продавец получает недостаточно жалования. Между тем, штаты обслуживающего персонала невероятно раздуты, накладные расходы огромны благодаря тому, что канцелярщина, бумагописание внедрились в ту область, где, казалось бы, меньше всего им место, — в торговлю, в магазины.

Бумаг в магазинах пишут огромное количество. Люди пишут, а покупатели зачастую вынуждены стоять в очереди. Это и в сети Наркомснаба, а в особенности в магазинах потребкооперации.

Необходимо освободить заведующих магазинами от мелочной опеки, предоставить им больше прав, инициативы. Необходимо дать завмагу право выбирать товары, самому определять ассортименты товаров в пределах общего задания и плана по товарам. Необходимо предоставить право завмагу подбирать себе продавцов, резко сократить административный и обслуживающий персонал. Необходимо, наконец, окружить торговых работников тем вниманием, которого заслуживает ответственнейший участок товарооборота.

Если расширить права завмага, то своей инициативой он найдет новые источники товаров, будет стимулировать кустарные артели, влиять на качество продукции.

Некоторый образец культурной торговли дают магазины госторговли, которые недавно организовались. Там меньше волокиты, меньше бумаг, там продавцов больше, а очереди — меньше. Но и там имеются еще недостатки.

Нужно подчеркнуть, что организационными вопросами товарооборота не занимались, люди знали только одно — товары расписать, распределить, отправить. Но попадут ли товары в нужное место, в какой склад, дойдет ли товар до покупателя, дойдет ли туда, куда надо — этим слабо интересовались.

Возьмем складское хозяйство. Магазин и склад — основные звенья торговли. Складским хозяйством не занимались — ни оптовым, ни розничным. Это — крупнейшее дело, которое мы должны организовать.

Одно время мы резко раскритиковали московских кооператоров. Магазинов у нас много, а очереди есть. Почему вы, кооператоры, сидите в канцеляриях, поезжайте в магазин, посмотрите на месте и исправьте недочеты. Пришлось для примера самим поехать и на практике поучить, как вникать в детали организации. Пришли в магазин. Стоит большая очередь за огурцами. Огурцы есть, но выдают их на маленького ведра. Каждый раз, как ведро опустошается, продавец бежит в подвал за новым ведром, а очередь стоит. Пришли мы инкогнито. Спрашиваем продавца, — почему у вас очередь? Огурцы есть? Вначале ответил, что нет, потом сказал — есть, но немного и в подвале, посуды, дескать нет чтобы наверх вытянуть. Нам осталось полезть с заведующим магазином в подвал. Там оказалось огромное количество бочек с огурцами и без огурцов. Но люди не догадались поставить несколько бочек в самом магазине, вместо того, чтобы с бидерочком ходить каждый раз в подвал. Жены рабочих стоят в очереди и правильно ругают организацию торговли, но от этого не легче. Пришлось гикнуть на наших кооператоров для того, чтобы они занялись этим простым вопросом организации торговли, столь близко затрагивающей интересы масс.

Если вы возьмете планирование товаров и регулирование торговли, то и здесь затор огромный. Для того, чтобы распределить фонды по планируемым товарам, необходимо пройти через двадцать инстанций. Вы можете себе представить, сколько бумаги исписывается, сколько времени люди заседают, пока план утверждается. В конце концов, это часто совпадает не с началом, а с окончанием квартала.

Поэтому из-за слабости внутренней организации Наркомснаба и Центросоюза фактически получается так: план планом, а отгрузка товаров идет самотеком.

В частности, необходимо отметить что сейчас сельпо должны стать в центре внимания Центросоюза. Всякому понятна та огромная не только хозяйственная, но и политическая роль, которую приобретают сейчас сельпо в деле развития товарооборота и культурной советской торговли в деревне. Сельпо должны быть подняты на политическую высоту. **Работа в сельпо должна считаться такой же почетной, как работа в правлении колхоза, в сельсовете.**

Я не останавливаюсь подробно на организационной структуре Наркомснаба, Центросоюза и их краевых-областных органов. Эта структура страдает также функционалкой, раздутыми штатами. Насколько раздуты штаты Центросоюза, показывает следующее: на 3-й квартал 1933 г. установлены штаты в 1.583 чел., против 2.855 чел. в четвертом квартале 1932 г., т. е. сокращение почти вдвое (на 46 проц.)

И от этого товароснабжение не ухудшилось, а работа Центросоюза должна улучшиться.

Я уверен если сократить аппарат Центросоюза и Наркомснаба и улучшить внутреннюю организацию, наверняка будет лучше. Наркомснаб и Центросоюз смогут тогда дойти до магазина, склада, будут руководить торговлей не формально, а по существу (аплодисменты).

5. ОБЕСПЕЧИТЬ ПРОВЕДЕНИЕ В ЖИЗНЬ РЕШЕНИЯ ЦК И СНК О ПЕРЕСТРОЙКЕ ТРАНСПОРТА

О транспорте говорили многие, говорили правильно, говорили остро. Говорил тов. Сталин, говорили т.т. Ворошилов и Киров, говорили и другие ораторы. Выступал и тов. Андреев.

Я хочу сказать, прежде всего, о водном транспорте. Водный транспорт у нас явно недооценивается. Производственная организация у водников наиболее проста — пароход, пристань, затон, судоремонтный завод. А на деле и у них функционалка, безответственность и обезличка.

Вы думаете, что пароходство распоряжается судоремонтом? Ошибаетесь пароходство управляет эксплоатацией пароходов, но для того чтобы отремонтировать свой пароход, оно должно обратиться в специальную централизованную организацию в Наркомводе—Судостройремонт. Функциональными распоряжениями НКВод собирается управлять ремонтом каждого парохода.

В Наркомводе существует еще главное речное управление. Это управление распоряжается, примерно, 70 проц. всего водного транспорта. Это то же, что мы имели раньше в НКПС — Главпужел, который распоряжался 75 проц. всего хозяйства НКПС. Необходимо это речное управление ликвидировать и организовать руководство речным транспортом применительно к речным системам. Комиссия ЦК намечала 4 таких управления НКВода: Волжско-Камское, Северное, Южное и Азиатское (Сибирь и Ср. Азия). Функциональные сектора НКВода надо ликвидировать и передать вопросы судоремонта, затоны, верфи, бензоловое и путевое хозяйство речным трестам — пароходствам.

Если в других местах господствует канцелярский бюрократизм, то здесь он особенно силен. Спросите, например, горьковцев, как трудно продвинуть какой-нибудь хозяйственный вопрос в Наркомводе. Они вам расскажут. У наркомводцев пароходы плохо плавают летом, но зато и летом и зимой сами наркомводцы плавают в канцеляриях замечательно (смех).

Вот это мы должны ликвидировать. И за НКВод, повидимому, после с'езда Центральному комитету придется взяться более решительно, чем это было до сих пор.

Что касается железнодорожного транспорта, то июльское постановление ЦК и СНК дало определенную линию перестройки. Дело на железных дорогах сейчас не в новой организационной перестройке. Если сейчас начинать новую перестройку будет новая катавасия. Структура установлена правильная, нужно ее осуществить. Решающая роль теперь за проверкой исполнения за оперативным руководством, за дисциплиной. **Дело за тем, чтобы полностью провести структуру, установленную решением ЦК и СНК, до конца разгромить сопротивление перестройке.**

Вот например, в паровозном управлении до сих пор вопросами котельного хозяйства занимаются четыре сектора. По теплотехнике функциональная цепочка тянется от НКПС до депо. В паровозном депо остались специальные инструкторы по теплотехнике, подчиненные не начальникам депо а непосредственно паровозной службе дороги. Поэтому депо не несет ответственности за расходование топлива. В результате, — большой перерасход топлива на дорогах.

Если к этому прибавить, что угольные склады, снабжающие паровозы углем, находятся не в ведении депо а в ведении хозяйственно-материальной службы и паровозам приходится часами, а иногда и по 10—12 часов простаивать в очередях за углем и за это никто ответственность не несет, то станет совершенно ясным что функционалка и обезличка процветают еще на железных дорогах.

Я уже не говорю о существовании 180 различных постановлений, раз'яснений инструкций, регулирующих оплату труда железнодорожников.

Коротко говоря руководство НКПС до сих пор не сломило сопротивления бюрократических элементов перестройке транспорта.

Транспорту все еще не хватает организующей большевистской силы. Если для воспитания и сплочения железнодорожников требуется много больше усилий, чем в промышленности то коммунисты-железнодорожники этих удесятеренных усилий пока не проявили. Больше того: некоторые железнодорожники чувствуют себя вроде обиженных: что же это нас все бьют, за что же это нас все критикуют?

Безусловно правы выступавшие здесь тт. Ворошилов и Киров, которые резко поставили вопрос: **если руководители транспорта не станут сами во главе резкой критики, не возглавят лучших людей, — транспорт им поднять трудно будет.**

Есть прекрасные ударные бригады много героев-ударников, есть и замечательные политотделы, которые уже показали себя на работе. В сельском хозяйстве задача была более трудная, чем на транспорте. Там мы имели дело не с рабочими, а с крестьянами. Как там подчиняли дело? Сплотили лучших людей-колхозников, ударников, провели разную борьбу с кулаками и подкулачниками, опираясь на массы, начали осуществлять мероприятия, намеченные Центральным комитетом. А на транспорте мы этой твердой организаторской руки еще не видим!

Работники политотделов железнодорожного транспорта не осознали еще полностью трудности и серьезность фронта, на который поставлены.

ГОЛОСА: Правильно.

Они не развернули работу еще так как, например, политотделы МТС, которые пошли в деревню, зная заранее, что идут на трудное, большое дело. Они представляли себе это дело более трудным, чем оно даже для них оказалось в жизни. А железнодорожные политотдельцы шли и представляли себе дело более легким. Вот почему они трудностей пока не преодолели. Часть политотдельцев уже добилась успехов в своей работе, но вся политотдельская армия еще не прорвала фронт, трудностей не преодолела.

С'езд партии должен потребовать от всех железнодорожников полного проведения в жизнь решений ЦК и Совнаркома, с'езд должен потребовать от железнодорожников, чтобы они наладили наконец проверку исполнения и оперативность.

(ПРОДОЛЖЕНИЕ СМ. НА 2 СТР.).

*) Окончание. Начало см. от 14 февраля.

Продолжение доклада тов. Кагановича

В железнодорожном деле больше, чем в каком-либо другом, нужно оперативное руководство и проверка исполнения тех решений, которые приняты. Надо, чтобы железнодорожники поняли, что дело не до шуток, что речь идет о нормальном кровообращении народного хозяйства, так как транспорт это кровеносные сосуды нашей страны. Рабочий класс и партия имеют право предъявить требование всем железнодорожникам, в первую очередь, коммунистам и руководителям, политотдельщикам: работать по-большевистски, не быть «добренькими» за счет интересов пролетарского государства.

К оздоровлению транспорта надо подойти так, как партия шла и идет в преодолении трудностей на отдельных хозяйственных участках. Надо сплотить массы, опереться на лучших людей — ударников транспорта и победа будет обеспечена! (Бурные аплодисменты).

Я не имею возможности, товарищи, остановиться на всех других наркоматах, на всех отраслях народного хозяйства. Для этого потребовалось бы слишком много времени, но это не значит, что и в других отраслях, которых я здесь не коснулся, нет в той или иной мере тех недостатков, о которых я говорил.

Остановлюсь еще на вопросе о постановке проверки исполнения внутри самих советских и хозяйственных организаций.

6. О ПРОВЕРКЕ ИСПОЛНЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ АППАРАТЕ

Я уже говорил о проделанной Центральным комитетом работе по подготовке кадров. Однако, я хочу подчеркнуть еще раз что дело идет о живых людях, о выращивании новых людей, чтобы каждому талантливому, способному человеку, прущему снизу, помочь вырасти, помочь подняться.

Воспитывать кадры мы должны в практической работе — и партийные и беспартийные. В тезисах Центральный комитет подчеркнул роль беспартийных. Это не для «политики» вообще. Нет, товарищи опыт нашего социалистического строительства показал, что там, где коммунист работает хорошо, там он умеет сплотить беспартийных людей, не только рабочих, но только тех, которые всегда шли с нами, но и специалистов, которые колебались, сомневались.

Надо, чтобы наши работники овладели техникой. Есть директора, которые овладели техникой своего дела, но мы не можем сказать, что здесь сделано уже все. Овладеть техникой, перестать руководить вообще, перестать штемпелевать то, что подсовывает аппарат, — это есть решающий показатель хорошей работы.

Надо продолжать передвижку работников на заводы и в цехи. Нельзя недооценивать сопротивления этому делу. Многие до сих пор еще не видят, что производственная жизнь проходит на заводе, там внизу, на фабрике, в колхозе, в МТС. Мы работаем для организации этого дела. Но до сих пор кое-кто не понимает, что итти на завод, это—величайшая честь и почет для каждого бойца, каждого инженера каждого техника.

В Донбассе нам удалось добиться перелома. Там работник стыдится сказать, что он не хочет итти на шахту, когда его посылают. Надо, чтобы работники, когда их посылают на заводы, в колхозы и совхозы, не только не сопротивлялись, но считали бы это выражением высшего доверия к ним.

Решающее значение имеет проверка исполнения. Когда выносишь решение, но не проверяешь, как оно проводится, даже хорошие работники разлагаются. Что же, ему дали решение, пару дней он с ним носится, потом на работника наваливаются новые дела. Он решение ложит под сукно и подчас даже не вспомнит о нем.

Правильная же постановка проверки исполнения в советском аппарате и в хозяйственных органах подымает, воспитывает человека. Даже к работникам, которые работают добросовестно, нужно во-время притти и сказать, ты увлекся дорогой, одной стороной дела, у тебя получился флюс в работе, повернись немного, исправь ошибки. А это возможно только тогда, когда руководитель знает свое учреждение, свою систему не «вообще», а знает каждого работника, систематически его проверяет.

Как дело обстоит у нас с проверкой исполнения в наркоматах, в хозяйственных организациях? До сих пор существовал предрассудок, что проверка исполнения есть какая-то особая функция, отдельная от управления и подбора людей. Существовали специальные большие аппараты и для подбора людей, и для проверки исполнения.

В результате факты бюрократизма в самой проверке исполнения. Странно, однако факт!

В лучшем случае эти сектора проверяют бумажками, перепиской. Ну, как же ему, бедняге, проверять по-живому, когда он сам не давал распоряжения, когда он сам дела не знает, когда в нутро вопроса не влез.

Ясно, что такому сектору проверки исполнения остается говорить только общими местами, писать бумаги или волокитить. Одним словом, приходится опять вспоминать Щедрина: дреманым оком ничего не видел, а недреманым видел пустяки (смех).

Вот, например, сектор проверки исполнения Наркомлеса. Он должен был проконтролировать приказ наркома об откомандировании ленинградским лесным трестом в пятидневный срок 13 специалистов в Карелию. И этот сектор проспал розно пять месяцев, прежде, чем начал контролировать. Проснулся, написал бумажку и на этом успокоился. А дело не сдвинулось. Часть работников не послана.

Недаром в наркоматах сектор проверки исполнения даже в официальных бумажках в порядке сокращения называют СПИ (смех, аплодисменты).

Поистине спят сектора проверки исполнения наркоматов и хозяйственных органов.

Возьмите, например, обслуживание рабочих масс. Мы все говорим, что святое дело большевиков — обслуживание рабочих.

Совет труда и обороны в июле 1932 г. постановил: построить для Дальневосточного края и Восточной Сибири 7 санитарных пропускных пунктов и 15 бань, душей и прачечных простого типа, с простейшей установкой. Военные люди знают, что это можно построить быстро и легко. СТО дал НКХ месячный срок для выполнения этого решения. Наркомхоз, конечно, понимает и, вероятно, речи произносились на тему о значении бань, душей и вообще купанья (смех), но большевистской проверки исполнения не поставил. И что же вы думаете? 18 месяцев прошло, а значительная часть этих бань и санитарных пунктов не построена. Вот до чего доводит неправильная постановка проверки исполнения, когда люди вместо того, чтобы немедленно, без резолюций, оперативно довести дело до конца, препоручают дело СПИ, или кому другому.

Эти СПИ, чтобы лучше была проверка завели у себя в самом секторе проверки исполнения контрольную группу! (Смех).

Одним словом, получается, как у Гоголя в «Мертвых душах»: «Комиссия наблюдения за комиссией построения» (смех). Так и в некоторых наркоматах: комиссия наблюдения за комиссией построения в самом секторе проверки исполнения контрольная группа, а на деле не существует правильной большевистской проверки исполнения.

Вот почему в тезисах проблема проверки связывается с организационной перестройкой, с ликвидацией функционалки.

Время понять, что главное в реорганизации советского государственного аппарата заключается в том, чтобы повернуть руководящие органы к низовому звену, перейти к тесной живой связи с низовыми звеньями — заводом, фабрикой, цехом, участком, предприятием, колхозом, селом, МТС, совхозом и т. д.

Не завод для наркомата, а наркомат для завода; не колхоз для наркомзема, а наркомзем для колхоза; не совхоз для наркомсовхозов, а наркомсовхозов для совхоза!

Тов. **ОРДЖОНИКИДЗЕ:** Правильно!

Тов. **КАГАНОВИЧ.** Наркоматы должны обслуживать низовые звенья, а не так поворачивать дело и работу, что колхоз существует для наркомзема. Беда в том, что структура в тресте, в наркомате составляется механически, канцеляристами, так как руководители гнушаются этой работой. А канцеляристы понятия не имеют о существе оперативной работы. Беда в том, что трест слепо копирует структуру наркоматов, а завод —структуру треста, тогда как дело должно итти как раз наоборот. Надо взять завод, построить правильно его организацию, взять колхоз и совхоз и построить правильно их организацию, применительно к потребностям производства и потом итти к высшим звеньям, применительно к основной задаче, которая стоит перед каждым наркоматом — задаче увеличения продукции, освоения техники, улучшения хозяйства, улучшения управления.

Только соответственно перестроив работу, мы можем укрепить низовые звенья и руководство ими.

Хозяйственные, советские и партийные работники должны немедленно после с'езда — без особых напоминаний и подталкиваний — приступить к устранению всех организационных недостатков в своей работе. Приступить серьезно, без чехарды и предложения по перестройке своего аппарата внести, куда полагается, на утверждение.

Центральный комитет будет тщательно следить за ходом перестройки во всех наших органах.

В перестройке работы ни в коем случае нельзя ограничиться только изменением структуры и пересаживанием людей, изменением вывесок, над чем так зло издевался Ленин, над чем нещадно, изо дня в день издевается т. Сталин. ЦК не допустит того, чтобы существо организационной перестройки было выхолощено переменой вывесочек, формальным проведением перестройки.

Каждому руководителю надо вдумчиво пересмотреть методы, систему работы своей и всего учреждения, оперативно вносить изменения на ходу, сократить резко писанину, в первую очередь, учетные и статистические данные, которые неимоверно раздуты.

Проверка исполнения должна проводиться не формально, а по существу работы. Она обязана доводить дело до конца, т. е. до полного выполнения директивы.

Необходима проверка результатов работы, а не бумажное, не формальное принятие мер: протокол получил резолюцию, наложил распоряжение сделал. Часто получается, что распоряжение сверху получил перефразировал его немного и переслал вниз. А там его посылают еще ниже и так волокита тянется.

СТАЛИН: А бумагу пришил к делу.

КАГАНОВИЧ: Совершенно правильно, а бумагу пришил к делу.

Наш государственный аппарат несомненно за последнее время улучшился, органы пролетарской диктатуры укрепились. На нашем государственном аппарате не могли не сказаться общий хозяйственный под'ем и рост политического сознания широких рабоче - крестьянских масс.

Именно этот экономический рост, этот политический под'ем масс позволяют партии с такой смелостью и решительностью, как наметил ЦК и как, надеюсь, с'езд примет, вскрывать недостатки наших органов. Это дает нам гарантию, что мы сумеем еще больше улучшить наш государственный аппарат, который должен лучше обслуживать массы, должен искоренять бюрократизм, канцелярщину, обезличку.

Мы убеждены, что партия, ее ленинский ЦК, ее вождь тов. Сталин добьются этой перестройки и укрепления пролетарской диктатуры (бурные аплодисменты).

III.

О ПЕРЕСТРОЙКЕ МАССОВОЙ РАБОТЫ И ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1. ОРГАНИЗОВАТЬ ЭНЕРГИЮ И ИНИЦИАТИВУ МАСС НА УЛУЧШЕНИЕ РАБОТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО АППАРАТА

На январском пленуме ЦК и ЦКК тов. Сталин, спрашивая, где основные силы, которые обеспечили историческую победу пятилетки, указал:

«Это, прежде всего, активность и самоотверженность, энтузиазм и инициатива миллионных масс рабочих и колхозников, развивших вместе с инженерно - техническими силами колоссальную энергию по разворачиванию социалистического соревнования и ударничества.

Это, во-вторых, твердое руководство партии и правительства, вывших массы вперед и преодолевших все и всякие трудности на пути к цели.

Это наконец, особые достоинства и преимущества советской системы хозяйства».

На протяжении этого периода пятилетки вы видели как эти три силы действительно обеспечили нам победу. Все эти три силы действовали, как единая сила, под единым руководством ленинского Центрального комитета нашей партии. Вспомните замечательную, решающую для успехов хозяйственного строительства, формулу тов. Сталина, данную им в речи, вошедшую в жизнь миллионов, как шесть исторических условий.

Он говорил:

«Реальность нашей программы— это живые люди, это мы с вами, наша воля к труду, наша готовность работать по - новому, наша решимость выполнять план».

Решающей чертой деятельности Центрального комитета за отчетный период была сила руководства массами, сила мобилизации масс для выполнения задач социалистического строительства. Энтузиазм масс, пафос строительства, пафос борьбы за улучшение и под'ем хозяйства обеспечили реальность наших планов и те великие победы, с которыми мы пришли к XVII с'езду нашей партии.

Социалистическое соревнование и ударничество развернулись широким фронтом. Если на первое января 1930 года соцсоревнованием было охвачено в промышленности 29 проц. рабочих, то на 1 января 1933 года мы уже имеем 71 проц. Только по промышленности и транспорту, по неполным данным, насчитывается свыше 5 миллионов ударников, не фиктивных, а действительных. За эти годы мы имеем уже около 2 тысяч награжденных, в том числе орденом Трудового знамени — 398 человек, орденом Ленина — 641 человек. Это — люди, отличившиеся особыми достоинствами в борьбе за победу социализма. Настоящие образцы геройства на трудовом фронте дают уже не единицы, а десятки и сотни тысяч.

Здесь необходимо особо отметить роль комсомола в борьбе за соцсоревнование и ударничество, в борьбе за победу пятилетки. Сейчас комсомол дополняет пафос нового строительства пафосом освоения. По выборочным данным на 25 крупных предприятиях подготовкой к общественно - техническому экзамену охвачено 42 тысячи человек — 54 проц. всей молодежи. Уже сдали экзамены 18 тысяч, из них отлично — две с половиной тысячи, хорошо — пять тысяч, удовлетворительно — семь тысяч и не сдали — три тысячи.

Из 7 тысяч комсомольцев, мобилизованных на строительство Сталинградского тракторного, вышли уже сотни и тысячи высококвалифицированных рабочих.

Не единичными а массовыми стали факты, когда вчерашний совершенно неграмотный прошедший из деревни человек буквально в течение нескольких месяцев становится образцом в овладении техникой. Таких героев можно привести сотни и тысячи на предприятиях Москвы, Ленинграда, Украины, Донбасса, Баку, Урала и т. д.

Вот например, один из таких рабочих.

Тов. Лаптев ушел из деревни на автозавод им. Молотова в 1932 г. Он попал на работу рядом с американцем, работавшим в Америке на таком же станке 12 лет, в том числе четыре года у Форда. Американец заявил, что превышение фордовской нормы (65 деталей в рабочий день) невозможно. Тов. Лаптев вызвал его на соревнование и начал прибавлять по 5 штук и сейчас достиг выработки в 130—140 штук в день. Администрация, основываясь на опыте тов. Лаптева, установила новую в 112 штук. Американец вынужден был к этой норме подтянуться. Любопытно, однако что предлагаемого тов. Лаптевым договора о соцсоревновании он все же подписывать пока не желает. «Ничего, — говорил тов. Лаптев, — догоню до 200 штук деталей тогда и американец поймет, что значит социалистическое соревнование и подпишет со мной договор по социалистическому соревнованию (аплодисменты).

Тов. Лаптев окончил по техучебе кружок наладчиков, учится в кружке по истории партии серьезно читает и пройденные темы усвоил отлично.

Теперь тов. Лаптев не просто является квалифицированным рабочим, он одновременно ведет большую общественную работу.

В наших колхозах еще плохо осваиваются комбайны, плохо работают наши трактористы. Однако, в результате внедрения в жизнь решения ЦК об организации подготовки и переподготовки квалифицированных рабочих для сельского хозяйства мы уже имеем сотни и тысячи замечательных образцов, как вчерашний Митюха, который не знал машины не понимал ее, сегодня становится настоящим борцом за социализм. Он садится на трактор и комбайн, овладевает им и дает образцы выполнения норм.

Наши профсоюзы гигантски выросли. За годы первой пятилетки в 1933 год число членов профсоюзов увеличилось на 6 миллионов. Высокое профсоюзный актив особенно низовой. Нельзя сравнить фабзавкомы, которые были в период старого профсоюзного тред'юнионистского руководства, с теми фабзавкомами, которые мы имеем сегодня. Число членов фабзавкомов и группоргов с 162 тыс. в 1929 году выросло до 1.200.000 человек.

Фабзавкомы значительно перестроили свою работу и состоят в огромном своем большинстве из настоящих ударников. Эти люди не страдают тред'юнионистскими болезнями, они работают упорно и настойчиво над осуществлением задачи по развитию социалистического соревнования и ударничества, по под'ему производства.

Конечно, недостатков у наших профсоюзов огромное количество и Центральный комитет поставил вопрос о перестройке работы профсоюзов. Главная цель еще не достигнута. Цель была—перестроить работу по производственному принципу с тем, чтобы каждый центральный комитет профсоюза глубоко знал свое производство и нужды своих рабочих. Центральные комитеты союзов имеют большие возможности развернуть работу, смогут обобщить замечательные данные.

Почему Центральный комитет партии имел возможность получить от рабочих замечательный материал в области техники изобретения, организации управления и улучшения организации труда? Почему Центральный комитет партии имел возможность вызвать к себе на совещание по предложению тов. Сталина, профсоюзников - шахтокомщиков из Донбасса и в простой беседе без заседательской суетни, без речей по шпаргалке, без специальной резолюции получить замечательные данные об уравниловке в заработной плате, плохой организации труда, функционалке и т. д.?

Именно на основе беседы с несколькими профсоюзниками и с несколькими хозяйственниками, Центральный комитет сделал большие выводы обобщив эти предложения.

Профсоюзы имеют огромные возможности, опираясь на инициативу каждого рабочего, молодежи, новых рабочих - ударников, ставить перед правительством и ЦК вопросы.

К сожалению профсоюзы еще не полностью используют свои возможности. Они не умеют выявить главного и обобщить факты. Эмпиризм заедает профсоюзы, они работают, они копошатся, они стараются, но еще не научились обобщить и провести в жизнь то, что намечают. Мы имеем в профсоюзах людей, которые искренне хотят работать, однако они еще не умеют возглавить ту кипучую жизнь, инициативу и энергию, которые есть на фабриках и заводах, в ударных бригадах.

ВЦСПС не полностью выполнил директиву ЦК и директиву своего с'езда по части предоставления большей инициативы центральным комитетам производственных союзов. Он все еще держит курс на осуществление полного руководства только из ВЦСПС.

Профсоюзы могли бы давно освободиться от канцелярщины и писания бумаг и установить связь с живыми людьми без того огромного количества бумаги, которое у них еще есть. Если просмотреть заседания и протоколы каждого центрального комитета союза то мы увидим, что там люди работают много но там за бумагой зачастую не видят инициативы, активности и живой жизни, которая бьет ключем у нас на заводах и фабриках.

«Профсоюзам необходимо, на основе решений с'езда партии, перестроиться и улучшить всю работу, изгнать канцелярщину, в большей мере организовывать творческую активность ударников и всех членов профсоюзов.

Здесь на с'езде уже отмечалось, что женщина выросла, как мощная активная сила и в городе и в деревне.

За период между с'ездами в народное хозяйство вовлечено три с половиной миллиона женщин. Сейчас женщины составляют одну треть всех рабочих и служащих СССР.

В колхозах мы имеем сейчас гигантское движение. Тов. Сталин с исключительной прозорливостью выявил эту новую роль женщин в нашем колхозном движении, изменившуюся под влиянием гигантского роста хозяйства.

Вы помните, как в начале коллективизации женщина играла зачастую отрицательную роль. Ей трудно было расставаться со старыми навыками и понятиями.

Сейчас дело резко изменилось. Вот например, мы провели осенью московский областной слет льнотрепальщиц. На нем из 989 делегаток впервые были в Москве 824 и впервые ездили по железным дорогам— 466.

Я много собраний видел но не видел такого пафоса, какой был здесь. Только в первые годы Октябрьской революции мы видели такой под'ем. Чувствовалось что поднята настоящая, большая целина.

Одна из делегаток — старуха 60 лет, выступая, рассказала, какие трудности она пережила. Она закончила свою речь обращением к президиуму конференции: «Вы говорят, там ближе к правительству. Нельзя ли попросить правительство издать такой декрет чтобы жизнь продлить, а смерть отсрочить? (смех, аплодисменты). Жить хочется, советская власть сделала нас людьми».

Сейчас женщина выросла уже настолько, что становится неловко говорить о специфической работе среди женщин.

НИКОЛАЕВА: Правильно.

КАГАНОВИЧ: Может случиться так, что скоро женщины скажут: надо усилить работу среди мужчин (смех, аплодисменты).

Мы имеем известное улучшение работы наших советов, как массовых организаций. Наши советы расширили свои секции. Сейчас секции городских и сельских советов — это уже не просто собрания для разговоров. Секции имеют мощную материальную базу. Городское хозяйство развернулось в больших размерах. Массовая работа советов заполнилась материальным содержанием.

Наши секции советов и депутатские группы становятся активными руководящими участниками во всей строительной работе. Это, конечно, не значит что в советах и их аппаратах нет недостатков. Вся постановка вопроса о перестройке целиком применима и к ним.

Только по РСФСР в 1933 году в управление государством через секции было вовлечено 1.513 тысяч человек и через депутатские группы— 338 тыс. человек.

Мы имеем совершенно новую форму участия в управлении государством — шефство рабочих заводов над госучреждениями. Можно продемонстрировать ряд улучшений в работе госаппарата, как результат шефства заводов над учреждениями.

Кроме того, за последнее время широко развернулось социалистическое соревнование работы на производстве с работой в госаппарате. По неполным данным, лишь по линии профсоюза работников госучреждений имеется семь с лишним тысяч участников шефских бригад и, кроме того, около семи тысяч соцсоревнователей.

К этому надо прибавить так называемый общественно - пролетарский актив по соответствующим отраслям работы, насчитывающий больше двух миллионов человек.

Руководство этой работой должны взять профсоюзы, особенно в связи с новыми задачами контроля, возлагаемыми на них тезисами.

Профсоюзы должны будут по настоящему организовать низовой контроль, особенно в органах снабжения и торговли.

Что касается комсомола, то в тезисах ЦК специально подчеркнуто ослабление его работы по организации «легкой кавалерии». Комсомол должен организовать работу «легкой кавалерии», но вести ее не наскоком, а систематически. Партии нужна серьезная помощь чтобы тот действительный бюрократ который имеется в аппарате, не ускользнул от глаза. Нам нужна общественная помощь во всех углах нашей работы.

Возьмите наше складское хозяйство. Тов. Сталин не раз указывал нам: вот вами принята резолюция об улучшении материального благосостояния трудящихся, а ключи от склада находятся у человека, который нам кажется «маленьким» человеком. Но этот «маленький» человек владеет огромным складским хозяйством, от этого человека зависит направление и хранение товара и часто зависит правильное его распределение.

Мы должны сказать нашему комсомолу, что и у него имеются недостатки, что и у них есть бумагомарание, и канцелярщина, они тоже слишком легко поддаются писанию длинных резолюций. Комсомол должен быть в гораздо большей мере активной действующей силой не только на заводе, в производстве, но и в ячейке и в райкоме, и в обкоме, и в ЦК комсомола. Всюду комсомол должен видеть перед собой основную цель — учить молодежь работать и проверять ее революционность делами.

Легче, конечно, и общую пропаганду вести, и резолюцию принять, чем заниматься кропотливой работой, чтобы завхозом склада был такой, кто может секретарю райкома сесть на склад, не мешает тому или иному активисту сесть непосредственно на самую черновую работу, так как на черновой работе вырабатываются настоящие командиры. В армии в настоящего командира вырабатывается тот, кто прошел взвод, роту и полк. Если комсомольцы хотят быть командирами, они должны пройти школу черновой практической работы. Тогда из них выйдут настоящие комсомольские, хозяйственные и государственные руководители.

Задача нашей партии заключается в том, чтобы, улучшая работу общественных организаций, улучшая работу профсоюзов, улучшая работу комсомола, подымать в то же время нашу политическую работу в массах, сплачивая еще теснее массы вокруг партии.

2. ПАРТИЯ СИЛЬНА ЕДИНСТВОМ ВОЛИ И ДЕЙСТВИИ, АКТИВНОСТЬЮ И САМООТВЕРЖЕННОСТЬЮ ВСЕЙ ПАРТИИ В ЦЕЛОМ И КАЖДОГО ЧЛЕНА ПАРТИИ В ОТДЕЛЬНОСТИ

Но для всего этого необходимо, чтобы и сама партия перестроила свои ряды и продолжала бы улучшать свою работу.

Товарищи, ответственность нашей партии за дальнейшие судьбы социалистического строительства не только не уменьшается, а, наоборот, увеличивается.

Маркс, Энгельс, Ленин, Сталин не раз подчеркивали великое значение партии, ее руководства для победы пролетариата. Вся деятельность нашей партии была живым доказательством правильности этих положений. То, что сделала наша партия за последнее пятилетие, поднимает весь вопрос о роли и значении партии и ее руководства на новую небывалую высоту.

И успехом нашего дела, успехом нашего генерального наступления мы обязаны прежде всего тому, что великий продолжатель Ленина тов. Сталин сумел укрепить самое дорогое, самое решающее из всего наследства Ленина, именно — нашу великую ленинскую партию. (Аплодисменты).

Я подчеркиваю — сохранить и укрепить потому, что после смерти Ленина начались попытки растащить партию на фракции, группировки, расколоть ее ряды, ослабить ее силы и тем самым погубить пролетарскую диктатуру. Нужно было обладать ленинской силой предвидения, чтобы также, как Ленин в 1903 году увидел в разногласиях по первому пункту устава будущее предательство меньшевиков, так же и в 1923 году нужно было предусмотреть окончательный скат троцкистов на контрреволюционный путь, скат всех остальных оппортунистических группировок на путь предательства интересов пролетарской революции.

Нужно было не только предусмотреть. Нужно было мобилизовать партию для того, чтобы разбить эти раскольнические группировки и привести нашу партию к нынешнему XVII с'езду мощной, единой, монолитной силой.

Именно эта монолитность, именно весь урок нашей борьбы за социализм и позволяет нам записать в новой редакции устава, что наша «партия является единой боевой организацией, связанной сознательной железной пролетарской дисциплиной. Партия сильна своей сплоченностью, единством воли и единством действий, несовместимым с отступлением от программы, нарушением партийной дисциплины и с фракционными группировками внутри партии. Партия руководит всеми органами пролетарской диктатуры и обеспечивает успешное построение социалистического общества».

Наша партия не просто правящая партия. В разных странах имеются правящие партии, но там роль этих партий сугубо ограничена стремлениями закрепить существующий буржуазный строй. Наша партия — правящая партия социалистического государства. Смысл существования, смысл работы нашей партии состоит именно в том чтобы строить социализм и побеждать. А это накладывает на каждого члена партии и на всю нашу партию совершенно особые, исключительные обязанности. Главный признак партийности большевика — роль авангардного бойца за социалистическое отношение к труду, роль организатора социалистического способа производства в промышленности и в сельском хозяйстве.

Вот почему в новой редакции устава развернуты новые пункты о членстве, об обязанностях каждого члена партии. В перечень этих обязанностей мы включили, наряду с признанием программы, уплатой членских взносов и участием в работе, целый ряд новых пунктов, в которых подчеркиваются обязательства члена партии в отношении производства, ударничества, борьбы за укрепление рядов партии и в отношении обязательств к дисциплине партии и государству.

«Член партии обязан:

а) соблюдать строжайшую партийную дисциплину, активно участвовать в политической жизни партии и страны, проводить на практике политику партии и решения партийных органов;

б) неустанно работать над повышением своей идейной вооруженности, над усвоением основ марксизма - ленинизма, важнейших политических и организационных решений партии и разъяснять их беспартийным массам;

в) как член правящей партии в советском государстве — быть образцом соблюдения трудовой и государственной дисциплины, овладеть техникой своего дела, непрерывно повышая свою производственную, деловую квалификацию».

О чем говорят новые пункты устава? Они говорят о том, что каждый вступающий в партию должен быть готовым точно и неуклонно выполнять все указания партии, в первую очередь, перечисленные в уставе, а руководящие органы обязаны воспитывать нового члена партии так, чтобы он был способен не на словах, а на деле осуществлять эти важнейшие обязанности каждого члена правящей партии. Ибо наша партия сильна активной деятельностью, самоотверженностью всей партии в целом и каждого большевика в отдельности.

Вот почему, товарищи, вместе с под'емом значения и роли нашей партии на новом этапе социалистического строительства поднимается роль и значение каждого члена партии.

Мы ставим со всей остротой вопрос о порядке приема в партию, порядке идейного вооружения каждого члена партии.

Последние годы, будучи годами под'ема политической активности рабочих и колхозных масс, естественно усилили приток этих масс в партию. Однако, мы, партийные работники, на местах, не сумели всю эту массу должным образом проверить, воспитать и закрепить. Мы должны честно сказать это перед XVII с'ездом партии.

Принимали в партию недостаточно осторожно, часто весьма небрежно.

Разумеется, в рабочем классе есть стремления и большая активность к вступлению в партию. Эту активность он хочет вылить в организованной форме, вступая в большевистскую партию. Но мы не можем в передовую авангардную партию принимать только потому, что он — хороший рабочий, честный человек. Ведь таких честных беспартийных в стране очень много. Мы должны принимать в партию по мере наших сил по организации воспитания вновь вступающих.

Когда бригада ЦК ездила в Донбасс, то выяснила что, например, в партячейке шахты «Лидиевка» числился 391 коммунист (помню, мы это отмечали на районном собрании в Сталино), а фактически оказалось — 250, на 140 чел. меньше, потому, что принимали в партию механически; часть принятых ушла с шахты, не снимаясь с учета.

Были и такие факты извращения. Во время чистки на Лысвенском заводе дело дошло до того, что в порядке соревнования между секретарями ячеек двух цехов, между секретарем ячейки жесть № 1 Колосовым и секретарем ячейки жесть № 2 Брониковым был заключен договор, на вербовку в партию 100 человек. Так как Колосов завербовал только 99 человек, то один из членов партии, чтобы выручить своего секретаря, записался в партию вторично (смех).

Это, товарищи, не анекдот, это факт. Когда это выяснилось и спросили этого члена партии, то он заявил: «Нельзя же подводить своего секретаря, чтобы он не выполнил договора. Ну, я и записался чтобы наша ячейка была первой в соревновании» (смех).

Это показывает, до чего доводит извращения. Невнимательный, а подчас и либеральный подход к приему в партию — что же, дескать, человек просится, почему же его не принять — приводит зачастую к тому, что в общем потоке приема в партию замечательных людей нашей эпохи, идущих для активной борьбы в передовую партию, пробиваются в ряды партии люди, не только не подготовленные теоретически и практически, но и люди чужие партии, карьеристы, шкурники, люди, не верящие в победу партии, не могущие воспринять железной партийной дисциплины партии и пролетарского государства.

Вы знаете, партия предприняла чистку. Тов. Рудзутак подробно остановился на чистке в своем докладе. Во время чистки мы исключили из партии 182,5 тыс. коммунистов. Всего исключено из партии 16,8 проц. Из них по категориям исключено: классово - чуждых — 2,7 проц., двурушников — 0,9 за нарушение дисциплины — 3,5, перерожденцев — 1,5 проц., относящихся к группе карьеристов и шкурников — 1,4 проц., за бытовое и моральное разложение — 2 проц., пассивное пребывание в партии — 4,2 проц., и по другим причинам—0,6 проц.

По партийному стажу наибольший процент исключенных падает на молодых членов партии: около половины исключенных составляют вступившие в партию в 1929 г. и позже.

Что и говорить, пятилетка нас подняла. Рабочий класс и мы все были захвачены и увлеклись пафосом строительства. Рабочие шли в партию. Мы принимали их тысячами, но мы не проявили в достаточной мере той строгости в приеме, которая должна была быть. Чистка дала нам большие результаты, но гораздо лучше было бы, если бы мы с вами строже принимали, и теперь меньше пришлось бы вычистить.

ГОЛОСА: Правильно.

Надо прямо сказать, что в партийных аппаратах не только секретарь, но даже заведующий отделом не сам лично регулировал процесс приема в партию. Прием в партию вел тот или иной работник, который ведал соответствующим сектором партийной работы.

Вот почему, товарищи, в тезисах по организационным вопросам и в новой редакции устава дается общий курс на более серьезный подход к приему в партию. Мы будем продолжать прием в партию. После чистки лучшим передовым людям из рабочего класса, колхозников и трудящихся, будет дана возможность вступить в ряды партии, но мы должны проверять, дорос ли уже данный товарищ до партии.

В тезисах и уставе, прежде всего, подчеркнуто, что прием в члены партии производится исключительно в индивидуальном порядке, что и члены партии принимаются рабочие, колхозники, красноармейцы, учащиеся и служащие, проявившие себя на работе в группах сочувствующих, в профсоюзах, советах, комсомоле, кооперации, делегатских собраниях, после получения отзывов той организации, в которой вступающий работает, т.-е. люди, прошедшие школу активной общественно - пролетарской работы.

Вы читали в уставе какие категории устанавливаются при приеме в партию, что вводится новый элемент производственного стажа не менее 5 лет, что требуется увеличение рекомендаций и увеличение партийного стажа рекомендателей. С особой силой подчеркнуто, что рекомендующие несут за рекомендуемых ответственность, подвергаясь, в случае несостоятельных рекомендаций, партийным взысканиям, вплоть до исключения из партии.

Но мы, товарищи, должны помнить, что сами эти пункты не решают еще дела. Найдет человек и пять рекомендаций и не только с пятилетним, но и с десятилетним стажем. Тут нужно, чтобы прием в партию стоял на такой же высоте, на какой стоит наша партия в целом, чтобы каждый желающий вступить отдавал бы себе отчет в том, что значит наша великая партия и какие она пред'являет требования к каждому своему члену.

Наряду с этим мы, устанавливаем группы сочувствующих. Партия учитывает, что в рабочем классе и колхозном крестьянстве наряду с массой беспартийных, активно поддерживающих партию и советскую власть, выделяются группы рабочих активистов, которые поднялись на высшую ступень и больше приблизились к партии, чем остальные.

Мы даем возможность таким активистам, которые на одну ступеньку еще не доросли до партии, воспринять навыки организованности и передовитости вначале в группах сочувствующих.

Это дело очень важное и хорошее, надо только его не испортить, надо, чтобы партийные организации уделяли группам сочувствующих соответствующее внимание и действительно вели среди них квалифицированную идейно - политическую работу.

Человек должен привыкнуть к партийной дисциплине. Однако, мы не устанавливаем, как правило, что в партию вступают только через группы сочувствующих.

Таким образом, товарищи, первый и основной вывод из новой задачи— это большая серьезность к вопросу приема в партию, тогда меньше придется исключать. Работа по приему в партию есть самое важное дело для всех работников партийных комитетов снизу до-верху и, в первую очередь, секретарей, которые обязаны лично руководить таким важным делом, как прием в нашу великую партию.

3. ОБ ИДЕЙНОМ ВООРУЖЕНИИ ЧЛЕНОВ ПАРТИИ

Организация правильного приема в партию — это еще полдела. Необходимо обеспечить, чтобы вновь принятый член партии, уже будучи в ее рядах, правильно идейно вооружался, рос, чувствовал бы повседневное руководство своей деятельностью, активно вовлекался в работу партии и закалялся политически. Когда мы говорим о марксистско-ленинском воспитании мы говорим не только о школьном воспитании, мы говорим об идейном вооружении большевика. Члена партии надо воспитывать и в партийной школе и, главное, на практической политической работе. Это значит, что мы должны поднять на большую высоту марксистско - ленинское воспитание членов партии и улучшить работу партийных организаций.

За эти годы у нас расширилась и выросла сеть наших партийных школ и кружков. Если в 1930 году было 52.000 школ и кружков партпросвещения, охватывающих миллион с лишним слушателей, то в августе 1933 года имелось уже 210.000 школ и кружков, охватывающих 4½ миллиона слушателей, в том числе 2.200.000 беспартийных. У нас имеется 130.000 пропагандистов, т.-е. в пять раз больше, чем в 1928 году, из них 10 проц. окончили ИКП, комвузы и курсы марксизма и 25 проц.—стационарные партшколы.

Среди пропагандистов 51 проц. рабочих (а в 1928 г. было всего 8 проц. рабочих).

Мы имеем и кое-какое движение вперед в части развертывания сети заочного обучения. У нас существует специальный институт заочного обучения по радио.

Тов. Киров был здесь абсолютно прав, когда он резко говорил об отставании нашей работы по марксистско - ленинскому воспитанию.

Большевик не может ограничиваться простой верой в социализм, подобно тому, как верит религиозный человек в царство небесное. Нет, большевик — это член такой партии, программа, политика и тактика которой строятся на строго научных основах марксизма - ленинизма; большевик — это тот, который понимает неизбежность краха капитализма, неизбежность диктатуры пролетариата, обеспечивающей победу социализма. Поэтому каждый член партии должен овладеть основами марксизма - ленинизма.

Возможно ли это? Безусловно, возможно. Ведь вот во время чистки, когда был поставлен вопрос о проверке политической грамотности коммунистов, за полгода было сделано в овладении основами марксизма - ленинизма больше, чем в два года обычной культпроповской работы.

ГОЛОСА: Правильно.

Необходимо поднять уровень нашей работы по марксистско - ленинскому вооружению членов партии. Мы должны в гораздо большей мере издавать литературу марксистско-ленинскую, сталинскую.

Мы проводим сейчас агроминимум, техминимум. Нам надо добиться чтобы был партполитминимум и чтобы не было ни одного члена партии не овладевшего основами марксизма-ленинизма (аплодисменты).

Здесь был доклад т. Мануильского. В связи с развернутыми им задачами братских коммунистических партий и международного коммунистического движения мы должны усилить интернациональное воспитание коммунистов. У нас зачастую интернациональные вопросы обсуждаются в порядке кампании — от одного пленума ИККИ до другого. Этого мало, надо, чтобы интернациональное воспитание велось систематически. Надо, чтобы члены партии были в курсе всех основных решений, основных действующих сил на мировой арене.

(ПРОДОЛЖЕНИЕ СМ. НА 3 СТР.)

Продолжение доклада тов. Кагановича

Вы слышали здесь колхозницу Доброву, слышали некоторых рабочих, которые выступали, и каждый из вас знает по своему опыту—и москвичи, и ленинградцы, и украинцы, и уральцы, — что есть замечательные самородки рабочие, которые поднялись и выросли за годы пятилетки. Однако, если взять нашего деревенского коммуниста, на что он жалуется больше всего и какие у него вопросы? «Дайте мне такую книжку, обучите меня, чтобы я все понимал».

Тов. Сталин часто упрекает литераторов и наши газеты в том, что они, не считаясь с уровнем широких масс, допускают всякого рода сокращенные слова. Вот пишут, например, о международном юношеском дне и обязательно увидите МЮД.

Мы послали тов. Шохина из сельхозотдела ЦК в деревню, чтобы изучить, на какие книги там запросы, каков там уровень читателя. Он выяснил, что книг там мало. Тов. Шохин в беседе спросил: понимаете ли вы, что такое МЮД?

Один коммунист ответил ему: «МЮД — это был одним словом революционный праздник».

Но какой праздник? Что значит само слово МЮД? Не знаю, — говорит.

Или возьмите наши газеты. Там часто встречается слово ИТР. У нас знают, что так сокращенно называют инженерно-технических работников. А вот деревенский коммунист читает ИТР и не знает, что это такое за ИТР?

В газетах такое сокращение 4 кв. Что такое 4 кв.? Деревенскому коммунисту — да и не только ему—трудно догадаться, что за этим сокращением скрываются слова: четвертый квартал. Я говорю это не для того, чтобы посмеяться над человеком, который не знает простых вещей. Нет, скорее посмеяться нужно над теми, которые так пишут для рабочих и крестьян.

ГОЛОСА: Правильно (аплодисменты).

Товарищи, мы обучили много коммунистов в ИКП, комвузах, курсах марксизма, эти люди накопили определенный капитал знаний. Громадное большинство старается работать хорошо. Партия вправе потребовать от них, чтобы они со всей энергией и напряженностью развернули партийно-политическую учебу и полностью уплатили бы партии по векселям.

Но я должен сказать, что часть этих людей не умеет еще связать вопросов теории с вопросами практики.

Ленин всегда связывал теоретические вопросы с повседневной практикой. Тов. Сталин показывает нам образцы, как сочетать важнейшие теоретические вопросы с повседневной борьбой. А вот многие из наших пропагандистов в одну клеточку кладут теорию, а в другую—практику, а связать эти две клеточки воедино не могут. К сожалению, часть наших профессоров вместо соединения теории с практикой сочиняют глубокомысленные трактаты на тему: вера — вещь простое, а так как у Маркса и Энгельса на этот счет ничего нет, то они считают, что этим самым углубляют и обогащают сокровищницу марксизма (смех).

Часть наших совпартшкол страдает больше всего тем, что там учеба поставлена именно по школьному. Большевик — не школьник, он воспитывается политически, его школьная учеба должна соединяться с политикой и практикой повседневной борьбы. Его надо идейно вооружать и в школе, и на партсобрании. Поэтому, если вы заметили, в проекте устава сказано не просто о воспитании, а об идейном вооружении коммуниста. Каждый член партии должен быть вооружен основами марксизма-ленинизма.

Если мы такие требования пред'являем каждому члену партии, то тем большие требования должны быть пред'явлены к партийным руководителям. У нас не должно быть всяких делений на специалистов-пропагандистов и специалистов-организаторов. Специализация вещь хорошая, мы за нее, но не до бесчувствия. И в особенности такая чрезмерная специализация неприемлема в партийной работе. Часто организатор не ведет пропагандистской и агитационной работы не только потому, что у него нет времени, но — скажем правду—и потому, что не умеет. Мы требуем от директора завода овладения минимумом технических знаний. В еще большей степени мы должны потребовать от каждого секретаря первичной партийной организации, от каждого секретаря райкома, от каждого партийного организатора овладения марксистско-ленинским компасом. Партийный руководитель должен быть не только организатором-администратором в лучшем смысле слова, но и пропагандистом и воспитателем членов партии.

Мы знаем, что поднялся уровень партийных собраний. Член партии обучается и должен обучаться на партийных собраниях большевизму не меньше, если не больше, чем в партийной школе. Это каждый понимает.

Внутрипартийная демократия, самокритика были и являются важнейшим стержнем всей нашей партийной работы и воспитания членов партии.

Внутрипартийная демократия поднялась на новую ступень. Совершенно по новому понимается внутрипартийная демократия. Сейчас, когда бываешь на собрании коммунистов, нет никакого сравнения с тем, что было пару лет тому назад.

Оппозиционеры хотели использовать внутрипартийную демократию для разложения большевистских рядов. Партия нанесла сокрушительный удар по этим кулацким подголоскам, изгнала их из своих рядов и подняла наши партийные организации на новую высоту. Посмотрите сейчас любую низовую партийную организацию, любое партийное собрание. Вы увидите, как члены партии поднялись до уровня государственного понимания задач, какие коренные вопросы жизни нашей страны и международной политики затрагиваются в речах и выступлениях рядовых членов партии. Обсуждая свои производственные или общепартийные вопросы, люди выступают и говорят о миллиардах, промфинплане, говорят о технике. Конечно, с этой точки зрения каждый коммунист гигантски вырос, поднялся.

Однако, мы не можем отрицать и того, что мы могли бы сделать гораздо больше, если бы мы добились большего сочетания работы организаторов и пропагандистов. Это подняло бы марксистско-ленинское идейное вооружение коммунистов на новую ступень.

Бывают случаи, когда партийные собрания проходят шаблонно и без серьезной подготовки. Соберут людей: товарищи, у нас есть задание, мы должны выполнить то-то и то-то. Или поставят вопрос: какая-то кампания, или же какой-нибудь юбилейный день. В таких случаях преобладает или митинговщина или делячество, и, естественно, такие собрания не воспитывают членов партии. Между тем, каждое партийное собрание должно повышать идейный уровень коммуниста.

Обсуждение внутрипартийных вопросов, вопросов политики и практики строительства социализма поднимает сознание члена партии до уровня понимания им авангардной роли большевика-организатора масс.

Член партии растет, воспитывается и закаляется в условиях внутрипартийной демократии, свободного и делового обсуждения всех вопросов партийной политики. В то же время он закаляется и воспитывается на борьбе со всеми теми, кто отступает от основных вопросов партийной политики, кто хочет использовать обсуждение этих вопросов для того, чтобы подорвать эту политику, для того, чтобы подорвать руководство партии, для того, чтобы расшатать ее железные ряды. Опыт нашей внутрипартийной жизни показывает, что наши партийные ряды росли, крепли и закалялись в борьбе со всеми отступавшими от политики партии, от ленинизма, в борьбе за сплоченность и монолитность наших партийных рядов.

Вот почему и впредь мы должны подымать и закалять членов партии на борьбу с малейшими проявлениями оппортунизма в наших рядах.

Рост члена партии зависит от постановки внутрипартийной работы, зависит от внимания к члену партии и от того, как им руководят. Поэтому мы в тезисах, не расписывая многого, поставили вопрос о первичной партийной организации.

4. ПЕРЕСТРОЙКА И УЛУЧШЕНИЕ РАБОТЫ ЗАВОДСКИХ ПЕРВИЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Наши первичные партийные организации выросли и организационно, и политически. Они безусловно поднялись, как активно действующий фактор в производственной жизни предприятия.

Внепартийная жизнь первичных организаций обогатилась. У нас за эти годы поднялся совершенно новый слой руководящих работников, обновляется актив, кровообращение идет хорошо, бурно новые люди растут. Я бы мог здесь привести данные по 1½ тысяче цехов 85 крупнейших предприятий, охватывающих свыше 700 тысяч рабочих, из них 94 тыс. коммунистов. Почти половина секретарей цеховых первичных организаций этих предприятий вступила в партию после 1929 года, и только четверть вступила в партию до 1925 года включительно. Однако, хотя они и молодые партийцы, но кадровики-рабочие. 60 проц. секретарей имеют производственный стаж более десяти лет.

Конечно, этим людям надо помочь в деле их большевистской подготовки и особенно в деле руководства нашей первичной партийной организацией.

Что мы имеем сейчас в нашей первичной партийной организации, как мы называем теперь и должны называть наши партийные ячейки?

Наша партия, как боевая революционная партия пролетариата, всегда строила свою низовую сеть на заводах по производственному принципу. Однако, во-первых, в деревне у нас этого не было и, во-вторых, даже на заводах наша производственная организация не всегда имела ярко выраженный производственный характер.

Производственная роль нашей первичной партийной организации начала разворачиваться, главным образом, за последние 3-4 года.

Ведь еще только на прошлом с'езде партии нам пришлось констатировать, что социалистическое соревнование и ударничество не охватили не только большинства, но даже значительной части членов партии. Были промышленные организации, где всего 10—20 проц. членов партии и комсомольцев участвовали в соревновании и ударничестве.

На сегодняшний день почти 10[illegible] проц. коммунистов являются ударниками. Наши заводские партийные организации влезают в вопросы производственной жизни предприятия довольно основательно.

Число всех низовых партийных организаций и кандидатских групп выросло с 54 тыс. к XVI с'езду до 139 тыс. на 1 октября 1933 года.

Заводские низовые парторганизации в ряде предприятий—это крупнейшие организации, насчитывающие по тысяче и более человек.

Резко изменился характер работы низовой партийной организации. Ячейки фактически переросли рамки ячеек старого типа, как по своему составу, так и по задачам, стоящим перед ними.

Вот почему это уже не ячейка, это есть первичная организация нашей партии. Роль такой организации в области производства, как ведущей силы на заводе, на фабрике и в колхозе, должна подняться еще выше.

В уставе партии на первичную партийную организацию возлагаются задачи более широкие, чем это было раньше.

В уставе сказано:

«Первичная партийная организация связывает рабочие и крестьянские массы с руководящими органами партии. Ее задачей является:

1) агитационная и организационная работа в массах за партийные лозунги и решения;

2) привлечение сочувствующих и новых членов и их политическое воспитание;

3) содействие райкому, горкому или политотделу в его повседневной организационной и агитационной работе;

4) мобилизация масс на предприятиях, в совхозах, в колхозах и т. п. на выполнение производственного плана, укрепление трудовой дисциплины и развитие ударничества;

5) борьба с расхлябанностью и бесхозяйственным ведением дела на предприятиях, в совхозах и колхозах и повседневная забота об улучшении бытовых условий рабочих и колхозников;

6) активное участие, как партийного органа, в экономической и политической жизни страны».

Я обращаю ваше внимание на 4-5 пункты.

Первичные партийные организации наших госучреждений, не претендуя на руководство, должны также бороться с расхлябанностью, если оно имеет место в учреждении, где они работают.

Для того чтобы выполнить эти задачи, первичные партийные организации должны перестроить свою работу. Мы имеем много ярких примеров положительной работы первичных парторганизаций.

Товарищи, все вы руководите работой партийных организаций и знаете, что у нас много хороших первичных партийных организаций. Мы поставили вопрос на обсуждение с'езда, главным образом для того, чтобы наметить задачи будущего. В связи с этим необходимо указать, что мы имеем и много отрицательного.

Было бы неправильным не видеть, что в партийную работу проникли элементы канцелярщины и функционалки. А кое-кто из партийных работников не понимает того, что центральной и главной задачей партийного руководителя является осуществление руководства членами партии и через всю массу членов партии — миллионами рабочих и крестьян. Поэтому член партии должен стоять в центре работы партийных организаций.

В самой структуре наших организаций имеется ряд отрицательных явлений. От парткома завода до члена партии создается слишком много организационных ступеней.

Это еще допустимо, в виде исключения, на крупнейших заводах где действительно имеется цеховая организация и где большое количество членов партии, как, например, на Путиловском заводе, в котором насчитывается около 6 тыс. коммунистов, или на Луганском паровозостроительном заводе, где насчитывается более 4.000 коммунистов, или на московском Электрозаводе и т. д. Но и этим большим организациям не следует увлекаться и создавать многоступенчатость. Тем более это неправильно на средних и небольших заводах.

Новым уставом допускаются, на ряду с цеховыми первичными организациями, партийные группы по бригадам и агрегатам, но эти группы не должны копировать цеховую организацию. Это должны быть группы боевого характера, которые меньше всего занимаются заседаниями, приказами, писанием резолюций и т. д.

Необходимо прямо сказать, что функционалка и общие резолюции имеются и в партийных организациях. Пишут без конца протоколы, резолюции, отчеты, доклады и зачастую в этом виноваты сами руководящие парторганы. Когда инструктор приходит к секретарю первичной партийной организации, начинает проверять его работу, он, прежде всего, берется за протоколы: обсудил ли ты такой вопрос, занимался ли таким-то вопросом. Одним словом, секретарь нашей первичной организации старается запастись всеми видами и формами резолюций для того, чтобы никто не подкопался (смех).

Возьмите, например, завод Ростсельмаш—крупнейший завод в Ростове. В партийной организации громоздкий аппарат. В парткоме имеется пять отделов. Только в заводском парткоме работало 20 освобожденных работников.

ГОЛОС С МЕСТА: Больше.

КАГАНОВИЧ: Если с цехами, то, конечно, больше. Огромное количество времени убивали на заседания. Был случай, когда на этом заводе партком заседал два дня, и обсудил 125 вопросов (смех).

Или возьмите завод имени Петровского в Днепропетровске. В парткоме вместе с цеховыми ячейками работало, когда его работники ЦК обследовали, 75 платных работников.

Большая многозвенность. Например, в доменном цеху был цехпартком, четыре сменные партячейки, двадцать звеньевых ячеек подчиненных сменным, в свою очередь звеньевые ячейки имели партгруппы. Получается пятиступенчатая организация.

Вот перечень 11 секторов, существующих в заводском парткоме и во всех цехах ячейках: 1) культпроп, 2) агитмасс, 3) сектор кадров, 4) сектор проверки исполнения, 5) сектор по работе с беспартийным активом, 6) сектор по работе с кандидатами партии, 7) сектор по учету авангардной роли коммунистов на производстве, (смех), 8) сектор по работе среди комсомола, 9) сектор по работе среди женщин, 10) сектор по кооперации, 11) сектор по партнагрузкам.

Дошло до такого абсурда, что звеньевая ячейка вальцепрокатного цеха, имея всего 7 членов партии и четырех кандидатов, создала бюро ячейки, в которое вошли все семь членов партии (смех). При чем, на семь членов партии в этой звеньевой ячейке имелось десять секторов (смех), в том числе и такие, как сектор проверки уплаты членских взносов, агитмасс, сектор кадров, сектор проверки исполнения (СПИ) (смех), сектор по работе с беспартийным активом, сектор работы с кандидатами партии, сектор учета авангардной роли коммунистов в производстве (смех), сектор по работе среди комсомола, сектор по работе среди женщин, сектор по партнагрузкам. А на деле сплошное издевательство и никакой работы. В звеньячейке доменного цеха на 16 коммунистов—16 секторов.

СТАЛИН: Все-таки меньше, чем в Наркомземе.

КАГАНОВИЧ: Да, за Наркомземом пока не угнались. Подбор руководителей секторов своеобразный: Бороденко, слушатель школы политграмоты, руководил сектором партучебы коммунистов, а сам 14 раз пропускал занятия в школе политграмоты (смех).

Соколенко руководил сектором по проверке уплаты членских взносов, а сам девять месяцев не платил членских взносов (смех).

Конечно, таких уродливых явлений у нас не так уже много.

СТАЛИН: И все-таки не мало.

КАГАНОВИЧ: Конечно, не мало. Я привел этот факт, как наиболее яркий, для того, чтобы показать, что это есть безобразное направление работы, если хотите это бюрократическое извращение линии партии. Вот почему мы должны ударить по этим извращениям.

Нас спрашивают: почему в цехах не создается бюро. Как вы знаете, новым уставом предполагается иметь в цеху парторганизатора. Сейчас само бюро заседает очень много, а общие цеховые собрания коммунистов созывают очень редко. При цеховом партийном организаторе общие собрания коммунистов будут созываться чаще. Парторганизатор должен быть боевым представителем партии в цеху. Он должен, не нарушая единоначалия, выполнять задачи, которые уставом ставит перед партийной организацией бороться с расхлябанностью, добиться на деле железной пролетарской дисциплины.

Некоторые низовые организации жалуются, что партийные комитеты и райкомы загружают их большим количеством писаных. В Центральном комитете по этим вопросам не мало писем. Это правильно, и нам, руководящим парторганам, придется обязательно резко сократить требования, а для того, чтобы не так легко было заниматься писанной и требовать бумаг, улучшаем аппарат, в частности, в райкомах ликвидируем отделы.

ГОЛОСА: Правильно.

Конечно, известная отчетность нужна. В особенности учет членов партии надо поставить со всей строгостью. Как раз это важнейшее дело у нас полностью не обеспечено—учет членов партии поставлен неудовлетворительно, и ряд организаций этим дело не занимается.

Мы уверены, что сокращение заседательской суетни и сокращение писания общих резолюций несомненно улучшит всю работу. Это даст возможность низовым партийным работникам сосредоточиться на действительно боевых вопросах, освободит парткомы от канцелярщины и будет совершенно достаточно времени у людей для работы.

ГОЛОСА: Правильно.

Первичные организации советских учреждений приобретают сейчас очень большое значение. Нельзя думать, что можно провести всю работу по перестройке госаппарата без укрепления и улучшения советских первичных парторганизаций. У некоторых вырабатывается неправильное, легкое отношение к советской первичной организации. Но кто же, как не члены партии в советских учреждениях, обеспечат перестройку госаппарата и улучшение его работы?

Именно они. Поэтому первичным партийным организациям в советских учреждениях нужно уделять должное внимание.

5. СЕЛЬСКИЕ ПЕРВИЧНЫЕ ПАРТОРГАНИЗАЦИИ—НА УРОВЕНЬ НОВЫХ ЗАДАЧ

Разрешите остановиться на первичной организации в колхозе и на селе. Вы помните, что к XVI с'езду наша деревенская партийная организация была крайне слаба. Деревенских ячеек насчитывалось 30 тысяч, в них состояло 404 тысячи коммунистов. Из этого числа 263 тысячи состояли в территориальных ячейках, 115 тысяч — в колхозных, 26 тысяч — в совхозных и МТСовских. На 1 октября 1933 г. вместо 30 тысяч ячеек имеем 80 тысяч первичных организаций и кандидатских групп, в которых состоит вместо 404 тысяч коммунистов к XVI с'езду — 790 тысяч коммунистов. Помимо этого в колхозах имеется 22 тысячи партийно-комсомольских групп и 38 тысяч коммунистов-одиночек.

В настоящее время мы имеем 30 тысяч первичных колхозных организаций, 20 тысяч кандидатских групп, 22 тысячи партийно-комсомольских групп, 38 тысяч коммунистов-одиночек. Таким образом около 50 проц. колхозов не имеют коммунистов.

В краях и областях с наиболее крупными колхозами (Сев. Кавказ, УССР, Нижняя Волга) процент колхозов, не охваченных коммунистами, достигает от 3 проц. (Нижняя Волга) до 22 проц. (УССР).

В краях и областях, где колхозы более мелкие (Зап. область, Ивановская область), процент колхозов, не охваченных коммунистами, достигает 50—70 проц.

В таких областях, как Нижняя Волга, Средняя Волга, Сев. Кавказ, Урал, Украина, легко добиться путем посылки работников из районных центров и прикрепления областных и районных работников непосредственно к колхозам, охвата коммунистами большинства колхозов. В других же областях, где колхозы мелкие, эта задача более трудная.

Для роста имеющихся в деревне коммунистов и отбора желающих и подходящих к вступлению в партию очень важное значение может иметь практика постоянного прикрепления областных и районных руководящих работников непосредственно к тому или иному колхозу. Это значит, что нужно прикреплять руководящих работников к колхозам не только для проведения тех или иных кампаний, но и для политической и массовой организаторской работы.

На основе решения Центрального комитета сельские ячейки сейчас перестроены по производственному признаку, совершенно изменились состав и лицо сельской первичной организации. Вот, например, состав одной, бывшей волостной, парторганизации Ярополецкой волости, Волоколамского уезда, Московской области—теперь и раньше. Ячейка состояла раньше преимущественно из административного персонала: председателя сельПО, членов правления сельПО, председателей сельсоветов, контролера по молоку, заведующего молочным заводом, председателя правления кредитного товарищества, участкового судьи волостного милиционера, продавщиц сельПО, учителей, двух председателей колхозов и одного рядового колхозника. Теперь же на этой территории две колхозные первичные парторганизации, одна кандидатская группа в колхозе и в восьми колхозах — парткомсомольское ядро. Состав их резко изменился. Туда уже входят председатели колхозов, бригадиры, рядовые колхозники, колхозницы, агрономы. Тут уже преобладает другой состав. Как видите, между прежними волостными ячейками и нынешними колхозными первичными организациями большая разница.

Должны ли мы форсировать прием в партию в деревенской парторганизации? Некоторые говорят: раз в колхозах парторганизаций и коммунистов (пропуск), давай набивать в партию.

Это ошибка, это неправильно. Нечего создавать искусственно в каждом колхозе парторганизацию. Там вырастут люди, достойные быть в партии: пожалуйста! Мы должны помочь, чтобы они выросли, мы должны поработать над этим делом. Если людей таких нет, искусственно форсировать прием не надо, нельзя набивать (пропуск), надо укрепить комсомольскую организацию, комсомольскую группу, создать крепкий беспартийный актив, чтобы организация одного колхоза обслуживала несколько ближайших колхозов.

Конечно, товарищи, необходимо усилить внимание к каждому колхозу и каждому колхознику в отдельности. Не надо смущаться тем, что некоторые колхозные партийные организации немногочисленны. Сила их должна заключаться не в многочисленности, а руководстве беспартийным активом, в его сплочении вокруг немногочисленной колхозной парторганизации, в его сплочении вокруг партийно-комсомольской группы или вокруг одиночек-коммунистов.

Нельзя забывать серьезного значения территориальных сельских парторганизаций, ибо они прямым образом связаны с сельсоветами, кооперацией. А мы знаем, что роль сельсоветов и кооперации не только не уменьшается, а все возрастает. Теперь уже даже те, которые собирались ликвидировать сельсоветы и слить их с колхозами, поняли, что это — «левацкая» глупость.

Ко всему этому необходимо добавить, что если вопрос о марксистско-ленинской учебе стоит остро в городе, то в деревне он стоит во 10кратно острее. Деревенские коммунисты, и в первую очередь, секретари партийных организаций, председатели правлений колхозов, председатели сельсоветов испытывают сейчас острую потребность в поднятии своего культурно-политического уровня.

И здесь следует, быть может, применить и такую форму, как созыв секретарей колхозных парторганизаций на краткосрочные курсы. Можно сослаться на опыт Московской области, где в декабре этого года 900 секретарей колхозных парторганизаций были созваны на краткосрочные курсы. Эти курсы оказались безусловно положительным фактором и дали толчок секретарям колхозных парторганизаций в их стремлении к дальнейшему повышению своего уровня. Нужда в этом колоссальная.

Разрешите огласить выдержку из письма одного из секретарей колхозной парторганизации, побывавшего на этих курсах:

«Сейчас попал в Москву на десять дней на курсы, которые много дали и, самое главное, заставляют дальше учиться, знать программу нашей партии, знать учение Ленина и Сталина, знать сельское хозяйство и международное положение. Мне приходилось работать над собой на дому, но что же получается — только сядешь почитать тов. Сталина, подготовиться к занятиям или что-нибудь из беллетристики, а тебе тут драка, плач детей и т. д. Думаю, дай уйду в ячейку, там запрусь и буду готовиться, вдруг стучатся, крик — что заперся, от вора? Спрашиваю — в чем дело? Да отвори. Им отвечаешь — ребята, я готовлюсь к занятиям. Да открой, у меня есть вопрос по секрету. Открываешь, он говорит — сегодня ночью сторож на мельнице украл хлеб запишешь, он уходит. Опять запираюсь и сажусь готовиться. Вдруг опять вбегает и кричит — скорей пойдем на ферму, там неблагополучно. Бросишь и идешь. В другой раз так же получается: только что сядешь заниматься, тут тебе приехал из Москвы из какой-нибудь редакции: где секретарь ячейки, спрашивает. В чем дело? Нам нужно ознакомиться с вашим хозяйством, поедем с тобой по хозяйству, — и едешь».

Вот какие трудности испытывают наши низовые работники в деле своей подготовки. А ведь секретари первичных партийных организаций, в том числе и в деревне, должны быть сами пропагандистами и политически подкованными людьми.

Рост колхозной первичной организации и укрепление колхозного строя пред'являют к партийному руководству новые и новые требования. Эти требования ставят задачу укрепления, прежде всего, руководящих кадров первичных партийных организаций в деревне.

Тут могут и должны быть разные пути ее разрешения. За это время для работы в деревне и непосредственно в колхозах послано около 50 тысяч работников. Но этого недостаточно. Нам придется еще некоторое время, держа курс на воспитание и выращивание местного колхозного актива, посылать работников из районов и городов непосредственно в колхозы. Необходимо укрепить повседневное и систематическое руководство деревенскими парторганизациями, воспитывая колхозных большевиков на конкретных практических вопросах колхоза и политических лозунгах партии. Если посмотреть на количество парторганизаций, приходящихся на один политотдел и райком, то мы увидим, что не так уж трудно и политотделу, и райкому проверять и знать каждого секретаря и самую колхозную первичную парторганизацию. Собственно говоря, именно для непосредственного укрепления работы колхозов и деревни и созданы политотделы.

Что касается работы самой первичной парторганизации, то должен вам сказать, что она сейчас еще не поднялась до уровня работы настоящей производственной парторганизации. Мы сделали огромный шаг вперед по сравнению с тем, что имели. Работа первичных парторганизаций улучшилась, в особенности в связи с созданием политотделов. Но все же в эту новую форму производственной колхозной и совхозной парторганизации еще не вложили настоящего содержания их работы.

Все отмечают, что организация политотделов подняла гигантски деревню, подняла коммунистов и укрепила первичные парторганизации. Если на XVI с'езде партии мы говорили, что у нас в деревенской парторганизации нет крепко спаянной, ведущей ячейки, то сегодня мы можем уже заявить, что она есть, но она еще слаба. Мы должны поднять ее, укрепить, не форсируя искусственно прием, отбирать лучших людей для того, чтобы мы имели в колхозах своих коммунистов, комсомольское и партийное ядро.

6. ОПЫТ ПОЛИТОТДЕЛОВ И ПЕРЕСТРОЙКА РАБОТЫ РАЙКОМОВ

Политотделы сыграли серьезную роль именно потому, что они связывались непосредственно с селом. Сколотить партийную организацию в деревне оказывалось гораздо труднее, чем в городе. И вот для сколачивания этих организаций, для их цементирования, для их закалки партия, по инициативе тов. Сталина, послала в деревню свыше 18 тысяч работников политотделов МТС и совхозов, людей проверенных и большевистски закаленных. В основу этой организации тов. Сталин кладет принципы, какие Ленин развил в книге: «Что делать». Тов. Сталин не раз подчеркивал, что если бы мы этого не сделали, нам пришлось бы ждать десяток лет, чтобы в деревне выросли работники такого масштаба из местных кадров.

Сегодня, после года с лишним работы политотделов, мы может сказать, что они с честью выполнили возложенные на них задачи и оправдали то доверие, какое возложила на них наша партия (аплодисменты).

Мы надеемся, что наши политотделы МТС и совхозов в 1934 г. и уже этой весной покажут, что они не только не дадут спада в своей работе, но подымут ее на новую высоту. Хотелось бы, чтобы наши железнодорожные политотделы изучили все приемы работы политотделов МТС, которые выковывались буквально в бою, в борьбе, и применили бы их на одном из самых острых наших участков—на железнодорожном транспорте.

Многие интересуются вопросом, в чем дело? Почему политотделы сумели поставить свою работу и почему у райкомов дело выходило хуже?

Во-первых, надо сказать, что в лице политотделов мы дали в деревню кадр свежих людей, которые поехали туда в определенной атмосфере, в определенной обстановке, для определенных четких и ясных задач. Работники же райкомов жили там в течение ряда лет и очень многие из них не заметили новых классовых процессов в деревне, а некоторые поддались классово-чуждым влияниям.

Во-вторых, товарищи, дело в системе работы.

Предоставим слово бывшему секретарю ряда райкомов партии (Корсаково, Грязи, Курск) тов. Гусеву, который стал начальником политотдела Кирсановской МТС. Вот что он говорит:

«В районе на мою работу влияло наличие аппарата, я там расплывался, район, колхозы, я уже не говорю о бригаде, я узнал в общих чертах и поэтому и руководство было общее. Если мне надо сделать то или иное дело, я передавал аппарату, передавал руку, райзо, а проверить исполнение было некогда.

В районе у нас бывало много заседаний, совещаний, и мы вопросы, хотя и злободневные, обсуждали, но они оставались внутри наших аппаратов.

Совсем другое дело здесь, в политотделе. Как только возникает тот или иной вопрос, либо я сам, либо кто-нибудь из аппарата обязательно разберем его и добьемся разрешения в ту или иную сторону. Наши совещания здесь, которые мы устраиваем каждую субботу, носят совершенно другой характер. На этих внутриполитотдельских совещаниях мы обычно подводим итоги нашей конкретной работы за неделю, отмечаем слабые стороны и намечаем конкретные меры к их устранению. После этих совещаний мы все раз'езжаемся опять на места для проведения тех решений, которые мы приняли. За недельный срок мы успеваем об'ехать самые слабые участки работы радиуса МТС и на месте принимаем меры к их устранению, а потом проверяем, какие результаты эти меры дали. Никаких резолюций, решений, письменных указаний. Ведем только дневники нашей работы».

Тов. Гусев совершенно прав. Если сравнить работу начальника политотдела и секретаря райкома, то мы видим, что начальник политотдела бывает раза в три больше в колхозе, чем секретарь райкома. Это, конечно, вовсе не потому, что работники районов не хотят ездить в деревню. Нет, они ездят много и готовы ездить, я не бросаю обвинение работникам района — люди работают много и работают подчас в трудных условиях. Но дело не в этом. Дело в подходе к работе, в ее постановке. Райкомщики больше заседают, больше составляют протоколы, пишут директивы, а настоящей проверки исполнения нет.

Начальники же политотделов ведут свою работу, главным образом, непосредственно в колхозе, осуществляя директивы тов. Сталина, данные им при организации политотделов.

Мы беседовали со многими секретарями райкомов, и все они жалуются на громоздкость районного аппарата, на огромное количество районных учреждений, которыми они обязаны руководить. В районе имеется до 26 районных организаций и до 12 межрайонных. Руководство этим громоздким аппаратом занимает у райкомщиков уйму времени и это не дает им возможности бывать в колхозах.

В методах работы райкома его отделов очень много канцелярщины, писанины и отсутствует деловая оперативная проверка исполнения. Если даже взять отделы райкома — оргинстр и культпроп, работники которых должны ездить в деревню, то оказывается, что они ездили в деревню меньше чем помощник начальника политотдела.

Вот почему, товарищи, сейчас, сохраняя и укрепляя политотделы, мы должны одновременно перестроить и райкомы. Райкомы необходимо сделать более подвижными, более оперативными. Именно поэтому мы идем на ликвидацию отделов в райкомах и предлагаем взамен отделов иметь раз'ездных ответственных инструкторов. Эти инструктора—не инструктора старого типа, которые приезжали в районы проверяли протоколы партийной организации и не имели никаких прав принять на месте необходимые меры. Теперь это будет инструктор, который будет иметь определенную группу территориальных партийных организаций и отвечать за их работу.

Что касается городских районов, то и здесь, даже в таких городах, как Москва и Ленинград, где райкомы равны иногда целому городу и даже некоторым областям, мы все же условились провести в них ликвидацию отделов, оставив один культпроп. Здесь также вводится институт инструкторов.

Мы держим курс на то, чтобы район, который получил много прав, имел возможность их реализовать.

Но многих интересует вопрос, как же будет дальше с политотделами и райкомами, указывают на некоторое противоречие. Конечно, с точки зрения формальной логики, тут есть некоторое противоречие. Даже в самом создании политотделов было известное противоречие. Политотдел не есть обычная форма партийной организации, это — специальная, с определенным назначением партийная организация производственного типа.

Некоторые недоумевали, как же так, в районе работает политотдел, подчиняются ему партийные организации, а он, мол, райкому не подчинен. Но если бы мы подчинили политотделы райкомам, уверяю вас, политотделы не справились бы так с задачей, как они справились с ней сейчас.

ГОЛОСА: Правильно.

Политотделы с самого начала организации были поставлены в особые условия работы. Когда в ЦК были получены сведения о том, что некоторые райкомы обнаруживают некоторую косность и сопротивляются новым методам работы, мы в этом усмотрели попытку затормозить проведение решений ЦК по выполнению новых задач, поставленных партией и речью тов. Сталина о работе в деревне, и по этим настроениям ударили. Там, где линия районных комитетов совпадала с линией политотделов на проведение решений партии, а это у большевиков, в конце концов, главное, районные комитеты и политотделы стали налаживать дружную работу. И мы можем сегодня сказать, что в громадном большинстве между политотделами и районными комитетами партии, несмотря на то, что политотдел не подчинен районному комитету, установились довольно дружные деловые отношения.

Как же быть дальше?

Изменяем ли мы сегодня те отношения, которые сложились за этот год? Нет, товарищи, не изменяем их. Мы оставляем их в состоянии той дружной работы, которую они вели до сих пор.

Политотдел — не обычная форма партийной организации.

В уставе партии, как вы заметили, политотделы не включены в число перечисляемых основных, постоянно действующих организаций.

Мы включили в раздел о центральных органах партии право ЦК создавать политотделы по мере надобности. Это значит, что мы не предрешаем, где, в каком месте могут быть созданы политотделы, где, в силу каких условий они будут возникать или упраздняться на определенных участках нашего социалистического строительства.

Политотделы себя оправдали и ставить сейчас вопрос о ликвидации политотделов вредно.

Посмотрите, какой авторитет имеют политотделы у крестьянства. Искусственно не создать такого авторитета. Этот авторитет заработан практической работой.

О перспективах работы политотдела мы ставим вопрос шире. У нас складываются новые экономические и политические центры в деревне — МТС и совхоз. Старые районные центры создавались по совершенно другому признаку: торговое село, административный центр. Теперь, в связи с созданием МТС, совхозов, новых предприятий создаются новые центры тяготения, вокруг которых группируются колхозы.

Возможны два пути развития: либо политотдел там, где территорию, охватываемую МТС, целесообразно выделить в самостоятельный район, может стать райкомом, либо политотдел может стать подрайкомом. Вопрос о том, кто будет «под» и кто «над», для большевиков вопрос второстепенный. Дело в существе работы.

Тов. Шеболдаев сказал тут, что вряд ли будет целесообразно политотделы превращать в райкомы. Думаю, что не следует гадать и не следует давать схематических рецептов в организационном вопросе. Надо конкретно, применительно к каждому району, к каждому политотделу решать вопрос. Центральный комитет так именно и будет решать вопрос.

На сегодняшний день, товарищи, мы оставляем наши политотделы в том виде, в каком они существовали. Они должны продолжать энергично свою работу. Нельзя создавать вокруг политотделов атмосферу упразднения. Дело сегодня заключается в том, что наши задачи в деревне еще не решены, что предстоит серьезная работа по укреплению колхозов, превращению их в подлинно большевистские. Нужно освоить достигнутые победы. Есть опасность головокружения, увлечения победами, опасность проморгать эту весну, упустить ремонт тракторов. Это будет преступлением.

Мы оставляем политотделы и райкомы в состоянии дружной работы, как они работали до сих пор. Конечно, понятие дружной работы нельзя понимать как моральную категорию. Мы понимаем это организационно и политически, как это сложилось сегодня на базе директив ЦК, на базе борьбы, которая велась за победу социалистических форм сельского хозяйства, и мы уверены, что политотделы и впредь вместе с райкомами будут успешно укреплять колхозный строй в деревне (аплодисменты).

7. О ПРОИЗВОДСТВЕННО-ОТРАСЛЕВЫХ ОТДЕЛАХ ОБКОМОВ, КРАЙКОМОВ И ЦК

Наши организационные мероприятия в области партийного строительства были бы не законченными, если бы мы ограничились только первичными партийными организациями и райкомами. Работа всех парторганизаций зависит в значительной степени от работы обкомов, крайкомов, их аппаратов.

Вы все помните, как на январском пленуме ЦК и ЦКК (в 1933 году) тов. Сталин подверг заслуженной резкой критике работу некоторых обкомов, крайкомов и ЦК нацкомпартий.

Округа были ликвидированы для того, чтобы приблизить области и края к районам. На деле, в связи с тем, что на огромной реформы ликвидания округов не сделали всех необходимых организационных выводов, не только такие республики, как Украина и Казахстан с их огромной территорией и большим количеством районов, но и многие другие области и края отдалились от районов.

Областные органы плохо изучали районы, не знали районных работников, не знали, что делается в районах. А ведь в наше время, когда даешь району план хлебозаготовок, посевной план, если не знаешь, сколько у него пахотной земли, какой у него севооборот, сколько у него тягла, сколько семян и чем району конкретно надо помочь, — твой план не только превращается в пустую бумажку, но зачастую превращается в тормоз движения вперед, дезорганизует работу. Так и было, когда одному району давали, например, преувеличенный план хлебозаготовок, а другому району — преуменьшенный. В результате одни районы оказывались в затруднительном положении, а другие — в привилегированном. Это — лишняя иллюстрация связи политики с правильным разрешением организационных вопросов.

Тов. Сталин на январском пленуме ЦК и ЦКК резко вскрыл политические и организационные недочеты нашей работы в деревне. Борьба с ними, работа над их исправлением, в первую очередь, со стороны обкомов, крайкомов и ЦК нацкомпартий и политотделов, в решающей мере определила успех этого года. Теперь работа улучшилась, люди спаялись в борьбе за преодоление трудностей, лучше изучили район, но еще недостаточно.

В недостатках руководства районами во многом повинно неправильное, функциональное построение партийных аппаратов обкомов, крайкомов, ЦК нацкомпартий. Собственно говоря, товарищи крайкомщики, если поставить вопрос прямо и резко, то мы должны сказать, что отделы наших обкомов, крайкомов последние два-три года работают плохо. Они выбились из колеи, потому что жизнь обогнала функциональное построение аппарата.

(ОКОНЧАНИЕ СМ. НА 4 СТР.).

Окончание доклада тов. Кагановича

«Функциональщина» в аппаратах обкомов крайкомов, ЦК нацкомпартий и в аппарате ЦК мешала работе. «Функциональщина» мешала схватывать основные вопросы жизни и от своих отделов Центральный комитет получал зачастую меньше материалов, чем от других организаций.

Перестройку аппарата отделов обкомов, крайкомов, ЦК нацкомпартий и самого ЦК мы ставим не как техническую задачу. Мы создаем целостные производственные отделы. Это значит, что вместо агитационно-массового отдела, который универсально схватывал агитацию, массовую работу по всем вопросам и по всем отраслям промышленности, транспорта, деревни и т. д., вместо функционального организационно-инструкторского отдела, который также вел работу во всех отраслях, — создаются производственно-отраслевые отделы.

Нам нужны целостные отделы, ведающие партийной работой, первичными партийными организациями, массовой агитацией, подбором кадров, распределением людей, изучением этих людей, профессиональной работой и т. д.

В обкомах и крайкомах будут следующие отделы: сельскохозяйственный, промышленно-транспортный, советско-торговый, культуры и пропаганды ленинизма, руководящих парторганов (городских и районных) и особый сектор.

В Центральном комитете транспортный и торговый отделы будут существовать отдельно.

Какую работу будут вести эти отделы?

Сельскохозяйственный отдел—имеет уже опыт вести всю работу партаппарата по сельскому хозяйству. В сферу его работы войдут колхозы, МТС, совхозы, заготовительные органы, все сельскохозяйственные научно-исследовательские и учебные заведения, печать по сельскому хозяйству и все остальные вопросы партийной и советской работы в деревне. Этот отдел наблюдает за первичными партийными организациями в деревне и руководит их работой. Он же подбирает кадры, ведает распределением людей.

Те же функции по своей отрасли будут и у других отделов.

Промышленный отдел — охватит тяжелую, легкую, лесную и пищевую промышленности, работу в коммунальном хозяйстве, местной промышленности и кустарной кооперации.

Транспортный отдел — охватит работу на железных дорогах, водном транспорте, гражданской авиации, автогужевом транспорте. Его значение особенно возрастет в связи с боевыми задачами — добиться перелома на транспорте, поднять транспорт на новую высоту в соответствии с требованиями второй пятилетки.

Планово-финансово-торговый — охватит работу в плановых, финансовых и торговых органах, в том числе в органах внешней торговли.

Политико-административный отдел — охватит работу в общесоветских органах (край- и облисполкомы, райки, горсоветы) в Красной армии (совместно с ПУР), органы прокуратуры и др.

Отдел культуры и пропаганды ленинизма — этот отдел кроме своих обычных функций, должен будет в гораздо большей мере наблюдать за всей деятельностью учреждений Наркомпроса и Наркомздрава, всех культурных и научных организаций, которые подготовляют кадры. Он будет по части пропаганды ленинизма обслуживать всю партию, а в первичных партийных организациях культурных учреждений вести всю организационно-партийную работу.

Отдел руководящих парторганов— будет осуществлять наблюдение за работой руководящих парторганов, обкомом, крайкомом, ЦК нацкомпартий. Но этот же отдел будет время от времени залезать в работу райкомов. В обкомах этот отдел будет сосредоточивать свою работу, главным образом, на городских и сельских районах и время от времени залезать для проверки работы райкома в ту или иную первичную партийную организацию. Отдел будет также заниматься вопросами партийных кадров.

Сейчас растет большой актив, но зачастую испытываешь затруднения, когда подбираешь работника на руководящую партработу. Пора покончить с таким положением: когда нужен работник той или другой квалификации, приходится наскоро подыскивать. Нужно иметь постоянный резерв работников, изученных не по анкетам, а по живой работе. Чтобы знать работника, надо его вызвать, говорить с ним лично, один раз, другой, проверить с одной, с другой стороны, проверить по делам, по материалам. Это очень сложное дело.

Создание отдела руководящих парторганов в Центральном комитете партии означает усиление контроля и проверки работы обкомов и крайкомов со стороны ЦК. То же самое можно сказать о проверке обкомами работы райкомов. Проверку исполнения необходимо захватить по всем узловым вопросам, только без «завязывания» и «развязывания» узлов (смех), а поставить оперативную проверку в порядке повседневной текущей работы.

Каждый производственный отдел будет вести в наркоматах по своей линии проверку исполнения. Однако, партия и ее Центральный комитет должны иметь авторитетный орган контроля, как говорил тов. **Сталин** в своем докладе, серьезный орган, который будет проверять и устанавливать контроль в мест, в наркоматов, в профсоюзов, и всех других органов, которым так или иначе адресовала директива Центрального комитета партии.

8. ЛЕНИНСКАЯ ЛИНИЯ—КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ И ОПЕРАТИВНОСТЬ РУКОВОДСТВА ЦК ПАРТИИ— ОБЕСПЕЧИЛИ И ОБЕСПЕЧАТ ПОБЕДУ

Тезисы ЦК требуют оперативной проверки исполнения. Они требуют, чтобы проверка исполнения производилась непосредственно самими руководящими работниками, так как это—основная работа руководителя. Проверка исполнения должна быть систематической и повседневной, а не эпизодической, от случая к случаю. Ясно, для всех, что оставлять контроль в таком состоянии, в каком он был до сих пор, нельзя, потому что оперативное руководство переросло его. Контроль надо подтянуть и подтянуть до оперативного руководства, иначе мы получим разрыв между руководством и проверкой исполнения. Для осуществления действительно конкретного и оперативного контроля создаются вместо ЦКК-РКИ и комиссии исполнения—Комиссии партийного и советского контроля.

Тезисами и проектом устава предусмотрено, что комиссия советского контроля выбирается с'ездом партии. Мы предлагаем внести следующие изменения в тезисы и устав: члены комиссии советского контроля намечаются с'ездом и утверждаются ЦИК и Совнаркомом СССР.

Как мы представляем себе работу партийного и советского контроля? Понятно, придется серьезно и подробно разработать положение о комиссиях применительно к задачам и требованиям партийного и советского контроля исполнения. Дело можно представить так: комиссии избираются на с'езде, а на местах они не выбираются. В республиках, края и области посылаются в качестве уполномоченных центра члены комиссии, выбранные на с'езде. С точки зрения внутрипартийной демократии ясно, что выборы на с'езде Всесоюзной коммунистической партии перекрывают выборы на местах.

Посланные на места члены комиссии будут, во-первых, контролировать выполнение решений партии и ЦК, во-вторых, привлекать к ответственности виновных в нарушении партийной дисциплины и партийной этики.

Члены комиссии будут подчинены только центру, уполномоченные комиссии будут сообщать в Центральный комитет о всех делах, всех недостатках и нарушениях решений ЦК в республиках, краях и областях.

Вы видите, товарищи, что дело идет не об ослаблении, а об усилении контроля.

ЛЮБЧЕНКО: Заметно.

КАГАНОВИЧ: Комиссия партийного контроля будет иметь в центре группу людей, которая будет контролировать выполнение решений ЦК центральными организациями систематически. Если решение вынесено, извольте повседневно контролировать и докладывать ЦК.

По линии советского контроля в центре так же будет группа работников комиссии советского контроля, остальные члены этой комиссии будут уполномоченными на места. Область, край и республика будут иметь, таким образом можно нас «утешить», вместо одного председателя КК — двух уполномоченных (смех). Дело, конечно, не в количестве. Дело в существе оперативной постановки контроля.

Правильно поставленный партийный и советский контроль может привести к тому, что нам придется прибегать к гораздо меньшему количеству взысканий, чем при плохом контроле (аплодисменты).

СТАЛИН: Контроль предупреждает.

КАГАНОВИЧ: Действительно, хороший контроль, как правильно говорит тов. **Сталин**, предупреждает нарушения решений партии и советского правительства.

Одно то, что все будут знать, что это не случайный налет, а контроль систематический, по-настоящему и не по проблеме «в общем и целом», а по конкретным постановлениям ЦК и СНК,—одно это уже заставит скорее выполнять решения. Приведу пример. В прошлом году, когда с производством запасных частей дело обстояло плохо, Центральный комитет в порядке проверки исполнения вмешался, предложил прекратить ведомственные поединки и в точные сроки выполнить заказ на запасные части. В результате оперативной мобилизации всех сил промышленность подтянулась, взялась по-настоящему по-государственному и выполнила заказ.

Комиссиям партийного и советского контроля, да, пожалуй, не только им, придется пройти серьезный курс Центрального комитета партии. Изучая работу ЦК его оперативность и его проверку исполнения, можно научиться тому, как надо ставить оперативное руководство и контроль. Важнейшие решения ЦК по ряду отраслей, опубликованные в печати и не опубликованные, приняты большей частью в порядке оперативной проверки исполнения.

Приведу в качестве примера известное решение ЦК по Донбассу. Вы знаете, что принималось много решений по углю. В порядке проверки исполнения, проверки не просто формальной, а проверки сверху донизу, был поставлен вопрос о работе Донбасса. Разве вызов в Центральный комитет партии и профессионалистов и низовых хозяйственников из шахт Донбасса не является проверкой? В порядке этой проверки родилось и то историческое решение, которое сыграло и сыграет крупнейшую роль во всем нашем государственном и хозяйственном строительстве.

Это достижение имеет свою историю. Можно было бы рассказать подробно, как первая комиссия, которую избрала принесла резолюцию по Донбассу обычного типа. Вторая комиссия также принесла проект, не отвечающий задачам сегодняшнего дня, общий, повторяющий то, что мы ставили не раз. И только лишь после основательной глубокой проверки, после изучения фактов, такого их обобщения, на какое способен только тов. **Сталин**, мы получили ту резолюцию, которая сегодня лежит в основе всей нашей организационной перестройки (аплодисменты).

Но этого мало. После указанного постановления Центральный комитет партии организовал ряд проверок и эта проверка идет и сейчас. Казалось, донбассовцы не могут вылезти из прорыва, а мы видим, что они вылезли, поднялись, улучшили работу.

По всем другим отраслям промышленности, товарищи, работающие на этих участках, знают практику работы ЦК, знают, как он проверяет исполнение своих решений. Касается ли дело Тагильского вагоностроительного завода, касается ли оно работы Криворожского бассейна, касается ли военной промышленности, нефти. Центральный комитет систематически проверял выполнение своих решений. Если вы помните, Политбюро по Сталинградскому тракторному слушало в 1931 году отчеты в порядке проверки каждые пять дней.

Москвичи и ленинградцы хорошо помнят историю со снабжением Москвы и Ленинграда мясом. В связи с перебоями в снабжении мясом Москвы, Ленинграда и Донбасса тов. **Сталин** поставил вопрос со всей остротой. Были проверены все наши ресурсы и возможности, были проверены контингенты. Вместо утвиниловского распределения — всем и никому — были выделены твердые контингенты рабочих. В результате принятых мер, прикрепления совхозов, снятия со снабжения мертвых душ, и установления твердых контингентов, трудящиеся Москвы, Ленинграда и Донбасса бесперебойно снабжаются мясом по установленным нормам.

Или взять работу ЦК по ширпотребу. Когда Центральный комитет стал получать сведения о том, что товары ширпотреба не доходят до деревни, была выделена комиссия, которая под председательством тов. **Сталина** конкретно и досконально разобралась во всех комбинациях внерыночных потребителей, с'едавших значительную долю рыночных фондов. Необходимо было преодолеть сопротивление внерыночных потребителей, а вы знаете что эти внерыночные потребители достаточно почтенные. Необходимо было срезать излишки, которые они получали, направить это в деревню, в отсталые районы. После принятия решений, ЦК неоднократно проверял их исполнение. Вопросы ширпотреба были поставлены на сентябрьском пленуме (1932 г.) в порядке отчета, и, наконец, в самое последнее время ЦК вновь проверил выполнение решений по шерстяным тканям.

Железнодорожным транспортом Политбюро занимается вплотную уже несколько лет. Достаточно напомнить о совещаниях, которые были в январе 1931 г. В июне 1931 г. вопросы транспорта обсуждались на пленуме ЦК. В 1931 г. на этих совещаниях были машинисты, директора, начальники районов, начальники служб. ЦК входил во все коренные вопросы транспорта.

Последнее решение Центрального комитета о транспорте разрабатывалось в порядке конкретного изучения каждой детали. Недавно создана специальная комиссия ЦК и Совнаркома по транспорту, которая должна помочь транспортникам улучшить работу железных дорог.

После той справедливой критики НКПС, которая была на с'езде, эта комиссия, вероятно, развернет свою работу еще более основательно. Она будет оперативно контролировать, проверять и помогать осуществлению решений ЦК по транспорту.

Товарищи, работающие на местах, хорошо знают оперативную работу ЦК и лично тов. **Сталина** по сельскому хозяйству. Они знают, как ЦК партии изо-дня в день проводил вопросы сева, уборки и общего укрепления колхозов. И проверял не абстрактно. В этом году ЦК были созданы деловые совещания с участием местных работников, на которых были разобраны все практические вопросы применительно к отдельным районам и областям. Вы знаете, как ЦК руководил севом и как проверял исполнение своих решений. Идет ли плохо сев хлопка, уборка хлопка, прополка свеклы, или уборка свеклы и т. д., ЦК проверял изо-дня в день и давал практические указания; как исправить недостатки.

Или вот вопрос о с.-х. машинах. Он выдался в большой и острый вопрос. Вы помните, что много говорили о пропашном тракторе, много вертели это дело в аппаратах, пока, наконец, в порядке проверки исполнения вопрос не был поставлен в ЦК. Выяснилось, что дело заволокитили. После выяснения системы трактора решено было приступить к производству пропашного трактора «формола» на Путиловском заводе.

Вопросы удобрений, удобрений для хлопка, вопросы подъема урожайности ставились конкретно, применительно к каждой области. Если бы Наркомзем, Наркомсовхозов и другие наркоматы осуществили хотя бы половину того конкретного и оперативного руководства и проверки исполнения, какую осуществляет ЦК, мы имели бы наверняка еще большие достижения.

Из проверки исполнения вытекал ряд крупных организационных вопросов. **В этом и особенность стиля работы Центрального комитета, стиля работы тов. СТАЛИНА, что все решения связывались непосредственно с повседневной оперативной жизнью и с организационными вопросами. Весь стиль и метод работы Центрального комитета — это единство слова и дела, единство решения и исполнения.**

Наше Политбюро ЦК является органом оперативного руководства всеми отраслями социалистического строительства. Почти ежедневно тов. **Сталин** собирает деловые совещания вызывает тех или иных работников в порядке оперативной постановки вопроса проверки исполнения, или разрешения тех или иных вопросов, связанных с запросами и нуждами мест. Многие вопросы, по которым в других местах преют часами и принимают большие резолюции, решаются в Центральном комитете быстро и оперативно. Вы знаете, что если секретарь крайкома или обкома, председатель исполкома пришлет в ЦК телеграмму, то он обязательно получит через 1—2 дня ответ (аплодисменты).

ГОЛОСА: Правильно.

Можно было бы привести много примеров того, как часто из небольшого, на первый взгляд, вопроса из простого сообщения или письма выявляют большие и важные исторические решения во всех областях нашей деятельности. Узнал тов. **Сталин**, что в одной школе плохо идет обучение. Дисциплины нет, учителя не уважают, плохо поставлено дело обучения детей. И вот из этого одного факта разматывается весь узел вопроса о школе и принимаются те решения о школе, которые потом сами работники просвещения по справедливости называют действительно историческими решениями.

Или вопрос об учебнике. Я не буду здесь рассказывать всю эпопею с учебниками.

СТАЛИН: О «рассыпном» учебнике.

КАГАНОВИЧ: Рассказать, что-ли?

ПОСТЫШЕВ: Рассказки, а то тут обижаются.

КАГАНОВИЧ: Узнает ЦК, что у детишек нет учебников. Вызывает тов. Сталин и спрашивает, как обстоит дело с учебниками? Разберитесь.

СТАЛИН: Каждый год учебники менялись.

КАГАНОВИЧ: Именно каждый год учебники менялись. Менялись ежегодно и программы. «Левацкие» теоретики отмирания школы доказывали, что если мы закрепим учебники на несколько лет, это будет тянуть нас назад, а в то же время не замечали, что дети из-за отсутствия учебников малограмотны.

Название «рассыпной» учебник — это не злая издевка, не шуточное название, а официальное нарком-просовское название этого рода «учебников». Еще в 1930 году всероссийская конференция по учебной книге постановила основными учебниками считать «краевой учебник в частности в форме рассыпных книг, краевую газету - учебник и общереспубликанский учебник в частности в форме рассыпных книг».

«Рассыпной» учебник действительно состоял из отдельных листков по всем наукам вместе, или, как говорили, «комплексно».

Не думайте, что листки этого «рассыпного» учебника давали какое-либо систематическое знание. Нет, они просто были разрозненным справочным материалом т. е. в одном листке в одну кучу мешались и вопросы арифметики, и русский язык и сведения по географии, физике, общественным наукам и т. п.

Вот и попробуй учащийся на основании «рассыпных» учебных листочков иметь в голове стройное систематизированное знание.

Каждый год Наркомпрос выпускал огромное количество учебников. Расходовал деньги и тратил уйму бумаги на «рассыпные» учебники и каждый год у нас не было стабилизированных учебников.

Теперь, после решения вопроса, взялись за учебники, школа у нас стала лучше, это бесспорно. С учебниками еще плохо, но все-таки в этом году лучше.

БУБНОВ: Все-таки сделали кое-то или нет?

КАГАНОВИЧ: Да, тов. Бубнов, сделали после того как ЦК поставил вопрос со всей остротой и тщательно проследил за выполнением своего постановления.

СТАЛИН: Теперь учебники стабильны.

КАГАНОВИЧ: Вопросов, которые надо решать и выполнять, еще много, но работа Наркомпроса безусловно улучшилась, учебники стали стабильными.

Приведу пример из наименее, казалось бы, оперативной области — из области литературы. Что сделал здесь ЦК?

Я имею в виду историю с РАПП. Как известно, группа коммунистов - писателей, пользуясь организационным инструментом РАПП, неправильно использовала силу своего коммунистического влияния на литературном фронте и вместо объединения вокруг РАПП и привлечения широких писательских кадров, эта рапповская группа товарищей тормозила задерживала разворот творческих писательских сил. ЦК столкнулся в данном случае с неправильной политической линией ряда коммунистов-писателей на литературном фронте причем эти товарищи располагали организационным аппаратом—РАПП.

Можно было бы, конечно, вынести большую резолюцию о задачах коммунистов в литературе, можно было бы предложить рапповцам изменить свой курс. Но это могло остаться благим пожеланием. Тов. **Сталин** поставил вопрос по-иному, надо—говорил он,—организационно изменить положение. И вот тогда был поставлен вопрос о ликвидации РАПП, о создании единого союза писателей. После этого организационного решения вопроса писательские силы поднялись, развились и дело в литературе улучшается. Решением организационного вопроса было, таким образом, обеспечено правильное проведение линии партии в литературе.

Я мог бы умножить количество примеров, показывающих работу ЦК, но достаточно и этого, чтобы получить ясное представление о ленинско-сталинском стиле и методе работы ЦК.

Тов. **Сталин** учит нас каждый день уменью видеть за формой содержание, уменью подчинять организационные формы, подбор и распределение работников существу задач, уменью соединять общую директиву с конкретными задачами, проверку исполнения с личной ответственностью уменью быть требовательным к себе и быть требовательным к другим там где это касается дела, уменью умножить силы большевиков привлечением на свою сторону широчайших масс, в первую очередь, беспартийных активистов, рабочих, служащих и специалистов, уменью организовать работу так, чтобы не только самому работать, а привести в движение все рычаги, привести в движение всех окружающих тебя работников, воспитывая их для того, чтобы с честью выполнить ту задачу, которую на тебя возлагают.

XVII с'езд партии, как и вся партия, знает, что все руководство Центрального комитета нашей партии, его Политбюро и руководство тов. **Сталина** есть единое, неразрывное целое, обеспечивающее нам великие победы (гром аплодисментов. Все встают, крики «ура»).

Товарищи, мы прошли великие годы славной борьбы. Мы подводим на XVII с'езде итоги побед не для упоения нашими успехами, не для того, чтобы почить на лаврах. Мы подводим эти итоги, как армия бойцов-революционеров. Мы оглядываемся на пройденный путь, чтобы на уроках прошлого проверить, отточить наше оружие для предстоящих еще боев.

Мы обсуждаем здесь организационный вопрос. Организационный вопрос и есть отточивание оружия. Важность его, серьезность его нельзя недооценивать. Ибо нигде в мире организационный вопрос не стоял, и не может стоять с такой серьезностью, с такой остротой с какой стоит он у нас в стране строящегося социализма.

Организационные тезисы дают направление нашей работе, они разрешают основные звеньевые вопросы. После с'езда все наши организации, партийные и советские должны на практике применить эти основы организационной перестройки.

XVII с'езд партии принял отчетный доклад Центрального комитета, как постановление с'езда и партийный закон, как программу великих социалистических работ. С'езд отразил этим безграничное доверие к нашему ленинскому ЦК, к нашему великому вождю, который сплотил миллионы трудящихся нашей страны и всего мира.

Мы имеем все предпосылки, все необходимое для победоносного осуществления боевой программы, принятой с'ездом. Но если мы имеем прочную базу, прочный фундамент для построения социалистического общества, если у нас все условия победы налицо означает ли это, что задачи второй пятилетки будут осуществлены самотеком, автоматически, означает ли это хоть в какой-нибудь мере ослабление внимания к задачам преодоления трудностей, к вопросам классовой борьбы, к вопросам укрепления пролетарской диктатуры? Нет ни в коей мере. Наоборот, тов. **Сталин** в своем докладе с особой яркостью доказал, что для полной ликвидации пережитков капитализма, как в экономике, так и в сознании людей, больше всего требуется бдительность, настороженность, настойчивость и классовая мобилизованность, с которой партия пришла к XVII с'езду.

Мы имеем крупные успехи в деле освоения наших заводов, в деле большевизации наших колхозов. Но мы не должны закрывать глаза на то что трудностей и недостатков у нас много. Что враг еще окончательно не разбит, мы не должны закрывать глаза на то, что именно на почве противоречий нашего роста неизбежно могут проявляться всякие рецидивы мелкобуржуазных, оппортунистических настроений, всякого рода правые и «левые» отклонения, с которыми партия будет и впредь бороться с боевой решимостью и непримиримостью.

Мы обсуждаем здесь организационный вопрос, которые увидели наши победы, что отражает нашу победу.

Мы не скажем, что мы с неудовольствием слушаем людей, которые вчера еще оплевывали нашу партию, клеветали на руководство нашей партии и которые сегодня приходят и на коленях признают свои ошибки и просят у партии прощения. Но, товарищи, это нас успокоить не может и не должно усыплять. Рецидивы возможны. Мы живем в стране, где социализм еще окончательно не победил, мы живем в окружении капиталистических государств, мы имеем и будем еще иметь трудности и мы можем сказать здесь: все и вся пусть знают, что большевики и XVII с'езд партии знают цену борьбе за единство, какими трудностями мы добились единства партии, и пусть знают, что малейшая попытка фракционности, малейшая попытка нарушить единство встретит со стороны партии, со стороны большевиков такой же сокрушительный отпор, как встречали всякие антиленинцы этот отпор до сих пор (**бурные аплодисменты**).

Вооруженная боевой программой, принятой нашим великим с'ездом, партия идет уверенно и твердо своим большевистским путем, путем героической борьбы за большевизацию колхозов, за техническую реконструкцию, за зажиточную жизнь трудящихся масс, за освоение новой техники, за выкорчевывание бюрократизма и канцелярщины, за большевистскую проверку исполнения, за идейное вооружение своих рядов теорией Маркса—Энгельса—Ленина—Сталина.

Сохраняя всю мобилизованность, не допуская никакого зазнайства, самоуспокоенности и головокружения от успехов, партия будет разгонять остатки классового врага, бить оппортунизм, сплачивать новые миллионы масс, подымая их на новые великие дела, сметая на своем пути все преграды к социализму, откуда бы они ни исходили, извне или изнутри. **Наши победы явились результатом того, что во главе нашей партии стоит человек, который смог мобилизовать массы с такой же решимостью и непреклонностью, как и Ленин, отстоять чистоту учения Маркса—Ленина, сумел обогатить это учение, сумел поднять высоко знамя борьбы за социализм, сумел распознать агентуру классового врага в нашей партии, сумел зажечь огнем энтузиазма партию, рабочий класс и трудящееся крестьянство и двинуть эту великую армию труда на последний штурм капитализма в нашей стране, за построение победоносного социалистического общества** (бурные продолжительные аплодисменты).

Наш с'езд приковывает к себе внимание миллионов, десятков миллионов масс не только нашей страны, но и всего мира.

И наш XVII с'езд может заявить уверенно этим миллионам рабочих и крестьян, что и впредь, под развернутыми знаменами Маркса—Энгельса—Ленина—Сталина, монолитная, идейно-сплоченная, закаленная и проверенная в боях за социализм наша великая коммунистическая партия, под непосредственным боевым руководством нашего первого великого организатора и учителя Сталина, поведет миллионы к новым великим победам социализма!

Да здравствует наша великая коммунистическая партия!

Да здравствует наш родной, великий Сталин! (гром аплодисментов, крики «ура», все встают, поют «Интернационал»).

Австрийский пролетариат на баррикадах

Под огнем тяжелой артиллерии

ПРАГА, 13. (ЗТА). Баррикадные бои продолжались сегодня в венских районах — Оттакринг, Гринцин, Зиммеринг, Деблинг, Флорисдорф и в поселке Зандлейтен. Рабочие, вооруженные пулеметами, винтовками и револьверами, забаррикадировались в домах. «Рабочий дом» Оттакринга взят войсками после обстрела его артиллерийским огнем. В 8 часов утра войска открыли бешеный артиллерийский огонь из двух гаубиц, двух пушек малого калибра и из бомбомета. Мостовые здесь залиты кровью, в воротах валяются убитые и раненые.

В районе Зиммеринг взорван железнодорожный путь.

В 9-м районе Вены восставшие рабочие атакуют вокзал Франца Иосифа. Особое удивление вызывают женщины - работницы, участвующие с изумительной отвагой в баррикадных боях.

Окраины Вены—в руках рабочих

Полицией и войсками, а также вооруженными отрядами хеймвера занят лишь центр города, окруженный проволочными заграждениями. Все окраины заняты рабочими, в том числе — рабочими - членами социал-демократического шуцбунда. Непрерывно слышна пулеметная, ружейная и орудийная стрельба. Власти пустили в ход против рабочих бронепоезда. Рабочие заняли Восточный вокзал Вены. Войска подвергли вокзал артиллерийскому обстрелу и атаковали его с помощью бронепоезда.

За власть Советов!

Пражские газеты особо отмечают активную роль коммунистов среди восставших. Особенно ожесточенные бои происходят в доме им. Карла Маркса. Борьба идет за каждый вершок ступеньки лестницы.

В некоторых районах революционными рабочими распространялись листовки с лозунгами о переходе от обороны к наступлению, к защите пролетарских районов от хеймвера и полиции и организации советов.

Кровопролитные бои в провинции

В Линце, по одну сторону моста через Дунай близ центра города, расположились правительственные войска, а по другую сторону реки—вооруженные рабочие. В ружейной и артиллерийской перестрелке убито 6, ранено 40 человек. В Линце около 6 тысяч рабочих сопротивляются войскам и полиции.

В промышленном центре Штейр рабочие несколько раз ожесточенно атаковали крупнейший австрийский военный завод.

В Штейре, занятом рабочими, начал действовать батальон моторизованных войск. К Штейру приближаются части хеймвера под руководством Штаремберга. После артиллерийской подготовки Штейр будет штурмоваться пехотой.

Крупные бои происходили также в предместьи Грца (столица Штирии), где против рабочих двинута артиллерия.

Промышленный центр Штирии Брун-на-Муре, после ожесточенных боев снова в руках рабочих. Мост через Мур взорван.

Передают о начавшемся брожении среди хеймвера, не ожидавшего такого решительного отпора со стороны рабочих.

Убитые исчисляются сотнями

ЛОНДОН, 13. (ЗТА). По сообщению из Австрии, правительство пред'явило ультиматум о прекращении сопротивления в 17 часам, угрожая в противном случае принять еще более жестокие меры. По неофициальным данным за последние 24 часа было убито 500 человек, при чем 100 из них принадлежало к правительственным войскам и фашистам. Считают, что в Вене убито 200 человек в Линце — 100 и в Штейре — 100.

Австрия на осадном положении

ПРАГА, 14. (ЗТА). По сообщениям из Вены, по всей Австрии об'явлено осадное положение. Совет министров постановил распустить социал-демократическую партию, а также руководимый социал-демократами венский муниципалитет. Правительственным комиссаром Вены назначен реакционер — министр социального обеспечения Шмидт.

Гнусная капитуляция социал-фашистских лидеров

В Вене здание ратуши занято без сопротивления со стороны социал-демократов большим отрядом полиции, жандармерии и войск.

В провинции Форарльберг социал-демократические лидеры заявили о своей лойяльности провинциальному правительству и об'явили всеобщую стачку и «восстание рабочих «преступлением».

Позорное бегство Отто Бауэра и Дейча

Арестовано более 200 руководящих социал - демократов. Лидер австрийской социал демократической партии Отто Бауэр и главнокомандующий социал - демократического шуцбунда Юлиус Дейч бежали в Чехо-Словакию.

НОЧНЫЕ БОИ В ВЕНЕ

ПРАГА, 14. (Собкор «Известий»). (Передано 0.30 мин. по телефону через Берлин). Сведения распространяемые правительственными агентствами в Вене относительно того, что правительство овладело положением, абсолютно не соответствуют действительности. По сведениям, полученным из Вены в 8 часов вечера, бои продолжаются с неослабевающей силой. Бои происходят в 10, 11, 12, 17, 19, 25 и 5 районах, против рабочих пущены в ход артиллерия и бомбомётательные орудия. Над рабочими районами появились полицейские аэропланы, которые держат связь с артиллерией, указывая ей куда направлять снаряды.

Точно также, по сведениям полученным из провинции, в целом ряде мест рабочие не сдаются. В отдельных рабочих районах происходят митинги. Начали действовать военно - полевые суды. Ночью ожидаются большие бои, потому что правительственные войска принимают все меры к тому, чтобы выбить окончательно рабочих из занятых позиций. В рабочих районах, где обстреливались артиллерией целые ряды домов, имеется большое количество жертв. Среди убитых, число которых насчитывается сотнями — много детей и женщин.

Вена переживет, очевидно, сегодня исключительно кровавую ночь. (ЗТА).

Министр иностранных дел Польши г. Бек в Москве

МОСКВА, 14. (ЗТА). 13 февраля прибыл в Москву польский министр иностранных дел г. Бек с женой. На вокзале их встретил народный комиссар иностранных дел т. Литвинов с женой, польский посланник г. Лукасевич, замнаркома тов. Крестинский, член коллегии НКИД тов. Стомоняков, зав. протокольным отделом НКИД тов. Флоринский, зав. первым западным отделом тов. Березов, пред. Мособлисполкома тов. Каминский, зам. пред. Моссовета тов. Хвесин, командующий Московским военным округом тов. Корк, нач. отд. внешних сношений РВС СССР тов. Смагин, а также весь состав польской миссии и представителя польской колонии и советской печати.

С тем же поездом в Москву прибыл полпред СССР в Польше тов. Антонов - Овсеенко, и представитель польской печати.

Утром министр сделал визиты председателю СНК СССР тов. В. М. Молотову и наркоминделу тов. Литвинову.

13 февраля вечером наркоминдел тов. Литвинов дал в честь г. Бека обед, на котором тов. Литвинов и г. Бек выступили с речами.

„Французский пролетариат дал мощный отпор наступлению капитала"

ТАКОЙ ЗАБАСТОВКИ ФРАНЦИЯ ЕЩЕ НЕ ЗНАЛА

ПАРИЖ, 14. (ЗТА). Всеобщая политическая забастовка охватила все провинциальные города. Всюду состоялись крупные демонстрации под лозунгами единого фронта. В ряде пунктов демонстрации закончились кровавыми столкновениями с полицией.

В Марселе забастовка охватила порт, трамвайное и автобусное движение, такси, почту, телеграф, муниципальные предприятия и большинство крупных заводов. Днем состоялась 60-тысячная демонстрация.

В Бордо бастовали: порт, трамвай, такси, типографии, крупные заводы, магазины, все почтово - телеграфные учреждения, школы и даже рабочие государственного порохового завода.

В Лилле бастовали: почтово - телеграфные учреждения, муниципальные предприятия, трамвай, 60 проц. рабочих металлургической, текстильной и строительной промышленности.

Забастовкой был охвачен также ряд крупнейших рудников в угольных бассейнах Валансьена, Дуэ и Гар.

В Рубэ и Мюльгаузене бастовали текстильщики.

В Лионе бастовали работники трамвая, автобусов, такси, почтово-телеграфных учреждений и значительная часть предприятий.

В Шербурге бастовали 50 проц. рабочих государственного арсенала.

В Лиможе все заводы были закрыты, уличное движение прекратилось, почта и телеграф не работали, большинство учителей бастовало.

В Северном горнопромышленном департаменте бастовала значительная часть рудников, металлургических заводов и текстильных предприятий.

В Ньевре бастовали все предприятия морского ведомства.

В Лилле в демонстрации участвовало 10 тысяч рабочих, в Рубэ — 5 тысяч, в Шербурге — 2.500, Лионе — 2 тысячи и т. д.

Наиболее крупные столкновения произошли в Марселе, где насчитывается 17 раненых. Раненые имеются также в Рубэ, Лилле, Валансьене, Дюнкирхене, Мюльгаузене и Нанте. Всюду произведены массовые аресты.

«Юманите», давая оценку всеобщей забастовке, пишет, что даже в 1920 г. всеобщая забастовка не имела такого крупного размаха. Буржуазная печать признает, что в забастовке участвовало не менее 60 проц. всего французского пролетариата.

ЛОНДОН, 14. (ЗТА). Сообщения из Парижа говорят, что такой забастовки по количеству и активности участников Франция еще не знала. По предварительным сведениям, в Париже бастовало 75 проц. всех рабочих и служащих. В забастовке участвовало 90 проц. рабочих и служащих предприятий почты, телеграфа и местного транспорта. Бастовало 80 проц. учителей.

Гибель „Челюскина"

КОМАНДА ВЫСАДИЛАСЬ НА ЛЕД

ПОЛЯРНОЕ МОРЕ, 13 февраля в 15 час. 30 мин. в 155 милях от мыса Северного и в 144 милях от мыса Уэллоэн «Челюскин» затонул, раздавленный сжатием льдов.

Уже последняя ночь была тревожной из-за частых сжатий и сильного торошения льда. 13 февраля в 13 час. 30 мин. внезапным сильным напором разорвало левый борт на большом протяжении от носового трюма до машинного отделения. Одновременно лопнули трубы паропровода, что лишило возможности пустить водоотливные средства, бесполезные впрочем, в виду величины течи.

Через два часа все было окончено. За эти два часа, организованно, без единого проявления паники, выгружены на лед давно подготовленный аварийный запас продовольствия, палатки, спальные мешки, самолет и радио. Выгрузка продолжалась до того момента, когда нос судна уже погрузился под воду. Руководители экипажа и экспедиции сошли с парохода последними, за несколько секунд до полного погружения. Пытаясь сойти с судна погиб завхоз МОГИЛЕВИЧ. Он был придавлен бревном и увлечен в воду. Остальные невредимы, здоровы. Живем в палатках, строим деревянные бараки. У каждого — спальный мешок, меховая одежда.

Просим родных не беспокоиться, не посылать запросов—мы экономим аккумуляторы и не можем давать частых телеграмм.

Связались с радиостанциями Уэллоэн и мыса Северного, откуда будет организована помощь самолетами и собаками. Настроение у всех бодрое.

Заверяем правительство, что несчастье не остановит нас в работе по окончательному освоению Арктики проложению северного морского пути.

Начальник экспедиции
ШМИДТ.

* * *

Для организации помощи участникам экспедиции т. Шмидта О. Ю. и команде погибшего судна «Челюскин» СНК СССР образовал правительственную комиссию в составе т.т. Куйбышева, Яксона, Каменева С., Уншлихта и Иоффе С.

Справочный отдел

★ Леван Берикачишвили вызыв. сегодня в 1 час. дня к тов. Чаусскому (сектор печати ЗКК ВКП (б).

Зам. ответ. редактора
Ф. ШЕВЧЕНКО

КРАСНОЗНАМЕННАЯ ТИПОГРАФИЯ ИМЕНИ А. Ф. МЯСНИКОВА ИЗ ВА «ЗАРЯ ВОСТОКА». ТИФЛИС, ПР. РУСТАВЕЛИ, 36. УПОЛ ГЛАВЛИТ А — 497.